

Zarząd Gminy i Miasta **Ż**ychlin

STRATEGIA ROZWOJU GMINY **ŻYCHLIN**

Żychlin 1999

Szanowni Państwo!

"Strategia rozwoju gminy Żychlin" jest pierwszym opracowaniem, które podejmuje próbę kompleksowej prezentacji zjawisk społecznych, gospodarczych i ekologiczno-przestrzennych zachodzących na obszarze naszej gminy. Podstawowym celem niniejszego opracowania jest prezentacja najważniejszych przemian w formie zwięzłego i usystematyzowanego opisu obejmującego okres kilku ostatnich lat oraz określenia perspektyw dalszego rozwoju naszej wspólnoty samorządowej. Dokument ten będzie służył radnym i pracownikom samorządowym przy wykonywaniu ich codziennych obowiązków, ale również mieszkańcom oraz wszystkim innym osobom i instytucjom, które interesują się naszą gminą.

Struktura informacji zawartych w "Strategii" oraz metodyka jej opracowania odzwierciedla podstawowe założenia koncepcji planowania zrównoważonego rozwoju lokalnego, znanej pod nazwą "Agenda 21". Podstawowe wnioski dotyczące stanu uwarunkowań rozwojowych gminy oraz kluczowych kierunków koncentracji działań w perspektywie następnych kilkunastu lat określone zostały przez honorową radę mieszkańców naszej gminy utworzoną z inicjatywy Zarządu Gminy i Miasta Żychlin. Prace prowadzone były według metodyki autorstwa Tomasza Domańskiego i pod jego bezpośrednim kierownictwem.

Pragnę podkreślić, że "Strategia rozwoju gminy Żychlin" jest efektem wspólnego wysiłku wielu osób i instytucji, których funkcjonowanie związane jest z naszą gminą. Gromadzenie danych o gminie było dokonywane przy współudziale pracowników Urzędu Gminy i Miasta Żychlina, miejskich jednostek organizacyjnych, urzędów administracji rządowej oraz wielu innych instytucji z terenu naszej gminy i spoza niej. W imieniu autorów "Strategii" oraz Zarządu Gminy i Miasta Żychlina dziękuję wszystkim instytucjom i osobom za udostępnienie informacji, a także wieloraką bezinteresowną pomoc. Mam nadzieję, że dokument ten będzie dobrze służył tym wszystkim, którzy działają na rzecz rozwoju naszej gminy oraz tym, którzy będą chcieli rozwijać tutaj swoją działalność gospodarczą bądź znaleźć dobre miejsce do zamieszkania i wypoczynku.

Paweł Wołoszyn
Przewodniczący Zarządu Gminy i Miasta Żychlin
II kadencji

Żychlin, 16 czerwca 1998 roku

* * *

Szanowni Państwo!

Kontynuując realizację zamierzeń podjętych przez Radę Gminy i Miasta Żychlin II kadencji Radni obecnej III kadencji, w tym Zarząd Gminy i Miasta będąc świadomi wagi jaką w życiu społeczno-gospodarczym odgrywa planowanie strategiczne, pragniemy w sposób rzetelny realizować misję rozwoju gminy określoną w „Strategii Rozwoju Gminy Żychlin”.

Zrównoważony i przede wszystkim długotrwały rozwój lokalnej społeczności będzie nadal priorytetowym kierunkiem działań podejmowanych przez samorząd gminy. Będziemy dążyć do podnoszenia standardu życia mieszkańców, rozwoju lokalnej gospodarki oraz uatrakcyjniania warunków do podejmowania nowych inicjatyw gospodarczych.

Nie zapomnimy przy tym o tak ważnym elemencie jakim jest środowisko naturalne gminy. Z tym aspektem wiążą się inwestycje obecnie realizowane jak i nowo rozpoczynane.

Pragniemy by Żychlin był miejscem godnym zainteresowania i związania z nim przyszłości. W realizacji naszych celów poszukiwać będziemy możliwości współpracy partnerskiej m.in. z władzami nowego województwa łódzkiego, mamy nadzieję, w ramach tworzonej „Strategii rozwoju województwa łódzkiego”.

Zdzisław Machtałowicz
Przewodniczący Zarządu Gminy i Miasta Żychlin
III kadencji

Żychlin, 30 kwietnia 1999 roku

SPIS TREŚCI

I. WPROWADZENIE	5
II. UCHWAŁA RADY GMINY I MIASTA ŻYCHLINA W SPRAWIE PRZYJĘCIA "STRATEGII ROZWOJU GMINY ŻYCHLIN"	7
III. METODYKA PRAC	10
PODSTAWOWE ZAŁOŻENIA KONCEPCYJNE	11
ZARYS METODYKI STRATEGICZNEGO PLANOWANIA ROZWOJU GMINY	11
ELEMENTARNA STRUKTURA PROCESU ZARZĄDZANIA GMINĄ	11
<i>Strategia rozwoju gminy</i>	12
<i>Stymulowanie lokalnego rozwoju gospodarczego</i>	13
ZWIĄZKI STRATEGICZNEGO PLANOWANIA ROZWOJU Z PLANOWANIEM PRZESTRZENNYM	15
<i>Ogólna charakterystyka studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy</i>	15
<i>Związki studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania gminy z treścią strategii rozwoju gminy</i>	16
IV. KONWENT ROZWOJU GMINY	17
PARTNERSTWO W KREOWANIU ROZWOJU GMINY	18
ZADANIA I ZASADY PRACY KONWENTU ROZWOJU GMINY	18
UWARUNKOWANIA ORGANIZACYJNE	18
V. PODSTAWOWE DANE O STANIE GMINY	20
INFORMACJE WSTĘPNE	21
<i>Zarys historii Gminy</i>	21
<i>Zabytki</i>	22
PODSTAWOWE CECHY FIZJOGRAFICZNE.....	23
<i>Położenie</i>	23
<i>Gleby</i>	24
<i>Klimat</i>	24
ZARZĄDZANIE GMINĄ	24
<i>Samorząd terytorialny</i>	24
<i>Gminne jednostki organizacyjne</i>	26
<i>Budżet Gminy</i>	28
SPOŁECZEŃSTWO	32
<i>Demografia</i>	32
<i>sytuacja mieszkaniowa</i>	33
<i>Gospodarstwa domowe</i>	37
GOSPODARKA	38
UKŁAD PRZESTRZENNY GMINY.....	41
<i>Miejscowy plan ogólny zagospodarowania przestrzennego gminy</i>	41
<i>Obszary potencjalnego zainwestowania gospodarczego</i>	42
WYNIKI ANALIZY UWARUNKOWAŃ ROZWOJOWYCH (SWOT)	43
VI. WIZJA ROZWOJU GMINY	50
DEKLARACJA MISJI GMINY ŻYCHLIN	51
GŁÓWNE, STRATEGICZNE CELE ROZWOJU GMINY	51
PODSTAWOWE WARTOŚCI W ŻYCIU PUBLICZNYM.....	51
<i>Wizja Rozwoju Gminy</i>	52
VII. KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJOWE (POŚREDNIE CELE STRATEGICZNE)	53
POŚREDNI CEL STRATEGICZNY A :	54
POŚREDNI CEL STRATEGICZNY B :	54
POŚREDNI CEL STRATEGICZNY C :	55
VIII. STRATEGICZNE PROGRAMY GOSPODARCZE	56
ZESTAWIENIE PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH: GRUPA A	57
ZESTAWIENIE PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH: GRUPA B	57

ZESTAWIENIE PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH: GRUPA C	57
HARMONOGRAM REALIZACJI STRATEGICZNYCH PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH.....	58
PRIORYTETY REALIZACJI STRATEGICZNYCH PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH.....	59
IX. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU.....	76
DOSKONALENIE METOD ZARZĄDZANIA MIASTEM	77
<i>Podstawowe narzędzia wdrażania strategii rozwoju gminy.....</i>	<i>77</i>
<i>Uwarunkowania organizacyjne.....</i>	<i>77</i>
PLANOWANIE INWESTYCYJNE	78
ANALIZY FINANSOWE ORAZ PROGNOZOWANIE DOCHODÓW I WYDATKÓW	79
AKTYWNE GOSPODAROWANIE MIENIEM KOMUNALNYM	80
WYKORZYSTANIE TECHNIK INFORMATYCZNYCH	81
MONITOROWANIE I AKTUALIZACJA STRATEGII ROZWOJU.....	81
X. PARTNERZY.....	82
PARTNERSTWO W REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU GMINY	83

I. WPROWADZENIE

Wizerunek gminy jest sprawą niezwykle istotną zarówno w aspekcie wewnętrznym, jak i zewnętrznym. Estetyczna, funkcjonalnie zorganizowana przestrzeń gminy jest powodem do dumy dla jej mieszkańców, a także obiektem naturalnego zainteresowania wielu osób i instytucji o charakterze zewnętrznym. Kreowanie pozytywnego wizerunku gminy nie jest jednak możliwe bez dokonania rzetelnej oceny jej obecnego stanu oraz określenia pożądanego kierunku jej rozwoju w przyszłości.

"Strategia rozwoju gminy Żychlin" powstała z potrzeby wytyczenia takich kierunków oraz racjonalizacji wykorzystania wszystkich zasobów jakimi dysponuje wspólnota samorządowa (finansowych, organizacyjnych, ludzkich). Efektem realizacji wieloletniego planu rozwoju zapisanego w "Strategii" powinien być stały wzrost jakości życia mieszkańców gminy osiągnięty poprzez tworzenie warunków do możliwie jak najlepszego zaspokajania ich indywidualnych i zbiorowych potrzeb.

Struktura treści "Strategii" opracowana została zgodnie z zasadami planowania zrównoważonego lokalnego rozwoju określonymi w dokumentach "Agenda 21". Zasady te wypracowano i uchwalono na konferencji "Earth Summit" (Szczyt Ziemi) zorganizowanej z inicjatywy Organizacji Narodów Zjednoczonych w Rio de Janeiro

w 1992 roku. Przyjęcie tych zasad jako podstawy prac związanych z planowaniem rozwoju Żychlina było naturalną konsekwencją ich powszechnego uznania w świecie, znajdującego swoje odzwierciedlenie także w regulacjach polskiego systemu prawa.

Zgodnie z zasadami strategicznego planowania, proces lokalnego rozwoju powinien być postrzegany jako proces wzrostu jakości życia lokalnych społeczności, wsparty na wzajemnie zrównoważonych czynnikach o charakterze **społecznym, ekonomicznym i ekologicznym**. W planowaniu zrównoważonego rozwoju konieczne jest zrozumienie powiązań między tymi czynnikami – tzn. wybranie takich rozwiązań, które będą ekonomicznie efektywne, społecznie sprawiedliwe i odpowiedzialne, jak również bezpieczne dla środowiska przyrodniczego.

Kluczowym elementem tej koncepcji jest troska o dobry stan lokalnego sektora gospodarczego. W ciągu ostatnich dwóch dziesięcioleci zaczęto bowiem uświadamiać sobie, że nie jest możliwe istnienie zdrowej społeczności i gospodarki w świecie opanowanym przez biedę oraz w zdegradowanym środowisku. Rozwój gospodarczy nie powinien więc ustać, ale nie powinien też stanowić zagrożenia dla innych elementów środowiska życia człowieka. Czynniki ekonomiczne, społeczne i ekologiczne powinny być traktowane w procesie podejmowania decyzji łącznie, a nie rozdzielnie.

"Strategia rozwoju gminy Żychlin" jest dokumentem, który określa główne kierunki podejmowania decyzji w strukturach organizacyjnych lokalnego samorządu terytorialnego oraz innych instytucji i osób związanych z życiem i funkcjonowaniem gminy. Sposób prezentacji zawartych w "Strategii" informacji ma na celu ułatwienie odbioru złożonych danych oraz ograniczenie do niezbędnego minimum szczegółowych, specjalistycznych opisów. W wielu wypadkach świadomie zrezygnowano z umieszczenia w tekście obszernych zestawień liczbowych ograniczając się do przedstawienia informacji w formie poglądowych wykresów i diagramów. W razie potrzeby, szczegółowe dane można uzyskać w Urzędzie Gminy Żychlina.

Niniejsze opracowanie wymagać będzie w przyszłości weryfikacji i dalszego starannego opracowania zarówno pod względem struktury, jak i merytorycznej zawartości poszczególnych jego części. Zbliżające się przemiany w strukturze administracji publicznej określają nowe zasady funkcjonowania służb publicznych, które w istotnym zakresie determinować będą możliwości zarządzania gminą oraz stymulowania jej dalszego rozwoju.

Tomasz Domański

DEKLARACJA Z RIO DE JANEIRO W SPRAWIE ŚRODOWISKA I ROZWOJU

Deklaracja z Rio stwierdza, że jedyną drogą osiągnięcia długotrwałego wzrostu gospodarczego jest połączenie go z ochroną środowiska. Będzie to możliwe tylko wówczas, gdy narody ustanowią nowe i sprawiedliwe partnerstwo, w którym uczestniczyć będą rządy, narody oraz kluczowe grupy społeczne. Narody muszą wypracować międzynarodowe porozumienia chroniące integralność głównego środowiska i systemu rozwoju.

Zasady z Rio opierają się na następujących koncepcjach:

- Ludzie mają prawo do zdrowego i twórczego życia w harmonii z przyrodą.
- Rozwój dzisiejszy nie może upośledzać rozwoju obecnych i przyszłych pokoleń oraz ich potrzeb związanych ze środowiskiem.
- Państwa mają suwerenne prawo do eksploatacji swoich zasobów, ale bez wyrządzania szkód w środowisku poza swoimi granicami.
- Państwa winny uzgodnić przepisy prawa międzynarodowego przewidujące rekompensaty za szkody, jakie działalność pozostająca pod państwową kontrolą powoduje poza ich granicami.
- Narody winny stosować ostrożne podejście do zagadnień ochrony środowiska. Jeśli występuje niebezpieczeństwo pojawienia się poważnych lub nieodwracalnych szkód, brak pewności naukowej nie może być uzasadnieniem zaniechania efektywnych ekonomicznie środków zapobiegania degradacji środowiska.
- W celu osiągnięcia zrównoważonego rozwoju ochrona środowiska winna stanowić nieodłączną część procesu rozwoju i nie należy jej rozpatrywać w oderwaniu od niego.
- Zlikwidowanie zjawiska biedy i zmniejszenie dysproporcji w standardzie życia mieszkańców różnych części świata jest sprawą zasadniczą dla realizacji zrównoważonego rozwoju i zaspokojenia potrzeb większości ludzi.
- Narody powinny współpracować w celu zachowania, ochrony i przywracaniu dobrej kondycji i integralności ekosystemu Ziemi. Kraje rozwinięte uznają odpowiedzialność, jaką ponoszą w poszukiwaniu dróg zrównoważonego rozwoju, uwzględniając oddziaływanie ich społeczeństw na środowisko Ziemi, jak również ze względu na zasoby technologiczne i finansowe, jakimi rozporządzają.
- Narody winny ograniczać i eliminować niezrównoważone modele produkcji i konsumpcji oraz popierać właściwe rozwiązania w dziedzinie polityki demograficznej.
- Problemy ochrony środowiska najlepiej rozwiązywać przy współudziale obywateli, których obejmuje sfera oddziaływania tych problemów. Narody powinny ułatwiać i zachęcać do podnoszenia poziomu społecznej świadomości i uczestnictwa w działaniach przez szerokie udostępnianie informacji z zakresu problematyki ekologicznej.
- Narody winny wprowadzać skuteczne ustawodawstwo dotyczące środowiska i opracowywać przepisy krajowe ustalające odpowiedzialność wobec ofiar zanieczyszczeń i odpowiedzialność za szkody w środowisku. Poszczególne narody, jeśli rozporządzają odpowiednimi uprawnieniami, powinny oceniać oddziaływanie na środowisko proponowanych przedsięwzięć, co do których istnieje niebezpieczeństwo, że wywierają będą znaczny, negatywny wpływ na środowisko.
- Narody winny współpracować wspierając otwarty międzynarodowy system gospodarczy, prowadzący do wzrostu gospodarczego i zrównoważonego rozwoju wszystkich państw. Polityka w dziedzinie ochrony środowiska nie powinna być wykorzystywana jako środek nieuzasadnionego ograniczania handlu międzynarodowego.
- Należy stosować zasadę, że zanieczyszczający ponosi koszty spowodowane zanieczyszczeniem.
- Narody powinny ostrzegać się wzajemnie o klęskach żywiołowych lub działaniach, które mogą spowodować ujemne skutki transgraniczne. Zrównoważony rozwój wymaga głębszego naukowego zrozumienia. Narody powinny dzielić się wiedzą i nowatorskimi technologiami, by osiągnąć cel, jakim jest zrównoważenie rozwoju.
- Pełny udział kobiet ma zasadnicze znaczenie dla osiągnięcia zrównoważonego rozwoju. Zdolności twórcze, ideały i odwaga młodzi oraz wiedza społeczności tubylczych są również potrzebne. Narody winny uznawać i wspierać poczucie tożsamości, kultury i interesy ludności tubylczej.
- Działania wojenne są nierozdzielnie połączone z naruszeniem zrównoważonego rozwoju, tak więc narody winny respektować międzynarodowe prawa chroniące środowisko w czasie konfliktów zbrojnych oraz powinny pracować wspólnie nad sformułowaniem innych praw dotyczących tego zagadnienia.
- Pokój, rozwój i ochrona środowiska są współzależne i nierozdzielne.

**II. UCHWAŁA RADY GMINY I MIASTA ŻYCHLINA
W SPRAWIE PRZYJĘCIA
"STRATEGII ROZWOJU GMINY ŻYCHLIN"**

Uchwała Nr 230/XLVIII/98
Rady Gminy i Miasta Żychlin
z dnia 16 czerwca 1998r.
w sprawie przyjęcia „Strategii rozwoju gminy Żychlin”

Na podstawie art.18 ust. 2 pkt. 2 i 6 ustawy z dnia 8 marca 1990 roku o samorządzie terytorialnym (tekst jednolity Dz.U. z 1996 r. Nr 13, poz. 74 z późniejszymi zmianami) w związku z § 1 ust. 1 i 2 uchwały Rady Gminy i Miasta Żychlin Nr 181/XXXVIII/97 z dnia 11 lipca 1997 roku w sprawie podjęcia prac nad opracowaniem "Strategii rozwoju gminy Żychlin" uchwała się, co następuje:

§ 1

1. Mając na względzie harmonijny rozwój wspólnoty samorządowej gminy Żychlin przyjmuje się wieloletni plan rozwoju pod nazwą „Strategia rozwoju gminy Żychlin” określający główne kierunki rozwoju oraz zespół strategicznych programów gospodarczych przewidzianych do realizacji w okresie do roku 2015.
2. Szczegółowy opis kluczowych kierunków rozwoju oraz uwarunkowań realizacji strategicznych programów gospodarczych, o których mowa w ust.1 określa dokument pod nazwą „Strategia rozwoju gminy Żychlin”, stanowiący załącznik do niniejszej uchwały.

§ 2

1. Przyjmuje się, że inspiracją wszystkich działań podejmowanych przez władze gminy w celu stymulowania rozwoju Żychlina powinno być hasło:

*"Żychlin - nowoczesne ekocentrum mikroregionu
administracyjno-gospodarczego."*

2. Przyjmuje się deklarację misji gminy Żychlin wyznaczającą podstawowe cele dążeń wspólnoty samorządowej w brzmieniu:

„Misją gminy Żychlin, jest stworzenie atrakcyjnych warunków do życia wspartego na solidnej i zróżnicowanej bazie gospodarczej, w ładzie przestrzennym oraz w czystym i estetycznym środowisku.”

3. Ustala się główne strategiczne cele rozwoju gminy Żychlin w perspektywie do roku 2015:
 - a) rozwój i zróżnicowanie branżowe lokalnej bazy gospodarczej,
 - b) wykreowanie ładu przestrzennego, regulacja granic administracyjnych gminy Żychlina i innych miejscowości oraz stworzenie dogodnych warunków dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i lokalizacji nowych inwestycji gospodarczych,
 - c) wypracowanie pozytywnego wizerunku gminy jako przestrzeni bezpiecznej i sprawnie zarządzanej będącej nowoczesnym centrum mikroregionu administracyjno-gospodarczego,
 - d) stworzenie warunków do wszechstronnego zaspokajania potrzeb mieszkańców gminy i mikroregionu na średnim poziomie europejskim oraz rozbudowa bazy rekreacyjno-kulturalnej,
 - e) wypracowanie poczucia lokalnej tożsamości, dumy i świadomości obywatelskiej,
 - f) integracja lokalnych środowisk społecznych i grup interesów.
4. Przyjmuje się następujący katalog podstawowych wartości, które powinny znaleźć poszanowanie w działaniach gminnych władz samorządowych oraz we wszystkich innych sprawach publicznych:
 - a) poszanowanie zasad demokracji,
 - b) kompetencja i jawność sprawowania władzy,
 - c) zarządzanie gminą wsparte na długoterminowym planowaniu oraz konsekwentnym wprowadzaniu ustalonych planów w życie,
 - d) poszanowanie indywidualnych ideałów, wolności słowa i wyznania,
 - e) poszanowanie lokalnych tradycji i wartości kulturowych,
 - f) tolerancja i dążenie do współpracy pomiędzy wszystkimi lokalnymi grupami społecznymi (partiami politycznymi, stowarzyszeniami, związkami wyznaniowymi, grupami nieformalnymi),
 - g) poszanowanie dóbr wspólnych oraz własności prywatnej,
 - h) stałe, konsekwentne dążenie do podnoszenia standardu życia mieszkańców gminy,
 - i) poszanowanie oraz racjonalne wykorzystywanie materialnych i niematerialnych zasobów gminy,
 - j) równoważenie i utrwalanie zrównoważonych procesów rozwojowych w duchu poszanowania dorobku z przeszłości oraz działanie z myślą o przyszłości,
 - k) stałe dążenie do wspomagania działalności istniejących przedsiębiorstw i rolnictwa oraz tworzenie systemu zachęt dla potencjalnych inwestorów gospodarczych,

§ 3

1. Określa się trzy kluczowe obszary problemowe (pośrednie cele strategiczne):
 - a) pośredni cel strategiczny **A**:
Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomagania produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.
 - b) pośredni cel strategiczny **B**:

Wykreowanie ładu przestrzennego uwzględniającego potrzebę regulacji granic administracyjnych miejscowości położonych na obszarze gminy, usprawnienia funkcjonalności oraz dostosowania wewnętrznego układu komunikacyjnego do uwarunkowań komunikacyjnych wynikających z planów budowy autostrad A1 i A2, a także tworzenia dogodnych uwarunkowań lokalizacyjnych dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i gospodarki.

c) pośredni cel strategiczny C:

Wykreowanie systemu informacyjno-promocyjnego do prowadzenia bieżących analiz uwarunkowań rozwojowych, opracowywania i upowszechniania kompleksowej informacji o gminie oraz możliwościach potencjalnego zainwestowania gospodarczego na jej obszarze.

2. Określone w ust. 1 pośrednie cele strategiczne wyznaczają kluczowe obszary koncentracji działań wspólnoty samorządowej w okresie objętym wieloletnim planem rozwoju, o którym mowa w § 1 ust. 1 oraz stanowią podstawę realizacji strategicznych programów gospodarczych wymienionych w § 4.

§ 4

1. W celu realizacji pośrednich celów strategicznych określonych w § 3 ust. 1 określa się następujące strategiczne programy gospodarcze:

a) strategiczne programy gospodarcze grupy A:

Numer programu:	Nazwa programu:
A.1	Program gospodarki odpadami stałymi na terenie miasta i gminy.
A.2	Program gospodarki ściekowej na terenie miasta i gminy.
A.3	Program gospodarki wodnej na terenie miasta i gminy.
A.4	Program gazyfikacji gminy
A.5	Program zaopatrzenia gminy w ciepło
A.6	Program poprawy jakości usług służby zdrowia.
A.7	Program podniesienia jakości usług oświatowych
A.8	Program podniesienia jakości usług kulturalnych

b) strategiczne programy gospodarcze grupy B:

Numer programu:	Nazwa programu:
B.1	Polityka mieszkaniowa gminy Żychlin
B.2	Program rozwoju przestrzennego gminy i miasta Żychlin.
B.3	Program usprawnienia i rozwoju układu komunikacyjnego gminy.
B.4	Program podniesienia bezpieczeństwa i estetyki gminy.
B.5	Program renowacji starówki miejskiej.
B.6	Program rozbudowy i modernizacji bazy sportowo-rekreacyjnej.

c) strategiczne programy gospodarcze grupy C:

Numer programu:	Nazwa programu:
C.1	Centrum Informacji i Promocji Gminy i Miasta Żychlin
C.2	System Informacji Przestrzennej (SIP)

§ 5

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Gminy i Miasta Żychlin.

§ 6

Uchwała wchodzi w życie z dniem ogłoszenia.

**Przewodniczący Rady Gminy i Miasta
inż. Piotr Paweł Jędrzejczak**

III. METODYKA PRAC

W pracach nad "Strategią rozwoju gminy Żychlin" wykorzystano metodykę z zakresu strategicznego planowania rozwoju gminy opracowaną w ramach programu *Municipal Development and Capacity Building* prowadzonego przez Agencję Rozwoju Komunalnego w Warszawie we współpracy z Amerykańską Agencją ds. Rozwoju Międzynarodowego (USAID).

PODSTAWOWE ZAŁOŻENIA KONCEPCYJNE

Proces opracowania wieloletniego planu rozwoju gminy zainicjowany został przez Radę Gminy i Miasta Żychlina uchwałą Nr 181/XXXVIII/97 z dnia 11 lipca 1997 roku w sprawie podjęcia prac nad opracowaniem "Strategii rozwoju gminy Żychlin". Prace zostały przeprowadzone według metodyki z zakresu strategicznego planowania rozwoju gminy autorstwa Tomasza Domańskiego opracowanej w ramach programu *Municipal Development and Capacity Building* prowadzonego przez Agencję Rozwoju Komunalnego w Warszawie we współpracy z Amerykańską Agencją ds. Rozwoju Międzynarodowego (USAID). W toku prac nad wieloletnim planem rozwoju gminy Żychlin zrealizowano m.in. następujące przedsięwzięcia:

- powołano honorową radę pod nazwą Konwent Rozwoju Gminy, której zadaniem było przeprowadzenie analizy uwarunkowań rozwojowych gminy (SWOT) oraz sformułowanie podstawowych postulatów dotyczących pożądanych kierunków jego dalszego rozwoju oraz
- opracowano wstępny raport o stanie gminy zawierający podstawowe informacje i dane dotyczące rozwoju społecznego, gospodarczego i ekologiczno-przestrzennego.

Przyjęta formuła budowania strategicznego planu rozwoju zakładająca szeroki współdziałanie przedstawicieli różnych środowisk miejskich wsparta została na koncepcji planowania zrównoważonego lokalnego rozwoju znanej pod nazwą *Agenda 21*.¹ W zamyśle samorządowych władz gminy, tak opracowany plan rozwoju powinien stać się społeczną współwłasnością, a realizacja zawartych w treści "Strategii" programów gospodarczych powinna podlegać uważnej społecznej kontroli.

Strategiczne planowanie lokalnego rozwoju było procesem twórczym, który określił główne obszary problemowe gminnej wspólnoty samorządowej. Podstawowe motywy, jakie przyświecały autorom opracowania były następujące:

- potrzeba identyfikacji najważniejszych szans i barier dalszego rozwoju gminy oraz uzyskania powszechnej zgody co do najważniejszych kierunków jej rozwoju w perspektywie następnych 15-20 lat,
- potrzeba uzgodnienia, które spośród spraw publicznych wymagają najpilniejszego załatwienia,
- potrzeba usprawniania metod zarządzania gminą w celu stałego podnoszenia efektywności wykorzystania zasobów finansowych budżetu gminy oraz wszystkich innych zasobów materialnych i niematerialnych, jakim dysponuje gminna wspólnota samorządowa,
- potrzeba zbudowania rzeczywistej płaszczyzny porozumienia i stałej współpracy pomiędzy społeczeństwem, prywatnym sektorem gospodarczym, a sektorem administracji publicznej.

ZARYS METODYKI STRATEGICZNEGO PLANOWANIA ROZWOJU GMINY

Jedną z najważniejszych zmian ustrojowych wprowadzonych w Polsce na przełomie lat osiemdziesiątych i dziewięćdziesiątych był odwrót od zasady centralnego planowania ładu społecznego i gospodarczego. Wrazem tej zmiany była odbudowa struktur polskiego samorządu terytorialnego, czyli powołanie do życia samodzielnych (niezależnych od struktur administracji rządowej) gmin, wyposażonych w osobowość prawną, własne źródła dochodów oraz uprawnienia pozwalające na kierowanie swoimi sprawami. Utworzenie powiatów i regionów będzie kolejnym etapem decentralizacji władzy państwowej i przybliżania jej do społeczeństwa.

Cesja części uprawnień ze szczebla władzy centralnej na szczebel samorządu terytorialnego spowodowała rozgraniczenie odpowiedzialności za skutki podejmowanych decyzji. W efekcie znaczna część odpowiedzialności za jakość życia lokalnych wspólnot spoczęła w rękach rad i zarządów gmin. W nieodległej przyszłości przekazana również zostanie radom powiatowym i sejmikom wojewódzkim. Przyjęcie tej odpowiedzialności zrodziło potrzebę efektywnego i kreatywnego zarządzania zasobami gminy, tak aby ich wykorzystanie przyczyniało się do podnoszenia jakości życia mieszkańców poprzez możliwie jak najlepsze zaspokajanie ich zbiorowych potrzeb oraz kreowanie warunków do wszechstronnego indywidualnego rozwoju.

ELEMENTARNA STRUKTURA PROCESU ZARZĄDZANIA GMINĄ

Mimo specyfiki związanej z kierowaniem instytucjami publicznymi, bez większego trudu można wyróżnić trzy klasyczne poziomy w strukturze procesu zarządzania gminą: **strategiczny**, **taktyczny** i **operacyjny**. Niezależnie od charakteru realizowanego przedsięwzięcia i jego granic czasowych, rozwiązywanie bieżących problemów gminy oraz kierowanie jej rozwojem wymaga podejmowania decyzji według tych samych zasad, które stosuje się w każdej innej, dobrze zarządzanej strukturze organizacyjnej. Etapy podejmowania i wdrażania w życie decyzji (strategicznych, tak-

¹ Dokumenty *Agenda 21* opracowano i przyjęto do realizacji przez grupę 179 państw członkowskich Organizacji Narodów Zjednoczonych na konferencji *Earth Summit* zorganizowanej w Rio de Janeiro w 1992 roku

tycznych, operacyjnych) odpowiadają poszczególnym poziomom w strukturze zarządzania gminą przedstawionym schematycznie poniżej.

Rysunek 1: Podstawowe poziomy w strukturze zarządzania gminą



Oprac. T.Domański

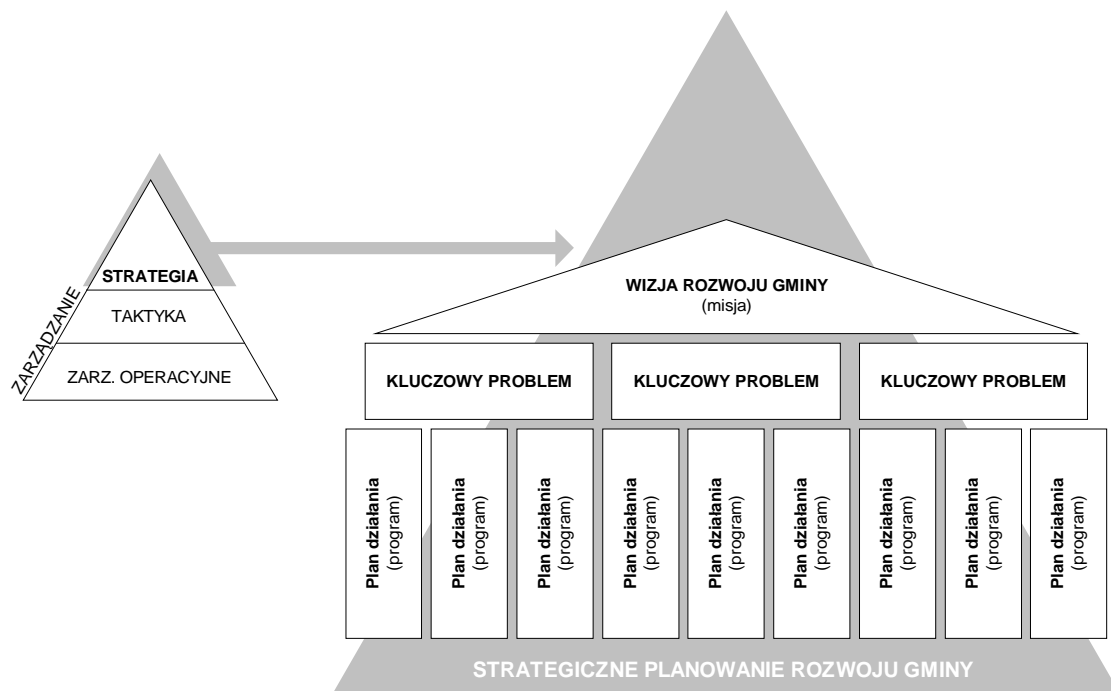
Poprawne zarządzanie gminą (podobnie jak każdą inną strukturą organizacyjną) wymaga dochowania właściwej **kolejności** postępowania, **staranności** i **konsekwencji** na każdym z trzech głównych poziomów zarządzania. Struktura budżetu gminy powinna odzwierciedlać treść wcześniej podjętych decyzji o charakterze strategicznym i taktycznym. Bieżące decyzje operacyjne podejmowane na etapie wykonywania budżetu gminy to wykonywanie funkcji zarządzania na najniższym poziomie struktury tego procesu. Umiejętne stosowanie zasad zarządzania powinno przynosić wymierne efekty w postaci sprawnej realizacji zamierzonych przedsięwzięć oraz istotnych oszczędności pochodzących z racjonalnego i uporządkowanego gospodarowania finansami gminy.

STRATEGIA ROZWOJU GMINY

Strategia to wyznaczanie głównych, długoterminowych celów działania, celów pośrednich oraz metod ich osiągnięcia. Można powiedzieć krócej, że strategia to po prostu racjonalne planowanie.² Racjonalne planowanie jest niezbędne w życiu prywatnym, w sferze gospodarczej, ale również w sprawach o charakterze publicznym. Strategiczne zarządzanie w sektorze przedsiębiorstw jest niezbędne do utrzymania się firmy w warunkach konkurencyjnego otoczenia właściwego dla gospodarki działającej na zasadach rynkowych. Zarządzanie strategiczne w sektorze administracji publicznej jest niezbędne przede wszystkim ze względu na potrzebę stałej racjonalizacji oraz podnoszenia efektywności gospodarowania funduszami publicznymi, a także stałe podnoszenie jakości usług świadczonych na rzecz społeczeństwa. Strategia rozwoju gminy to plan jej wieloletniego rozwoju określony w perspektywie około 15–20 lat. Struktura strategii rozwoju gminy złożona jest z następujących podstawowych elementów: **wizji rozwoju gminy** (misji), opisu **kluczowych problemów** (pośrednich celów strategicznych) warunkujących rozwój gminy oraz **planów działania** (strategicznym programów gospodarczych). Plany działania odpowiadają sformułowanej wcześniej wizji rozwoju gminy i dotyczą spraw określonych jako kluczowe z punktu widzenia jej dalszego rozwoju.

² Ch.W.L.Hill, G.R.Jones, *Strategic Management – An Integrated Approach*, Boston, Toronto: Houghton Mifflin Company, 1995

Rysunek 2: Podstawowe elementy struktury strategii rozwoju gminy



Oprac. T.Domański

Zasadniczą treścią strategii rozwoju jest opis zespołu gminnych **programów gospodarczych**, które w fazie wdrażania (na poziomie zarządzania taktycznego i operacyjnego) przyjmują postać opracowań projektowych i realizacyjnych – najczęściej w formie **rocznych i wieloletnich programów inwestycyjnych**. Prowadzenie racjonalnej polityki inwestycyjnej gminy wymaga natomiast **starannego zarządzania finansami gminy** obejmującego m.in. bieżące prowadzenie analiz sprawności funkcjonowania poszczególnych części budżetu gminy oraz prognozowanie dochodów i wydatków budżetowych – ze szczególnym uwzględnieniem możliwości finansowania inwestycji komunalnych oraz spłat zobowiązań z tego tytułu.

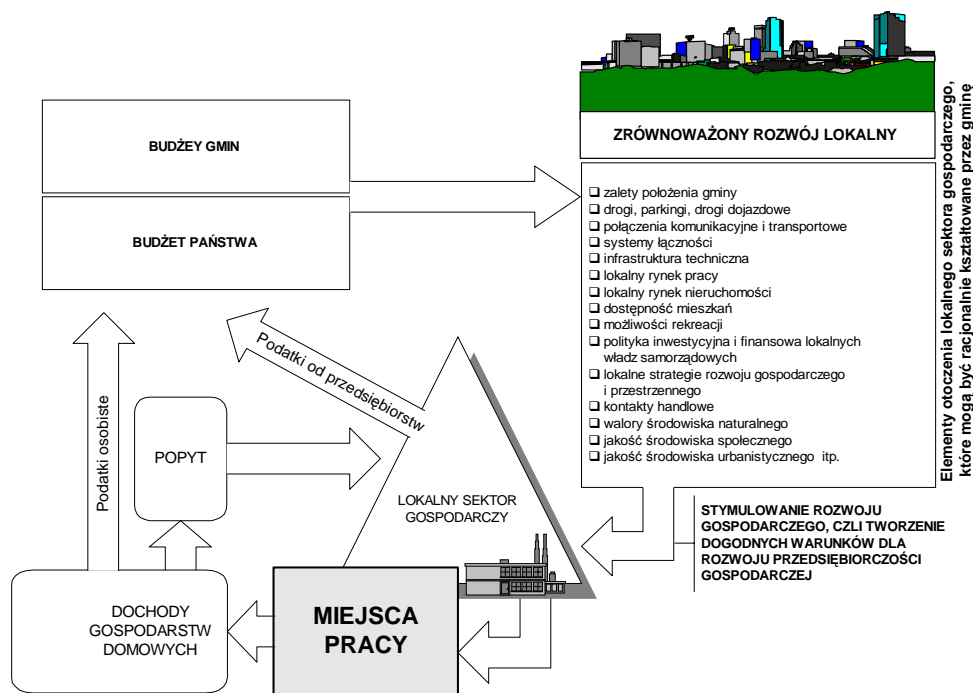
Określanie wieloletnich programów inwestycyjnych jest naturalną konsekwencją ustaleń dokonanych na etapie strategicznego planowania rozwoju gminy. W strategii rozwoju gminy dokonuje się pierwotnej hierarchizacji kluczowych zadań inwestycyjnych, których realizacja powinna przyczyniać się do wszechstronnego lokalnego rozwoju. W ten sposób strategia rozwoju gminy uzyskuje swoją podstawową formułę wykonawczą. Podkreślić jednak należy, że realizacja strategicznych programów rozwoju gminy polega również na podejmowaniu wielu przedsięwzięć poza obszarem działalności inwestycyjnej gminy.

Dążenia lokalnych władz i administracji samorządowych do podnoszenia standardu życia mieszkańców gmin wymaga rzetelnej wiedzy oraz umiejętnego stosowaniu metod i narzędzi z zakresu zarządzania w procesie podejmowania i wdrażania decyzji na wszystkich szczeblach zarządzania gminą. Organizacyjne, ludzkie i majątkowe zasoby, którymi dysponuje gmina, muszą być wykorzystywane ze szczególną starannością, gdyż wartości te są własnością publiczną. Zarządzanie strategiczne, zarządzanie finansami, roczne i wieloletnie programy inwestycyjne, racjonalne planowanie przestrzenne oraz zarządzanie mieniem komunalnym – to podstawowe obszary podejmowania decyzji, których skutki mają bezpośredni związek z osiąganiem wzrostu jakości życia mieszkańców gminy. Decyzje i czynności podejmowane na wszystkich poziomach struktury zarządzania powinny tworzyć zintegrowany system działań efektywnie wykorzystujący wszystkie dostępne zasoby organizacyjne i finansowe. Efektem działania tego systemu powinno być podnoszenie jakości życia mieszkańców gminy poprzez sprawne zaspokajanie ich zbiorowych indywidualnych potrzeb.

STYMULOWANIE LOKALNEGO ROZWOJU GOSPODARCZEGO

Stymulowanie lokalnego rozwoju gospodarczego jest jednym z głównych zadań władz centralnych oraz samorządu terytorialnego. Rozwój prywatnej przedsiębiorczości tworzy miejsca pracy, generuje dochody (zarówno dla przedsiębiorstw, budżetów domowych, jak i dla sektora administracji publicznej) i w ten sposób umożliwia wszechstronny rozwój życia społecznego. Osłabienie sprawności prywatnego sektora gospodarczego musi nieuchronnie prowadzić do obniżenia standardu życia wywołanego redukcją dochodów, a w konsekwencji pogorszeniem się jakości usług świadczonych przez administrację publiczną różnych szczebli. Szczególna dbałość władz i administracji publicznej o dobrą kondycję tego sektora jest tożsama z troską o dobrą kondycję gospodarstw domowych, budżetu państwa, budżetów gmin oraz wszystkich innych elementów struktury państwa.

Rysunek 3: Stymulowanie zrównoważonego rozwoju lokalnego



Oprac. T.Domański

Jakkolwiek prywatne przedsiębiorstwa samodzielnie decydują dziś o swoich sprawach, to możliwości ich działania uzależnione są od wielu czynników, na które istotny wpływ mają władze i administracja publiczna. One to bowiem ustalają porządek prawny w państwie, będący podstawą rozwoju procesów gospodarczych. Podejmują również różnorodne działania regulacyjne, których celem jest harmonizowanie procesów rozwoju społecznego i gospodarczego. Rola samorządu terytorialnego w podnoszeniu jakości życia polega na takim kształtowaniu elementów środowiska (społecznego, przyrodniczego i gospodarczego), by jak najskuteczniej przyczyniać się do kreowania **zrównoważonego lokalnego rozwoju**.³ Kluczowe znaczenie ma w tym procesie rozwój lokalnego, prywatnego sektora gospodarczego.

Zastanawiając się nad wyborem najbardziej skutecznych sposobów stymulowania rozwoju lokalnego sektora gospodarczego, należy spojrzeć na gminę z perspektywy przeciętnej firmy i ocenić, które elementy gminnego środowiska mogą sprzyjać jej rozwojowi, a które ten rozwój utrudniają lub wręcz uniemożliwiają. Stymulowanie rozwoju sektora gospodarczego polega na trafnym rozpoznawaniu potrzeb działających w gminie firm (także potencjalnych zewnętrznych inwestorów), a następnie podejmowaniu takich działań, które wychodzą tym potrzebom naprzeciw.

Ocena elementów środowiska gminy pod kątem jego atrakcyjności do prowadzenia działalności gospodarczej powinna koncentrować się na tych czynnikach, o których rada i zarząd gminy może samodzielnie decydować. Skutkiem tej oceny powinny być **decyzje o takim wykorzystaniu finansowych i organizacyjnych zasobów gminy, które będą ułatwiać funkcjonowanie istniejących w gminie firm oraz zachęcać innych potencjalnych przedsiębiorców do lokowania swojej działalności na jej terenie**. Gmina powinna w taki sposób kształtować swoją atrakcyjność gospodarczą, aby budować swoją konkurencyjną przewagę nad innymi miejscowościami o podobnym charakterze. Ostatecznym efektem działań stymulujących rozwój lokalnej gospodarki powinna być redukcja wydatków budżetowych przeznaczonych na wypłatę świadczeń dla bezrobotnych oraz świadczeń z zakresu pomocy społecznej. W ten sposób zaoszczędzone kwoty mogą być wykorzystane na podnoszenie jakości innych usług o charakterze publicznym, a w skali krajowej – przyczyniać się do redukcji wysokości podatków.

³ Zasady kreowania zrównoważonego lokalnego rozwoju (*sustainable development*) określone zostały w dokumentach pod nazwą Agenda 21 uchwalonych przez Organizację Narodów Zjednoczonych na konferencji *Earth Summit* w Rio de Janeiro w 1992 roku.

OGÓLNA CHARAKTERYSTYKA STUDIUM UWARUNKOWAŃ I KIERUNKÓW ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO GMINY

Ustawa z dn. 7 lipca 1994 roku o zagospodarowaniu przestrzennym⁴ wprowadziła do katalogu zadań własnych gminy obowiązek opracowania „studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy”, który powinien być dopełniony w terminie do końca 1999 roku.⁵ Celem opracowania studium jest określenie polityki przestrzennej gminy,⁶ uwzględniającej uwarunkowania jej rozwoju wynikające w szczególności z:

- dotychczasowego przeznaczenia, zagospodarowania i uzbrojenia terenu,
- występowania obiektów i terenów chronionych na podstawie przepisów ogólnych,
- stanu i funkcjonowania środowiska przyrodniczego i kulturowego, w tym stanu rolniczej przestrzeni produkcyjnej,
- prawa własności gruntów,
- jakości życia mieszkańców,
- zadań służących realizacji ponadlokalnych celów publicznych.

Studium jest opracowaniem odmiennym od aktów planistycznych funkcjonujących pod rządami poprzednio obowiązującej ustawy o planowaniu przestrzennym⁷ i nie można porównywać go do obecnie obowiązującego planu ogólnego zagospodarowania przestrzennego gminy. Studium jest nowym, samodzielnym aktem planistycznym wytyczającym kierunki rozwoju przestrzennego, stanowiącym podstawę uchwalenia przyszłych miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego gminy.

Podstawową cechą odróżniającą studium od planów miejscowych jest brak mocy przepisu gminnego uprawniającego do wydawania decyzji o warunkach zabudowy i zagospodarowania terenu.⁸ Rada gminy w drodze uchwalenia studium tworzy podstawę do uchwalania w przyszłości przepisów gminnych w formie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego. Z tego względu ustawodawca wymaga,⁹ aby w treści studium określone zostały w szczególności:

- obszary objęte lub wskazane do objęcia ochroną na podstawie przepisów szczególnych,
- lokalne wartości zasobów środowiska przyrodniczego i zagrożenia środowiskowe,
- obszary rolniczej przestrzeni produkcyjnej, w tym wyłączone z zabudowy,
- obszary zabudowane, ze wskazaniem, w miarę potrzeby, terenów wymagających przekształceń lub rehabilitacji, przewidzianych do zorganizowanej działalności inwestycyjnej,
- obszary, które mogą być przeznaczone pod zabudowę mieszkaniową wynikającą z potrzeby zaspokajania potrzeb mieszkaniowych wspólnoty samorządowej,
- kierunki rozwoju komunikacji i infrastruktury technicznej, w tym obszary, na których będą stosowane indywidualne i grupowe systemy oczyszczania ścieków a także tereny niezbędne do wytyczania ścieżek rowerowych,
- obszary, dla których sporządzanie miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego jest obowiązkowe na podstawie przepisów szczególnych lub ze względu na istniejące uwarunkowania,
- obszary przewidywane do realizacji zadań i programów wynikających z polityki przestrzennej państwa na obszarze województwa.

Studium nie ma żadnej mocy zobowiązującej wobec mieszkańców gminy ani żadnych innych podmiotów samodzielnie gospodarujących na jej obszarze. Studium jest bowiem tzw. aktem kierownictwa wewnętrznego, co oznacza, że ma ono moc zobowiązującą jedynie wobec lokalnych władz samorządowych. Po uchwaleniu studium rada i zarząd gminy powinny konsekwentnie realizować założenia polityki przestrzennej gminy, wytyczonej w jego treści.

Ranga uchwalonego studium jest wysoka zarówno w stosunku do miejscowych planów zagospodarowania przestrzennego wykonywanych w następstwie realizacji studium, jak i w odniesieniu do działań rady i zarządu gminy w sferze zagospodarowania przestrzennego. Decyzje rady gminy podejmowane w trybie jej uchwał nie mogą być sprzeczne z polityką przestrzenną gminy.¹⁰

⁴ Dz.U. z 1994 r., Nr 89, poz. 415

⁵ Art. 67 ust. 1 ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o zagospodarowaniu przestrzennym

⁶ Art. 6 ust. 1 ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o zagospodarowaniu przestrzennym

⁷ Ustawa z dnia 12 lipca 1984 roku o planowaniu przestrzennym (Dz.U. z 1989 r. Nr 17, poz. 99 z p.zm.)

⁸ Art. 6 ust. 7 ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o zagospodarowaniu przestrzennym

⁹ Art. 6 ust. 5 ustawy z dnia 7 lipca 1994 r. o zagospodarowaniu przestrzennym

¹⁰ Należy tu pokreślić, że zdecydowana większość przedsięwzięć polegających na stymulowaniu lokalnego rozwoju ma ścisły związek z układem przestrzennym.

ZWIĄZKI STUDIUM UWARUNKOWAŃ I KIERUNKÓW ZAGOSPODAROWANIA GMINY Z TREŚCIĄ STRATEGII ROZWOJU GMINY

Studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Żychlin powinno być powiązane ze strategią jej rozwoju. Zachowanie takich związków wynika z potrzeby dokonania wszechstronnej oceny uwarunkowań rozwojowych w aspekcie ograniczeń i możliwości przestrzennych.

Strategia rozwoju i studium powinny tworzyć wzajemnie uzupełniające się opracowania planistyczne. Merytoryczne związki strategii i studium powinny polegać na wzajemnym dopełnianiu się treści zapisów zawartych w obu dokumentach. Uwarunkowania rozwoju przestrzennego gminy określone w studium powinny znajdować swoje odzwierciedlenie w treści strategicznych programów gospodarczych tworzących podstawy do kreowania wieloletniej polityki inwestycyjnej władz gminy oraz programowania i koordynacji współpracy z licznymi instytucjami współuczestniczącymi w stymulowaniu rozwoju gminy.

Studium określa główne kierunki rozwoju przestrzeni miejskiej wskazując kluczowe obszary wymagające przekształceń. Strategiczne programy gospodarcze określają, które spośród wskazanych w "Studium" obszarów powinny być przekształcane w pierwszej kolejności oraz jakie niezbędne przedsięwzięcia należy podjąć, aby móc realizować postulat harmonijnego rozwoju gminy sformułowany w treści wizji rozwoju gminy.

Dane zawarte w "Strategii rozwoju gminy Żychlin" oraz wyniki analizy uwarunkowań rozwoju gminy¹¹ dokonanej przez Konwent Rozwoju Gminy powinny być wykorzystane jako jedno ze źródeł informacji przy formułowaniu założeń koncepcyjnych polityki przestrzennej gminy. Na etapie prac nad studium należy określić zbiór informacji dotyczących zewnętrznych i wewnętrznych uwarunkowań rozwoju, diagnozy stanu gminy w aspekcie przestrzennych uwarunkowań rozwoju, dynamiki i warunków zachodzących przemian, istniejących opracowań koncepcyjnych w ramach dotychczasowej polityki przestrzennej gminy Żychlin oraz informacje określające strategiczne obszary rozwoju gminy, w których możliwa jest integracja polityki przestrzennej ze strategicznymi celami rozwoju.

Zapewnienie związków między strategicznym planowaniem rozwoju, a pracami nad określeniem polityki przestrzennej gminy znajduje również swoje uzasadnienie w potrzebie zapewnienia optymalnych warunków do wprowadzania ustalonych planów w życie. Metody osiągania strategicznych celów rozwoju w dużym stopniu sprowadzają się do kształtowania racjonalnej, wieloletniej polityki inwestycyjnej gminy, która powinna brać swój początek w treści strategicznych programów gospodarczych. Kształtowanie racjonalnej polityki inwestycyjnej wymaga natomiast starannego określenia ładu przestrzennego w gminie pozwalającego na sprawne prowadzenie postępowania o ustalenie warunków zabudowy i zagospodarowania terenu.

Po przyjęciu przez Radę Gminy i Miasta Żychlina, zarówno strategiczne plany rozwoju, jak i polityka przestrzenna będą zobowiązywać organy gminy do konsekwentnego wdrażania ich postanowień w życie. W dalszej konsekwencji, wdrażanie planów rozwoju wywierać będzie wymierne skutki finansowe wobec budżetu gminy. Z tego względu spójność treści strategicznych planów rozwoju i studium ma kluczowe znaczenie w kontekście potrzeby usprawniania metod zarządzania finansami gminy oraz doskonalenia metod kompleksowego zarządzania gminą.

¹¹ Analiza mocnych i słabych stron gminy oraz szans i zagrożeń jego rozwoju SWOT (nazwa jest skrótem pochodzącym od angielskich słów: *Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats*)

IV. KONWENT ROZWOJU GMINY

Zgodnie z przyjętą koncepcją szerokiego zaangażowania społeczeństwa w proces opracowywania wieloletniego rozwoju gminy, Zarząd Gminy i Miasta Żychlina zaprosił do współdziałania w pracach nad „Strategią rozwoju gminy Żychlin” przedstawicieli społeczności tworząc honorową radę pod nazwą Konwent Rozwoju Gminy.

PARTNERSTWO W KREOWANIU ROZWOJU GMINY

Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlina, podejmując decyzję o przystąpieniu do prac nad "Strategią rozwoju gminy Żychlin" przyjęły, że jej treść powinna być efektem powszechnego porozumienia i współpracy osób posiadających duże doświadczenie i znajomość spraw gminy. Kierując się tym założeniem Zarząd Gminy i Miasta Żychlina utworzył honorową radę pod nazwą Konwent Rozwoju Gminy. Podstawowe kryteria, jakimi kierowano się przy ustalaniu składu Konwentu Rozwoju Gminy były następujące:

1. Dla zachowania sprawności działania Konwentu Rozwoju Gminy jego skład nie powinien być bardziej liczny aniżeli 15 osób.
2. Konwent Rozwoju Gminy ma charakter doradczej i opiniodawczej grupy roboczej o charakterze społecznym.
3. W skład Konwentu Rozwoju Gminy powołuje się osoby posiadające rzeczywisty wpływ na kształtowanie oblicza gminy, który wynika z ich uprawnień decyzyjnych związanych z pełnionymi funkcjami w organizacjach zawodowych i społecznych.

Zgodnie z przyjętymi zasadami, Zarząd Gminy i Miasta Żychlina zaprosił do udziału w pracach Konwentu osoby, które zadeklarowały wolę współpracy oraz okazali zainteresowanie ideą wspólnego budowania wieloletnich planów rozwoju gminy Żychlin. Byli to przedstawiciele Rady Gminy i Miasta Żychlin, Z.W.M.E.iT. "Emit" S.A. w Żychlinie, Cukrowni "Dobrzelin" S.A. w Dobrzelinie, "Union Chocolate Ltd." Sp. z o.o. w Żychlinie, prywatni przedsiębiorcy i osoby znające problemy infrastruktury technicznej gminy. Zaangażowanie przedstawicieli społeczeństwa do prac nad strategicznymi planami rozwoju gminy miało przede wszystkim na celu wykorzystanie ich doświadczenia i rozległej wiedzy.

ZADANIA I ZASADY PRACY KONWENTU ROZWOJU GMINY

Podstawowym zadaniem Konwentu Rozwoju Gminy było formułowanie opinii dotyczących uwarunkowań rozwojowych gminy. Do zadań Konwentu w szczególności należało:

- przeprowadzenie analizy mocnych i słabych stron gminy (SWOT),
- określenie kluczowych problemów rozwojowych gminy,
- sformułowanie wizji rozwoju gminy,
- określenie pośrednich celów strategicznych oraz strategicznych planów działania,
- określenie priorytetów dla realizacji strategicznych programów gospodarczych.

Prace Konwentu Rozwoju Gminy przebiegały w powtarzającym się cyklu, na który składał się etap pracy indywidualnej członków Konwentu oraz praca na sesjach plenarnych. Na etapie pracy indywidualnej członkowie Konwentu Rozwoju Gminy zapoznawali się z materiałami informacyjnymi dotyczącymi stanu gminy oraz uwarunkowań jego rozwoju. Dokonywali następnie oceny zjawisk społecznych i gospodarczych zachodzących w Żychlinie i na podstawie własnych indywidualnych przemyśleń formułowali wnioski zapisując je w odpowiednio przygotowanych formularzach. Na sesjach plenarnych Konwentu porównywano efekty pracy indywidualnej poszczególnych członków Konwentu. Na tym etapie uzgadniano opinie zespołu dotyczące oceny poszczególnych zjawisk zachodzących w mieście oraz formułowano założenia dotyczące pożądanego kierunku rozwoju gminy. Szczególnie ważnym elementem prac na tym etapie było wykorzystywanie technik pracy zespołowej i grupowego podejmowania decyzji.¹² Wykorzystywanie tych technik było konieczne ze względu na potrzebę zapewnienia obiektywizmu formułowanych ocen, demokratycznego sposobu podejmowania decyzji oraz potrzebę sprawnej organizacji pracy.

UWARUNKOWANIA ORGANIZACYJNE

Obsługa merytoryczno-organizacyjno w procesie prac nad "Strategią rozwoju gminy Żychlin" zapewniona została przez Urząd Gminy i Miasta Żychlina. W dalszej perspektywie prace związane z wdrażaniem wieloletniego planu rozwoju powinny przewidywać wyodrębnienie w strukturze Urzędu samodzielnej komórki organizacyjnej. Do jej obowiązków należeć powinny zadania związane z koordynacją działań zmierzających do wdrażania strategicznych programów gospodarczych obejmujące w szczególności:

- określanie uwarunkowań organizacyjnych, procedur oraz systemów kontroli zapewniających optymalne warunki realizacji strategicznych planów rozwoju gminy,
- gromadzenie i analizowanie bieżących danych dotyczących przemian zachodzących w gminie Żychlin w sferach rozwoju gospodarczego, społecznego i ekologiczno-przestrzennego,

¹² W pracach Konwentu Rozwoju Gminy w szerokim zakresie wykorzystywana była *Technika Grupy Nominalnej* oraz *Metoda Delficka*.

- prowadzenie bieżących analiz uwarunkowań rozwojowych, w tym prowadzenie cyklicznych badań statystycznych oraz aktualizowanie i regularne publikowanie „Raportu o stanie gminy Żychlin”,
- określanie zasad współpracy gminnych jednostek organizacyjnych w sprawach dotyczących wdrażania strategicznych programów gospodarczych,
- analizowanie i opiniowanie uwarunkowań realizacji gminnych programów inwestycyjnych w zakresie wymagającym porozumienia władz gminy z instytucjami i osobami działającymi poza strukturą lokalnego samorządu terytorialnego,
- bieżące wspomaganie informacyjne Zarządu Gminy i Miasta Żychlina,
- prowadzenie banku informacji o gminie oraz organizacjach pozarządowych wspierających lokalne procesy rozwojowe,
- promowanie gminy oraz wspomaganie promocyjne lokalnego sektora małych i średnich przedsiębiorstw.

Osobą bezpośrednio odpowiedzialną za koordynację prac nad „Strategią rozwoju gminy Żychlin” był Grzegorz Ambroziak, który w ramach swoich obowiązków wykonywał m.in. takie czynności jak przygotowywanie niezbędnej dokumentacji, formularzy, raportów, uzgadnianie i przetwarzanie danych oraz przygotowywanie sesji plenarnych Konwentu Rozwoju Gminy.

V. PODSTAWOWE DANE O STANIE GMINY

Zamieszczone w tym rozdziale informacje zarysowują podstawowe problemy związane z oceną stanu gminy Żychlin w jej kluczowych obszarach funkcjonalnych.

ZARYS HISTORII GMINY

Żychlin - miasto nad Słudwią o bardzo starych tradycjach. Pierwsze wzmianki pisane o Żychlinie datowane są na XVI stulecie. Wg dr Jana Józefckiego najstarszy dokument źródłowy dotyczący osady pochodzi z 1332r. kiedy to wymieniono Żychlin wśród wsi kościelnych. Należała ona wówczas do Chwały, sędziego łęczyckiego. Przyjęto, że Żychlin otrzymał prawa miejskie w **1397** roku. Z całą pewnością na lokalizację tutaj ośrodka miejskiego złożyło się kilka przyczyn – najważniejsze z nich to korzystne położenie na granicy czterech dzielnic: Mazowska, Wielkopolski, Kujaw oraz Ziemi Łęczyckiej, a także istnienie obronnego grodu, erygowanie parafii oraz istnienie siedziby okolicznych dóbr.

W drugiej połowie XVI wieku mieszkało tu ponad 150 poddanych, znajdowało się 20 warsztatów rzemieślniczych różnych specjalności, 7 wyszynków piwa, działała także niewielka szkoła. Zdecydowana większość ludności trudniła się rolnictwem. W XVIII w. Żychlin miał kilkadziesiąt domów, które zamieszkiwało około 400 mieszkańców. Bardziej zdecydowany rozwój miasteczka nastąpił dopiero w początkach ubiegłego wieku. Liczba mieszkańców wzrosła z 701 w 1800r. do 972 osób w 1827r. Mieszczanie utrzymywali się z rzemiosła, kupiectwa, kramarstwa i pracy najemnej. Podczas Powstania Styczniowego 1863r. miasto zostało przejściowo zajęte przez oddział złożony z wyrobników i mieszczan, który wyparł załogę rosyjską. Była to jedyna udana próba ataku powstańczego w całym regionie.

W 1870r. Żychlin utracił prawa miejskie. mimo to rozwijał się nadal, co było związane z budową drogi żelaznej warszawsko-bydgoskiej. W 1886r. zamieszkiwało tu ponad 2 tysiące osób utrzymujących się głównie z pracy w miejscowej fabryce mydła i świec, garbarni, kotlarni, gwoździarni, młynie parowym i okolicznych cukrowniach.

Pierwsza Wojna Światowa zahamowała rozwój miasta. Nieznacznie spadła liczba ludności, nie zmienił się status administracyjny. Zwrot nastąpił w 1922r., kiedy założono fabrykę urządzeń elektrycznych firmy Brown-Bovery. Okupacja hitlerowska zadała miasteczku kolejny cios. Niemieccy okupanci dopuścili się eksterminacji ludności oraz zniszczyli strukturę lokalnej gospodarki. Dopiero wyzwolenie miasta odwróciło złą kartę w historii Żychlina. Okres powojenny przyniósł w dziejach miasta największy rozwój. Jedną z głównych sił rozwojowych stała się rozbudowa Zakładów Wytwórczych Maszyn Elektrycznych i Transformatorów „EMIT”.

Żychlin i jego okolice są miejscem urodzenia kilkunastu niepospolitych postaci. Wielu zasłużonych ludzi spędziło tu lata dziecięce i wczesną młodość. Ich praca i działalność przyczyniły się w istotny sposób do rozwoju życia społeczno-kulturalnego kraju - warto więc o nich pamiętać:

- **Stanisław Grzybowski** (1865-1943) - inżynier - cukrownik, technolog, wieloletni dyrektor Cukrowni w Dobrzelinie. Wydał liczne prace z dziedziny przetwórstwa buraka cukrowego. Współzałożyciel Instytutu Przemysłu Cukrowniczego w Warszawie.
- **Ludwik Grabowski** (1872-1954) ur. w Drzewoszkach, fitopatolog, jeden z pionierów zwalczania chorób roślin w Polsce, członek licznych stowarzyszeń naukowych krajowych i zagranicznych.
- **Anastazy Landau** (1876 - 1957) - ur. w Żychlinie, wybitny lekarz internista, profesor Akademii Medycznej w Warszawie. Twórca nowych metod wykrywania i leczenia schorzeń, które w medycynie nazwano „szkołą Landaua”.
- **Zygmunt Okoniewski** (1877 - 1936) - pionier polskiego przemysłu maszyn elektrycznych i transformatorów. Współtwórca Żychlińskich Zakładów Elektromechanicznych Brown-Bovery.
- **Seweryna Pruszkowa - Duchyńska** (1816-1905) - powieściopisarka, orędowniczka idei sprawiedliwości społecznej, autorka książek dla dzieci i młodzieży. W latach czterdziestych XIX w. mieszkała i tworzyła w Śleszynie.

¹³ Źródło informacji: Referat Zdrowia, Oświaty i Kultury.

- **Bronisław Wieczorkiewicz** (1904-1974) - ur. w Żychlinie, uczyony językoznawca, badacz gwary warszawskiej, wieloletni profesor Uniwersytetu Warszawskiego. Uczeń słynnego Jana Baudouina de Courtenay, autor m.in. „Słownika gwary warszawskiej XIX w.”
- **Maria Kownacka** (1894-1982) pisarka współzałożycielka Teatru Lalki i Aktora „Baj”, bibliotekarka, honorowy obywatel miasta Żychlina, patronka Miejsko-Gminnej Biblioteki Publicznej i Szkoły Podstawowej w Grabowie.
- **Irena Adaszewska** urodzona w 1911r. w Żychlinie, wieloletnia dyrektorka Szkoły Podstawowej Nr 1 w Żychlinie, wychowawca wielu pokoleń młodzieży, pisarka i poetka, honorowy obywatel miasta.
- **Tadeusz Gumiński** urodzony w 1906r. - harcerz I Drużyny Harcerskiej imienia Hetmana Stanisława Żółkiewskiego w Żychlinie. Delegat Zjazdu Harcerzy Europy w Londynie, autor wielu publikacji, honorowy obywatel miasta.
- **Jan Jedwabny** urodzony w 1903r. - oficer Wojska Polskiego, honorowy obywatel miasta.

ZABYTKI

- **Żychlin**
 - ⊕ **Starówka** - wartościowa jako układ urbanistyczno - przestrzenny dla miast doby Królestwa Polskiego. Kamieniczki pochodzą zapewne z pierwszych lat XIXw. Cechą charakterystyczną są półkoliste sklepienia i odrzwia, a także kute okiennice z datownikiem 1810-1811.
 - ⊕ **Dom tkaczy** - pobudowany na początku XIX stulecia, jest budynkiem parterowym z facjată, mający na osi wejście, ujęte w kolumny.
 - ⊕ **Dom Prusaka** - datowany na koniec XIX w. Zbudowany na wzór wiejskich rezydencji szlacheckich tej epoki.
 - ⊕ Zespół kościelny - złożony z późnobarokowej świątyni oraz XIX w. dzwonnicy. Wewnątrz m.in. dwa klasyczne nagrobki oraz kilka interesujących płócien, w tym portrety Józefa i Antoniny Sołohubów oraz obraz religijny pędzla A. Strunge.
- **Dobrzelin**
 - ⊕ **Dwór murowany** - 1911 r. arch. Władysław Marconi
- **Zespół Cukrowni „Dobrzelin”:**
 - rafineria murowana, 1908 r.;
 - odlewnia murowana, koniec XIX w.;
 - stolarnia murowana lata 20 XX w.;
 - magazyn I murowany, 1910 r.;
 - magazyn II murowany, 1931 r.;
 - warsztat mechaniczny murowany, koniec XIX w.;
 - budynek straży ogniowej murowany, 1912 r.;
 - komin murowany, 1911 r.;
 - budynek dyrekcji murowany 1922 r.;
 - portiernia murowana lata 20 XX w.;
 - osiedle przyfabryczne (szkoła, obecnie budynek socjalny, murowana 1906 r.; dom dyrektora, obecnie przedszkole, murowany XIX/XX w.; dom I pracowników, murowany lata 20 XX w.; dom II pracowników, murowany lata 20 XX w.)
- **Śleszyn**
 - ⊕ **Pałac klasycystyczny** - zbudowany w I połowie XIX stulecia dla rodziny Pruszków.
- **Brzeziny**
 - ⊕ **Wiatrak Koźlak** - drewniany, druga połowa XIX w. (obecnie ruina).
- **Drzewoszki**
 - ⊕ **Zespół dworski** - dwór, obecnie szkoła, drewniany, pocz. XX w. - rozebrany;
- **Grabów**
 - ⊕ **Zagroda Młynarska:**
 - młyn parowy, obecnie magazyn, murowany, koniec XIX w.;
 - dom, murowany, lata 30 XX w.

- **Śleszyn Wielki**
 - ⊕ **Zespół Kościoła parafialnego p.w. Św. Aleksandra:**
 - kościół murowany 1836 r.
 - dzwonnica murowana pocz. XX w.
 - ogrodzenie z bramą, murowane pocz. XX w.
 - ⊕ **Zespół pałacowy:**
 - pałac, obecnie szkoła, murowany, początek XIX w. uszkodzony w 1939r., restaurowany w latach 1947-66.
- **Śleszynek**
 - ⊕ **Zespół dworski:**
 - dwór murowany, lata 20 XX w.
- **Zarębów**
 - ⊕ **Zespół dworski:**
 - dwór murowany, obecnie częściowo nieużytkowany początek XX w.
 - kaplica murowana, początek XX w.
 - spichlerz murowany, początek XX w.
- **Żabików**
 - ⊕ **Dwór** - murowany, początek XX w.

PODSTAWOWE CECHY FIZJOGRAFICZNE¹⁴

POŁOŻENIE

Żychlin leży w południowej części województwa płockiego, na Nizinie Środkowomazowieckiej w mezoregionie Równiny Kutnowskiej oddzielonej od zachodu morenami kutnowskimi od Wysoczyzny Kłodawskiej, a rzeką od równiny Łowicko-Błońskiej. Północną granicę Równiny Kutnowskiej stanowi linia najdalszego zasięgu zlodowacenia bałtyckiego, sięgająca nieco na południe od Gębina do źródeł rzek: Przysowy i Skrwy. Podłoże geologiczne Żychlina i okolic stanowi wał pomorsko-kujawski zbudowany z utworów jurajskich: margli, wapieni i iłowców. Żychlin znajduje się w dorzeczu rzeki Bzury, przez miasto przepływa rzeka Słudwia, którą należy zaliczyć do mniejszych rzek regionu. Posiada długość 46 km i dorzecze o pow. 677,3 km².

Podstawowe znaczenie dla ukształtowania współczesnej rzeźby terenu, sieci rzecznej i warunków glebowych miał okres czwartorzędu, a w nim głównie epoka plejstocenu, która trwała od 1 mln do około 8000 lat p.n.e. Kilkakrotnie nasunięcie lądolodu pozostawiły pokrywę utworów gliniastych i piaszczysto-żwirowych o grubości od kilkunastu do 30-70 metrów przeciętnie i 100 – 150 metrów lokalnie. Zlodowacenie południowo-polskie lub krakowskie jakie miało miejsce 530 – 430 tys. lat p.n.e. zostawiło po sobie warstwy piasku i gliny, a po jego ustąpieniu powierzchnia była lekko falista, ale znacznie bardziej wyrównana niż z końcem trzeciorzędu w okresie międzyzłodowcowym silna erozja panująca w dolinach rzecznych, ale również denudacja wysoczyzn doprowadziła do dalszej niwelacji terenów.

Ostatnie zlodowacenie bałtyckie objęło swoim zasięgiem obszar na północ od Żychlina, do linii położonej nieco na południe od Gębina i Gostynina. Arktyczny klimat jaki zapanował na obszarach przyległych miał wielki wpływ na procesy rzeźbotwórcze w warunkach zmarzliny braku pokrywy roślinnej. Zmarznięty grunt w czasie lata roztapiał się w przypowierzchniowej strefie, co wyzwalalo spływy błotnistych mas na niżej położone tereny.

Generalnie można więc stwierdzić, że utwory czwartorzędowe w wyniku działalności dwóch ostatnich zlodowaceń przyczyniły się do znacznego wyrównania terenu. Okolice Żychlina mają rzeźbę terenu ukształtowaną w czasie zlodowacenia środkowopolskiego i bałtyckiego. Są to obszary o krajobrazie jednostajnym i równinnym lub lekko falistym, na którym najwyższe wysoczyzny morenowe nie przekraczają 125 metrów n.p.m. Są to fragmenty silnie zniszczonych moren czołowych.

¹⁴ Źródło informacji: Referat Rolnictwa i Gospodarki Gruntami.

Centrum miasta leży powyżej 100m. n.p.m. podobnie jak obszar między stacją kolejową i Budzyniem, jednak część miasta oraz wsie Wola Popowa, Rakowiec i Sokołówek leżą na poziomie poniżej 100 m. n.p.m. Różnice względne wysokości nie są duże, gdyż najwyższe punkty w bezpośredniej okolicy miasta osiągają 111 m. n.p.m. w pobliżu wsi Pniewo i 112 m. n.p.m. w pobliżu wsi Sokołówek. Na obszarze miasta wysokości mieszczą się w przedziale od 108,9 m. n.p.m. w północno-zachodniej części do 91,4 m. n.p.m. nad Słudwią na granicy z Wolą Popową. Natomiast tereny obecnej gminy Żychlin znajdują się w przedziale od 75 do 125 m. n.p.m.

GLEBY

Gleby okolic Żychlina podobnie jak i całej Równiny Kutnowskiej są to przede wszystkim gliny zwałowe, piaski i żwiry. Poza madami ciągnącymi się wąskim pasem wzdłuż Słudwi i nieco szerszym w dolinie Przysowy oraz kilku płatami czarnych i szarych ziem na południe od Dobrzelina pozostałe obszary są pokryte glebami bielcowymi, pseudobielcowymi oraz brunatnymi wylugowanymi.

Gleby bielcowe występujące w okolicach Żychlina od dawna na rozległych obszarach utworzone z glin zwałowych, piasków słabogliniastych i niałowych oraz naglinowych mają dużą wartość użytkową i zaliczane są do III i IV klasy bonitacyjnej. Gleby gorszych klas w okolicach Żychlina zajmują mniejsze obszary. Przeważające obszary gleb w okolicach miasta są zaliczane do kompleksu pszennego dobrego. Okolice gminy Żychlin są prawie zupełnie pozbawione lasów. W połowie XIX wieku w okolicach gminy Żychlin utrzymywały się dość rozległe obszary leśne, z których największy był położony na południe od miasta w kierunku Bzury i liczył 2340 ha powierzchni.

KLIMAT

Klimat okolic Żychlina należy do typu klimatów wielkich dolin występujących w środkowej Polsce. Temperatura powietrza, nasłonecznienie i długość okresu wegetacyjnego są podobne jak na sąsiednich terenach. Przenikają się tutaj cechy klimatu oceanicznego i kontynentalnego, co powoduje dużą zmienność pogody, szczególnie wiosną. Zimy nie są ostre, większe oziębienia nie trwają długo, częstsze są odwilże, lata natomiast są dość ciepłe. Obszar ten wyróżnia się tylko małą ilością opadów atmosferycznych wynoszących od 525 do 550 mm rocznie. Obecny obraz stosunków klimatycznych nie odpowiada w pełni stosunkom panującym na przestrzeni dziejów. Wahania klimatyczne były znaczne i niejednokrotnie znalazły odbicie w źródłach historycznych. Zdarzały się dłuższe okresy bardziej surowych zim i upalnych lat co powodowało klęski urodzaju. Odmienności te nie były jednak na tyle duże, aby zaważyły na rozwoju gospodarczym.

ZARZĄDZANIE GMINĄ¹⁵

SAMORZĄD TERYTORIALNY

*Zgodnie z przepisami ustawy z dnia 8 marca 1990r. o samorządzie terytorialnym wszyscy mieszkańcy zamieszkujący na obszarze gminy tworzą z mocy prawa tzw. **wspólnotę samorządową**. Gmina posiada osobowość prawną, posiada swoje dochody i kompetencje. Gmina jest podstawową jednostką podziału terytorialnego kraju.*

Jak każda osoba prawna, gmina działa poprzez swoje organy. Organem stanowiącym i kontrolnym Gminy Żychlin jest **Rada Gminy i Miasta Żychlin**. W jej skład wchodzi 22 radnych wybranych w wyborach powszechnych, równych, bezpośrednich i tajnych w okręgach jednomandatowych. Organem wykonawczym jest **Zarząd Gminy i Miasta Żychlin**.

¹⁵ Źródło informacji: Referat Organizacyjny

Radni I KADENCJI

wybrani zostali w 1990r. na okres 4 lat. Przewodniczącym Rady I kadencji był **Wiesław Czechoński**, Wiceprzewodniczącym - **Kazimierz Pilarski**. Rada powołała spośród swego składu sześć komisji stałych:

- Komisję Rewizyjną,
- Komisję Rozwoju Gospodarczego, Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska,
- Komisję Rolną, Handlu i Usług,
- Komisję Prawa, Porządku Publicznego oraz Spraw Samorządowych,
- Komisję Oświaty, Sportu, Zdrowia i Spraw Socjalnych,
- Komisję do spraw Mieszkaniowych.

Burmistrzem Gminy i Miasta Żychlin był **Józef Rudnicki**, a wiceburmistrzem – **Piotr Wierzbicki**. Zarząd Gminy i Miasta Żychlin liczył 5 osób. Przewodniczącym Zarządu był burmistrz.

W skład Rady Gminy i Miasta w Żychlinie **I kadencji** wchodziło 24 radnych.

Radni II KADENCJI

wybrani zostali w 1994r. na okres 4 lat. Przewodniczącym Rady II kadencji był **Paweł Piotr Jędrzejczak**, Wiceprzewodniczącym - **Kazimierz Pilarski**. Rada powołała spośród swego składu pięć komisji stałych:

- Komisję Rewizyjną,
- Komisję Rozwoju Gospodarczego i Gospodarki Komunalnej,
- Komisję Prawa, Porządku Publicznego i Spraw Samorządowych,
- Komisję Rolną, Handlu i Usług,
- Komisję Oświaty, Kultury, Zdrowia, Spraw Socjalnych i Mieszkaniowych.

Burmistrzem Gminy i Miasta Żychlin był **Paweł Wołoszyn**, a wiceburmistrzem - **Jerzy Maciak**. Zarząd Gminy i Miasta Żychlin liczył 5 osób. Przewodniczącym Zarządu był burmistrz.

Oprócz burmistrza i wiceburmistrza w skład Zarządu Gminy i Miasta Żychlin wchodził:

Maria Kunikowska, Piotr Jarosz i Stanisław Sierakowski.

W skład Rady Gminy i Miasta w Żychlinie **II kadencji** wchodziło 22 radnych.

Radni III KADENCJI

wybrani zostali w 1998r. na okres 4 lat. Przewodniczącym Rady III kadencji jest **Roman Ostasz**, Wiceprzewodniczącym – **Bogdan Głuszczyk**. Rada powołała spośród swego składu sześć komisji stałych:

- Komisję Rewizyjną,
- Komisję Rozwoju Gospodarczego, Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska,
- Komisję Rolną, Handlu i Usług,
- Komisję Prawa, Porządku Publicznego oraz Spraw Samorządowych i Mieszkaniowych,
- Komisję Oświaty, Kultury, Zdrowia i Spraw Socjalnych,
- Komisję do spraw Młodzieży i Zwalczania Bezrobocia.

Burmistrzem Gminy i Miasta Żychlin jest **Zdzisław Machtałowicz**, a wiceburmistrzem - **Jerzy Maciak**. Zarząd Gminy i Miasta Żychlin liczy 7 osób. Przewodniczącym Zarządu jest burmistrz.

Oprócz burmistrza i wiceburmistrza w skład Zarządu Gminy i Miasta Żychlin wchodzi:

Jerzy Frydrysiak, Anna Lusztak, Michał Kowalik, Kazimierz Kuciapski i Edward Kruszyniak.

W skład Rady Gminy i Miasta w Żychlinie **III kadencji** wchodzi 22 radnych.

Na obszarze gminy wyodrębniono tzw. jednostki pomocnicze, czyli sołectwa i osiedla. Na terenach wiejskich działa 21 sołectw; zaś w mieście działają dwa zarządy osiedli.

Do zakresu działania gminy należą wszystkie sprawy publiczne o znaczeniu lokalnym, nie zastrzeżone ustawami na rzecz innych podmiotów. Zadaniem samorządu jest organizowanie życia publicznego w gminie oraz zaspakajanie zbiorowych potrzeb społeczności lokalnych.

Zadania własne gminy obejmują sprawy:

- ładu przestrzennego, gospodarki terenami i ochrony środowiska,
- gminnych dróg, ulic, mostów, placów oraz organizacji ruchu drogowego,

- wodociągów i zaopatrzenia w wodę, kanalizacji, usuwania i oczyszczania ścieków komunalnych, utrzymania czystości oraz urządzeń sanitarnych, wysypisk i utylizacji odpadów komunalnych, zaopatrzenia w energię elektryczną i ciepłą,
- lokalnego transportu zbiorowego,
- ochrony środowiska,
- pomocy społecznej, w tym ośrodków i zakładów opiekuńczych,
- komunalnego budownictwa mieszkaniowego,
- oświaty, w tym szkół podstawowych, przedszkoli i innych placówek oświatowo-wychowawczych,
- kultury, w tym bibliotek komunalnych i innych placówek upowszechniania kultury,
- kultury fizycznej, w tym terenów rekreacyjnych i urządzeń sportowych,
- targowisk i hal targowych,
- zieleni komunalnej i zadrzewień,
- cmentarzy komunalnych,
- porządku publicznego i ochrony przeciwpożarowej,
- utrzymania gminnych obiektów i urządzeń użyteczności publicznej oraz obiektów administracyjnych,
- zapewnienia kobietom w ciąży opieki socjalnej, medycznej i prawnej.

Katalog zadań własnych nie ma charakteru zamkniętego i może być uzupełniany dodatkowymi zadaniami. Gmina może zrezygnować z wykonywanych zadań własnych jeśli zadania są zabezpieczone przez inne podmioty bądź inne gminy.

Gmina Żychlin wykonuje również tzw. **zadania zlecone** z zakresu administracji rządowej, które spraw z zakresu

- ewidencji ludności (stały rejestr mieszkańców gminy, dowody osobiste),
- wojskowości,
- obronny cywilnej,
- akt stanu cywilnego,
- ewidencji działalności gospodarczej.

Ponadto prowadzi tzw. zadania **powierzone**, czyli sprawy przyjęte w drodze porozumienia zawartego z organami administracji rządowej. Zadania te obejmują sprawy komunikacji oraz niektóre sprawy z zakresu gospodarki gruntami. Środki finansowe na pokrycie realizacji zadań z zakresu administracji rządowej (zlecone i powierzone) zapewniają organy tej administracji.

GMINNE JEDNOSTKI ORGANIZACYJNE

Gmina wykonuje swoje zadania z pomocą służb komunalnych funkcjonujących w strukturach gminnych jednostek organizacyjnych. Lista gminnych jednostek organizacyjnych przedstawia się następująco:

w zakresie gospodarki komunalnej i mieszkaniowej

- Zakład Gospodarki Komunalnej,

w zakresie pomocy społecznej

- Miejsko - Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej,

w zakresie kultury

- Miejsko - Gminny Ośrodek Kultury Sportu i Rekreacji,
- Miejsko - Gminna Biblioteka Publiczna,

w zakresie oświaty i wychowania

- Przedszkole Nr 1 w Żychlinie, ul. Kościuszki 13,
- Przedszkole Nr 2 w Żychlinie, ul. Narutowicza 72,
- Przedszkole Nr 3 w Dobrzelinie,
- Przedszkole Nr 4 w Żychlinie, ul. 1-go Maja 36,
- Szkoła Podstawowa Nr 1 w Żychlinie, ul. 1-go Maja 25,
- Szkoła Podstawowa Nr 2 w Żychlinie, ul. Żeromskiego 4,
- Szkoła Podstawowa Nr 3 w Żychlinie, ul. Łukaszyńskiego 27 (do dnia 31.08.1999),
- Szkoła Podstawowa w Grabowie,
- Szkoła Podstawowa w Śleszynie,

- Szkoła Podstawowa w Orątkach,
 - Gimnazjum w Żychlinie (z dniem 1.09.1999) – w obiekcie SP Nr 3, ul. Łukasińskiego 27.
- w zakresie straży pożarnych*
- Ochotnicza Straż Pożarna Żychlin,
 - Ochotnicza Straż Pożarna Śleszyn,
 - Ochotnicza Straż Pożarna Chochołów,
 - Ochotnicza Straż Pożarna Grzybów.

Urząd Gminy i Miasta w Żychlinie

jest administracyjnym aparatem pomocniczym Rady i Zarządu Gminy i Miasta. Urząd zapewnia realizację zadań spoczywających na Gminie. W skład struktury organizacyjnej Urzędu wchodzi osiem referatów oraz Urząd Stanu Cywilnego. Urzędem kieruje burmistrz z pomocą wiceburmistrza, sekretarza i skarbnika gminy.

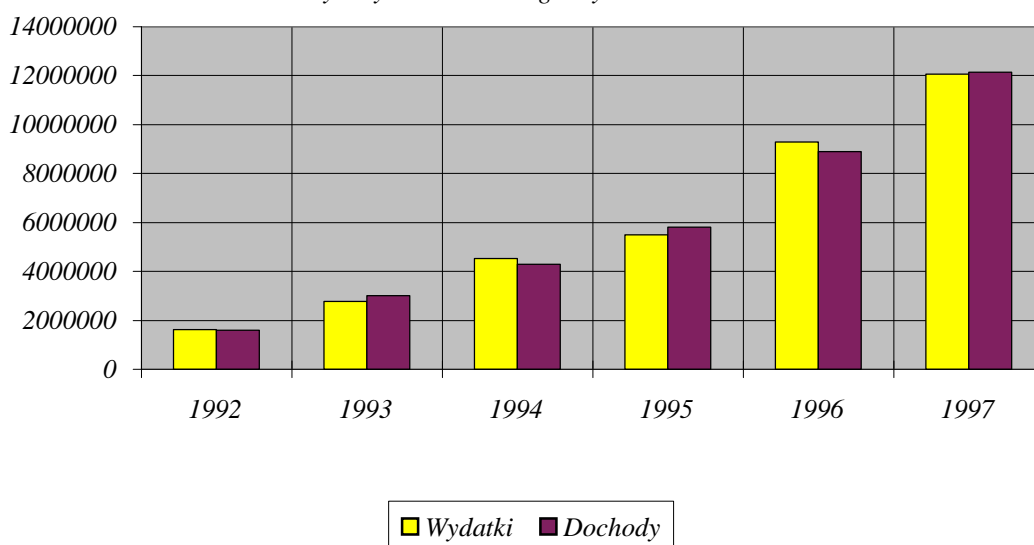
BUDŻET GMINY

DOCHODY I WYDATKI BUDŻETU GMINY

Dochody i wydatki budżetu gminy w latach 1992-1997		
Rok	Wydatki (zł)	Dochody (zł)
1992	1.632.139,00	1.593.485,5
1993	2.771.163,50	3.000.289,7
1994	4.530.286,70	4.280.717,9
1995	5.495.907,00	5.817.013,0
1996	9.280.694,00	8.904.370,0
1997	12.057.755,00	12.141.797,0

Zródło: Referat Finansowy.

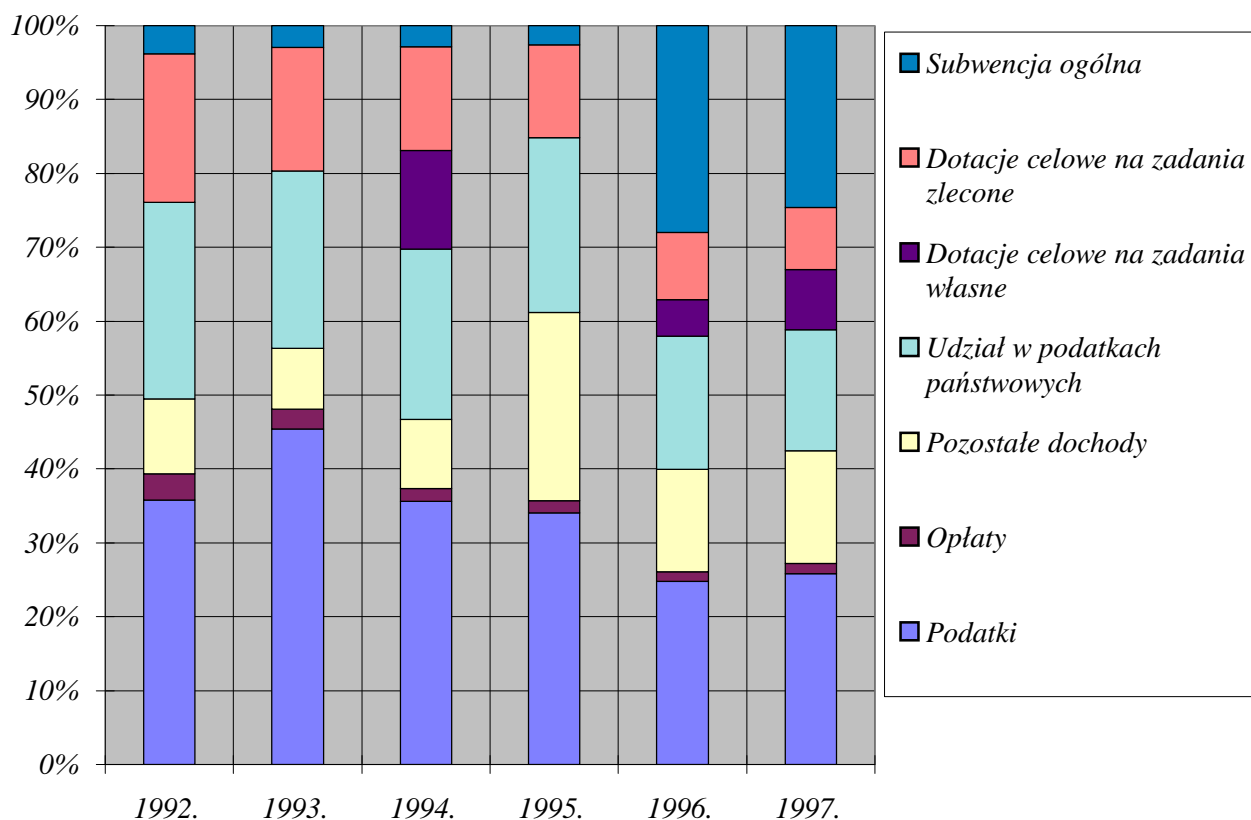
Dochody i wydatki budżetu gminy w latach 1992-1997



Struktura dochodów budżetu gminy w latach 1992-1997						
Dochód	1992.	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.
Podatki	570.881,5	1.361.209,4	1.525.990,8	1.981.260,0	2.208.185,0	3.131.857,0
Opłaty	55.693,7	80.663,1	73.615,4	96.560,0	116.912,0	172.263,0
Pozostałe dochody	161.739,7	248.142,0	399.818,3	1.483.217,0	1.233.094,0	1.848.704,0
Udział w podatkach państwowych	424.147,8	720.773,2	987.963,2	1.374.132,0	1.602.216,0	1.989.355,0
Dotacje celowe na zadania własne	0	0	570.000,0	0	439.724,0	993.511,0
Dotacje celowe na zadania zlecone	320.430,0	500.722,8	599.097,8	728.473,0	814.668,0	1.015.241,0
Subwencja ogólna	60.595,8	88.779,2	124.232,4	153.371,0	2.489.571,0	2.990.866,0
Ogółem	1.593.488,5	3.000.289,7	4.280.717,9	5.817.013,0	8.904.370,0	12.141.797,0

Zródło: Referat Finansowy.

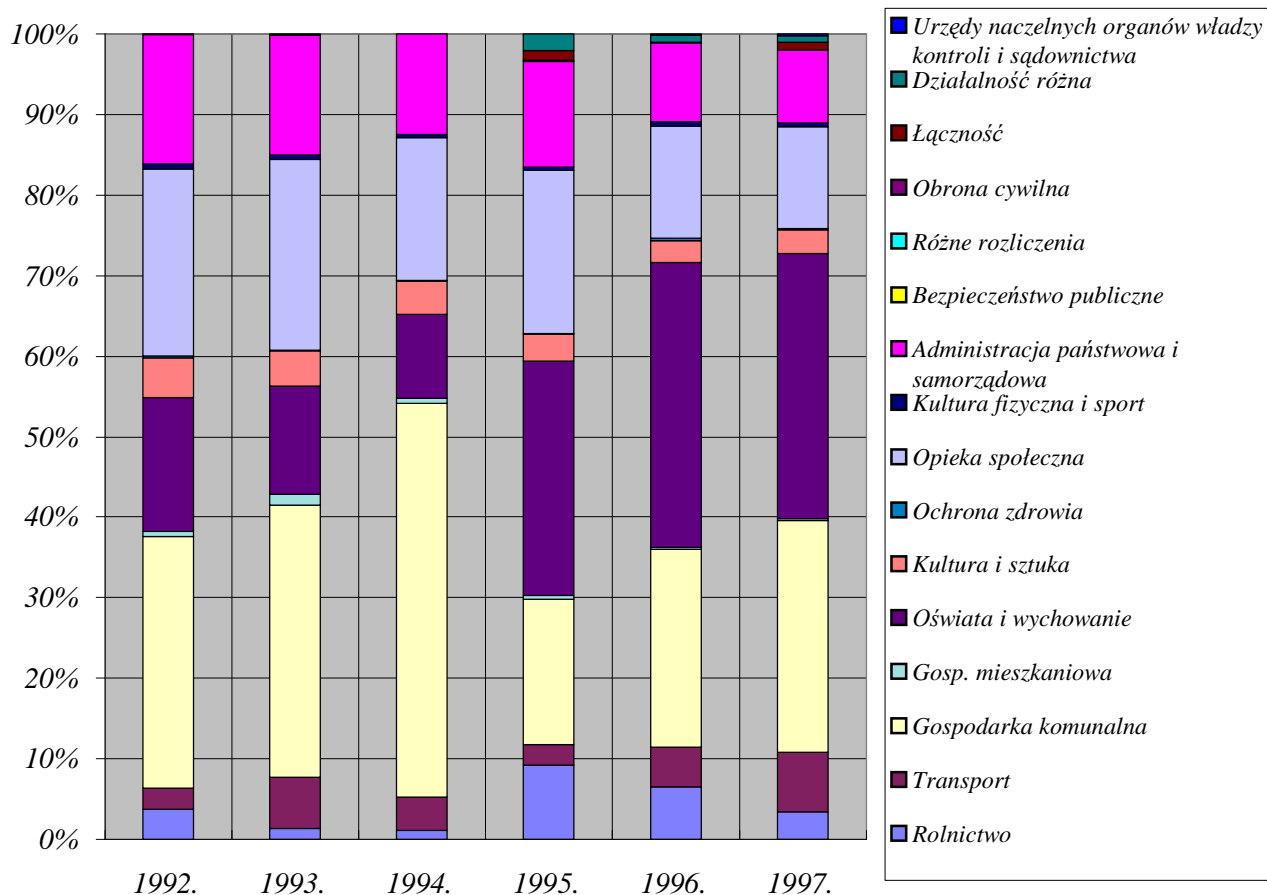
Wykres: Struktura dochodów budżetu gminy w latach 1992-1997.



Struktura wydatków budżetu gminy w latach 1992-1997						
Wydatki	1992.	1993.	1994.	1995.	1996.	1997.
Rolnictwo	60886,0	37525,1	49648,8	506353,0	603078,0	410008,0
Transport	42480,9	175741,7	186604,4	139092,0	460265,0	889523,0
Gospodarka komunalna	509750,8	935351,0	2219483,0	992069,0	2273422,0	3466135,0
Gosp. Mieszkaniowa	10581,6	37860,9	26077,3	25279,0	26320,0	33557,0
Oświata i wychowanie	272241,4	374513,1	472193,3	1600375,0	3283761,0	3975651,0
Kultura i sztuka	80094,4	119860,2	186463	185928,0	254316,0	356770,0
Ochrona zdrowia	4076,2	2259,6	3990,7	4560,0	24900,0	14499,0
Opieka społeczna	379008,2	657105,0	803781,1	1112329,0	1293348,0	1524151,0
Kultura fizyczna i sport	10407,2	14710,6	17410,6	19826,0	49491,0	55547,0
Administracja państw. i samorządowa	260910,7	411014,9	563634,5	724043,0	911120,0	1092892,0
Bezpieczeństwo publiczne	1701,6	5221,4	0	4200,0	6000,0	3000,0
Różne rozliczenia	0	0	0	3419,0	0	0
Obrona cywilna	0	0	1000,0	0	0	0
Łączność	0	0	0	65000,0	0	110000,0
Działalność różna	0	0	0	113434,0	81746,0	96032,0
Urzędy naczelnych organów władzy kontroli i sądownictwa	0	0	0	0	12927,0	29990,0
Ogółem	1632139,0	2771163,5	4530286,7	5495907,0	9280694,0	12057755,0

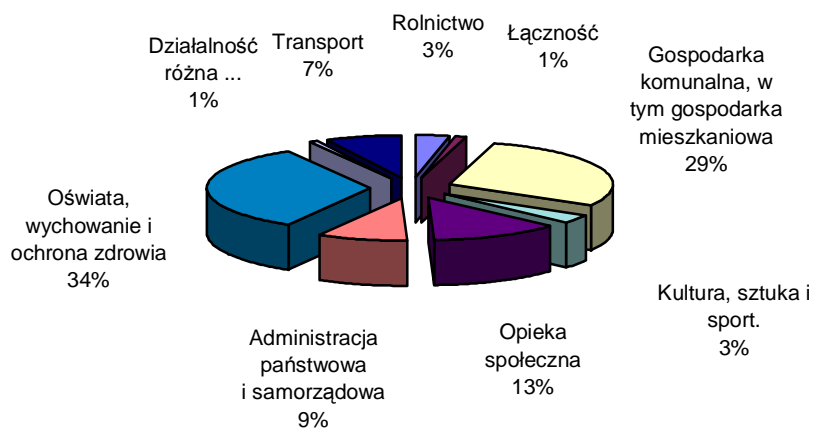
Źródło: Referat Finansowy.

Wykres: Struktura wydatków budżetu gminy w latach 1992-1997



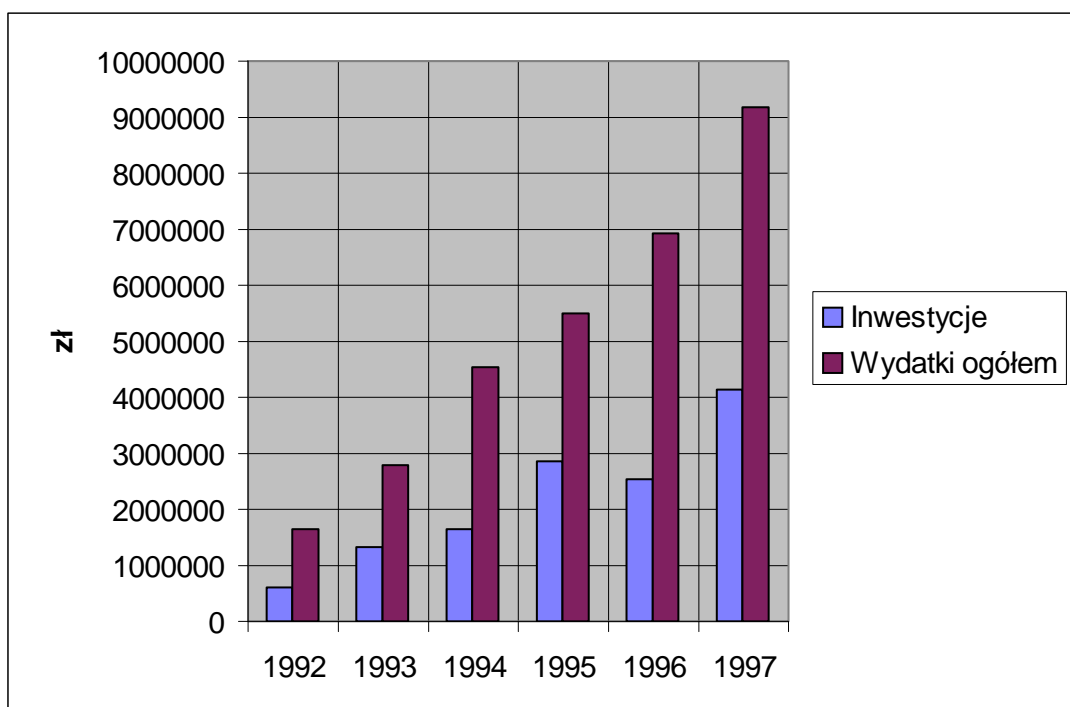
Źródło: Referat Finansowy.

Wykres: Wydatki według działów klasyfikacji budżetowej w 1997r.



Struktura wydatków budżetowych na inwestycje w latach 1992-1997 (z uwzględnieniem subwencji oświatowej)					
		Wydatki łącznie z subwencją oświatową w roku 1996 i 1997		Wydatki bez subwencji oświatowej w roku 1996 i 1997	
Rok	Inwestycje	Wydatki ogółem	Udział % inwestycji w wydatkach	Wydatki ogółem	Udział % Inwestycji w wydatkach
1992	608.612,32	1.632.139,00	37 %	1.632.139,00	37 %
1993	1.334.809,00	2.771.163,50	48 %	2.771.163,50	48 %
1994	1.658.288,20	4.530.286,70	37 %	4.530.286,70	37 %
1995	2.868.486,00	5.495.907,00	52 %	5.495.907,00	52 %
1996	2.529.468,00	9.280.694,00	27 %	6.925.605,00	36 %
1997	4.133.822,00	12.057.755,00	34 %	9.174.770,00	45 %

Wykres: Wydatki na inwestycje w latach 1992-1997 (bez uwzględnienia subwencji oświatowej).



Pozabudżetowe źródła finansowania wydatków inwestycyjnych			
Rok	Źródło finansowania	Zadanie inwestycyjne	Kwota [zł]
1992	Urząd Wojewódzki w Płocku	Stacja wodociągowa w Śleszynie	36.000,00
		Budynek mieszkalny przy ul. Łukasińskiego	46.873,20
	Fundacja Wspomagająca Zaopatrzenie Wsi w Wodę	Sieć wodociągowa	40.000,00
	Spółeczny Komitet Budowy Wodociągu	Sieć wodociągowa	41.984,52
	Ogółem w 1992r.		
1993	Urząd Wojewódzki w Płocku	Infrastruktura techniczna	600.000,00
		Sieć wodociągowa	38.600,00
	Cukrownia „Dobrzelin”	Sieć wodociągowa	20.000,00
	Spółeczny Komitet Budowy Wodociągu	Sieć wodociągowa	22.672,00
	Ogółem w 1993r.		

1994	Urząd Wojewódzki w Płocku	Sieć wodociągowa	31.700,00
		Infrastruktura techniczna	520.000,00
	Społeczny Komitet Budowy Wodociągu	Sieć wodociągowa	33.690,00
	PERN Płock	Szkoła Podstawowa w Grabowie	175.000,00
	Bank Ochrony Środowiska o/Włocławek	Program gospodarki odpadami	182.477,00
		Ogółem w 1994r.	942.867,00
1995	Urząd Wojewódzki w Płocku	Infrastruktura techn.	240.000,00
		Sieć wodociągowa	57.907,00
	Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa w Warszawie	Sieć wodociągowa	151.113,00
	Urząd Gminy Pacyna	Sieć wodociągowa	2.000,00
	Społeczny Komitet Budowy Wodociągu	Sieć wodociągowa	105.434,00
	Kuratorium Oświaty w Płocku	Szkoła Podstawowa w Grabowie	200.000,00
	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Płocku	Szkoła Podstawowa w Grabowie - kotłownia olejowa	30.000,00
	Bank Ochrony Środowiska o/Włocławek	Program gospodarki odpadami	287.523,00
		Ogółem w 1995r.	1.073.977,00
1996	Urząd Wojewódzki w Płocku	Infrastruktura techn.	178.413,00
		Sieć wodociągowa	56.236,00
		Drugi gminne - modernizacje	49.963,79
	Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa w Warszawie	Sieć wodociągowa	106.337,00
		Drugi gminne - modernizacje	169.173,50
	Społeczny Komitet Budowy Wodociągu	Sieć wodociągowa	148.402,00
	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Płocku	Program Gospodarki Odpadami	200.000,00
		Szkoła Podstawowa w Orątkach - kotłownia olejowa	60.000,00
	Kuratorium Oświaty w Płocku	Szkoła Podstawowa w Orątkach - kotłownia olejowa	20.000,00
		Szkoła Podstawowa Nr 1 w Żychlinie - blok żywieniowy.	30.000,00
		Ogółem w 1996r.	799.388,00
1997	Urząd Wojewódzki w Płocku	Infrastruktura techn.	743.000,00
		Sieć wodociągowa	12.007,00
		Drugi gminne - modernizacje	53.414,00
	BOŚ o/Włocławek (kredyt)	Modernizacja oświetlenia ulicznego	111.000,00
	Agencja Restrukturyzacji i Modernizacji Rolnictwa w Warszawie	Drugi gminne - modernizacje	424.947,00
		Sieć wodociągowa	142.880,00
	Społeczny Komitet Budowy Wodociągu	Sieć wodociągowa	59.992,00
		Ogółem w 1997r.	1.068.879,00

Opracowanie: G. Ambroziak

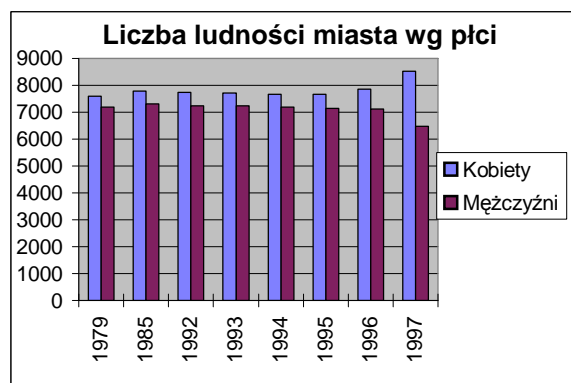
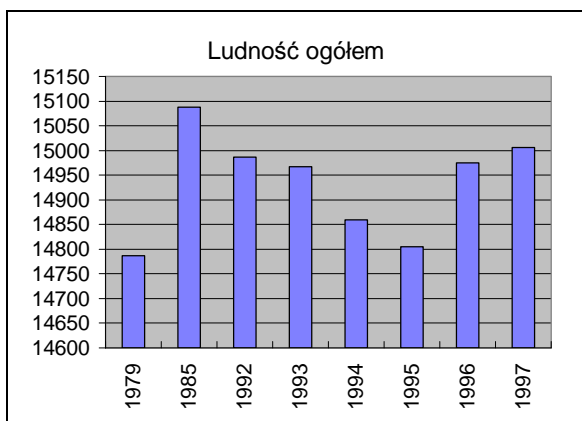
SPOŁECZEŃSTWO

DEMOGRAFIA¹⁶

Liczba mieszkańców gminy według stanu na dzień 1 stycznia 1998 r. wynosiła **15006**. Ludność gminy składa się w 53% z kobiet i 47% z mężczyzn. Wskaźnik feminizacji w ostatnich latach nieznacznie wzrósł, od roku 1993 o około 1,5%.

W latach poprzednich tj. 1979, 1985 oraz 1992-1997 liczba mieszkańców gminy oraz struktura demograficzna płci kształtowała się w sposób przedstawiony na poniższych wykresach.

¹⁶ Źródło informacji: Referat Spraw Obywatelskich.

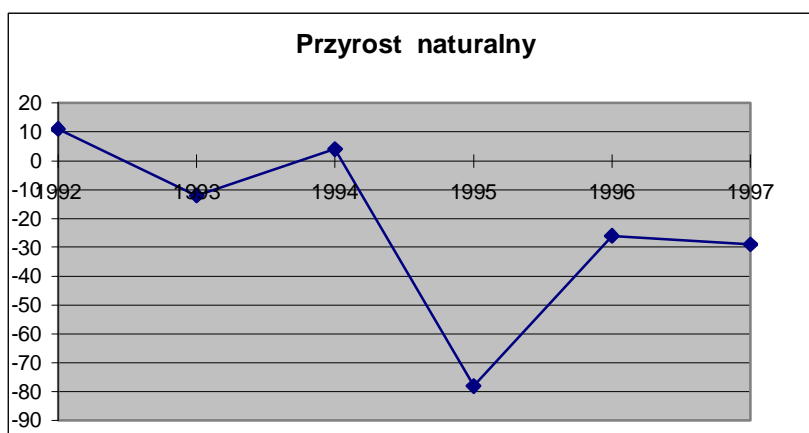


Źródło: Referat Spraw Obywatelskich

Lata	Kobiety	Mężczyźni	Ludność ogółem
1979	7605	7182	14787
1985	7783	7305	15088
1992	7741	7246	14987
1993	7717	7250	14967
1994	7675	7185	14860
1995	7662	7143	14805
1996	7854	7121	14975
1997	8524	6482	15006

Źródło: Referat Spraw Obywatelskich

Wykres: Trendy demograficzne w latach 1992 - 1997



Źródło: Referat Spraw Obywatelskich

SYTUACJA MIESZKANIOWA¹⁷

Sytuacja mieszkaniowa w Żychlinie jest zła. Zahamowanie tempa budowy mieszkań w zasobach spółdzielni mieszkaniowych spowodowane jest ograniczeniem zasobów pieniężnych mieszkańców gminy i samych spółdzielni. Kredyty mieszkaniowe także przerastają możliwości finansowe mieszkańców. Zgodnie z informacją uzyskaną z Oddziału Architektury i Nadzoru Budowlanego Urzędu Rejonowego w Kutnie najwięcej nowych mieszkań przybywa w zasobach prywatnych tj. domy jednorodzinne. W zasobach spółdzielni mieszkaniowych i zasobach komunalnych nie przybywa mieszkań, nie buduje się nowych budynków mieszkalnych. Następuje wzrost liczby gospodarstw domowych, co powinno wiązać się z koniecznością budowy nowych budynków.

¹⁷ Opracowanie: G. Ambroziak (na podstawie danych uzyskanych od właścicieli i administratorów zasobów mieszkaniowych)

Rodzaj mieszkania	Spółdzielcze zasoby mieszkaniowe				
	"Wspólny Dom"	PSM "Emit"	SM w Żychlinie	SSM	"Sami Swoi"
mieszkania własnościowe	532	0	922	43	60
średnia wielkość w m ²	39,00	0	brak danych	55,00	53,40
śr. powierzchnia użytkowa	39,00	0		35,00	53,40
śr. ilość osób w mieszkaniu	4	0		3,25	3
Mieszkania wynajmowane	brak danych	80,00	1	0	0
średnia wielkość w m ²		60,90	32,00	0	0
śr. Powierzchnia użytkowa		60,90	32,00	0	0
śr. Ilość osób w mieszkaniu		3,6	-	0	0

Źródło: Spółdzielnie mieszkaniowe

Tempo przyrostu liczby mieszkań w porównaniu do tempa przyrostu liczby gospodarstw domowych jest znikome. Problem zdobycia własnego mieszkania jest nie do pokonania dla większości młodych małżeństw w gminie. Według danych uzyskanych od administratorów zasobów spółdzielczych dla pełnego zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych kandydatów do spółdzielni należy oddać do użytku 274 nowe mieszkania.

PSM „Emit”	W latach 1992-93 oferowanych było 40 mieszkań w nowo wybudowanym budynku. W chwili obecnej brak jest wolnych lokali.
SM w Żychlinie	W chwili obecnej brak wolnych lokali. W latach poprzednich mieszkania oddawane były sukcesywnie wraz z oddawaniem do użytku budynków: w roku 1985 - 70 mieszkań; w roku 1992 - 14 mieszkań.
SSM w Żychlinie	W chwili obecnej brak wolnych lokali. Ostatnie oddane w latach 1992-1993.
SM „Sami Swoi”	Dostępność mieszkań to mieszkania odzyskane po zmarłych lokatorach w liczbie 12 lokali przydzielonych i zrealizowane 2 zamiany.

Spółdzielnie mieszkaniowe stan fizyczny mieszkań - budynków pozostających w ich administracji oceniają w sposób następujący:

- PSM „Emit” - dobra - wiek mieszkań 5 i 6 lat
- SM „Wspólny Dom” - przeciętny wiek mieszkań 45 lat, po drugiej wojnie światowej wybudowano 621 mieszkań
- SM w Żychlinie - dobra - wszystkie mieszkania (1385) wybudowano po drugiej wojnie światowej
- SSM w Żychlinie - bardzo dobra - przeciętny wiek mieszkań 4 lata
- SM „Sami Swoi” w Dobrzelinie - przeciętny wiek mieszkań wynosi 100 lat, po drugiej wojnie światowej nie wybudowano żadnego mieszkania
- SM „Cytadela” w Dobrzelinie - przeciętny wiek mieszkań wynosi 100 lat, po drugiej wojnie światowej nie wybudowano żadnego mieszkania.

Średnia wielkość mieszkań	
Spółdzielnia	Średni metraż
SM „Wspólny Dom”	39,00m ²
PSM „Emit”	60,90m ²
SM w Żychlinie	52,50m ²
SSM w Żychlinie	55,00m ²
SM „Sami Swoi” w Dobrzelinie	40,92m ²
SM „Cytadela” w Dobrzelinie	57,00m ²

Liczba budynków mieszkalnych w spółdzielczych zasobach mieszkaniowych							
Spółdzielnia	Lata						
	1985	1992	1993	1994	1995	1996	1997
„Wspólny Dom”	31	31	31	31	31	31	31
PSM „Emit”	-	2	2	2	2	2	2
SM w Żychlinie	25	33	33	33	33	33	33
SSM w Żychlinie	-	-	-	1	1	1	1
SM „Cytadela” w Dobrzelinie	-	-	-	-	-	1	1

SM „Wspólny Dom”	Ceny czynszu najmu	
Kategoria (wyposażenie w instalacje)	Cena za 1 m ²	
	1995	1997
I (bez urządzeń)	0,43	0,55
II (łazienka, brak c.o.)	0,50	0,80
III (sieć wod. - kan., c.o.)	0,65	0,95

PSM „Emit”	Średnio za 1m ²					
	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Opłata eksploatacyjna za 1m2 p.u.	0,27	0,27	0,27 - 0,35	0,35 - 0,45	0,45 - 0,55	0,55 - 0,70

SM w Żychlinie	Średnio za 1m ²					
	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Opłata eksploatacyjna za 1m2 p.u.	0,21	0,27	0,32	0,48	0,65	0,85

- **SSM w Żychlinie:**
Średni koszt czynszu wynosi na jedno mieszkanie ca 170zł. W latach poprzednich kształtował się na poziomie:
1994r. - 100,00zł; 1995r. - 120,00zł; 1996 - 145,00zł.
- **SM „Sami Swoi” w Dobrzelinie:** średni czynszu najmu w latach 1996-97 - 35,00zł.
- **SM „Cytadela” w Dobrzelinie:** - średni czynsz najmu w latach 1996-97 - 1,85zł/m².

PSM „Emit”	Średnie koszty utrzymania (zł)					
metraż (m ²)	1992	1993	1994	1995	1996	1997
51,80	48,69	61,70	80,92	105,11	122,03	142,13
52,54	49,20	62,64	82,02	106,26	123,69	144,06
53,10	-	63,04	82,86	107,32	124,95	145,51
63,14	56,56	73,42	97,93	126,74	147,43	171,62
64,23	57,31	74,54	99,57	128,85	149,88	174,45
74,49	-	85,14	112,96	148,70	172,86	201,13
75,14	64,88	85,81	115,94	149,96	174,31	202,82

Uwaga! Od roku 1993 w koscie nie zawarto kosztów zużycia i ogrzania ciepłej wody płaconego według wskazania liczników.

Spółdzielnia	Koszty utrzymania zasobów spółdzielczych				
	1993	1994	1995	1996	1997
SM w Żychlinie	391 901	454 077	630 455	851 926	brak danych
SSM w Żychlinie	-	60 000	72 000	87 000	100 000
„Sami Swoi”	-	-	-	97 000	97 000

Oddziały banków funkcjonujących w Żychlinie oferują udzielenie kredytu mieszkaniowego na:

- zakup domu lub lokalu,
- zamiany mieszkania,
- udział w finansowaniu inwestycji przez osoby trzecie z przeznaczeniem na zaspokojenie potrzeb mieszkaniowych
Wnioskodawcy,
- budowy domu jednorodzinnego,
- nadbudowy, rozbudowy budynku mieszkalnego, remontu, modernizacji budynku mieszkalnego (lokalu),

Zabezpieczeniem kredytów może być:

- hipoteka na nieruchomości;
- poręczenie;
- zastaw bankowy;
- gwarancja;
- blokada na rachunku bankowym.

W chwili obecnej w administracji Zakładu Gospodarki Komunalnej, Zakładu Gospodarki Mieszkaniowej w Żychlinie, ul. Barlickiego 15 pozostaje 58 budynków mieszkalnych. Dodatkowo w administracji zleconej zakładu znajduje się 17 budynków. Poza budynkiem przy ul. Dąbrowskiego 6 oddanym do użytku w roku 1972 pozostałe budynki wybudowane zostały przed drugą wojną światową. Średnia wielkość mieszkań to 25-35m².

Zasoby:		Wyposażenie mieszkań					
		1992	1993	1994	1995	1996	1997
c.o.	komunalne	30	30	30	15	15	15
	w adm. zleconej	-	-	-	-	-	-
woda	komunalne	82	82	82	70	70	70
	w adm. zleconej	15	15	15	15	15	15
w.c.	komunalne	82	82	82	70	70	70
	w adm. zleconej	15	15	15	15	15	15
łazienka	komunalne	55	55	55	15	15	15
	w adm. zleconej	-	-	-	-	-	-

Źródło: Zakład Gospodarki Komunalnej w Żychlinie.

	Liczba mieszkań własnościowych w zasobach komunalnych					
	1992	1993	1994	1995	1996	1997
Liczba mieszkań własnościowych	2	2	2	1	1	1
Średnia wielkość	43,47	43,47	43,47	21,74	21,74	24,74
Średnia ilość osób w mieszkaniu	2,5	2,5	2,5	1	2	3

Źródło: Zakład Gospodarki Komunalnej w Żychlinie.

		Mieszkania wynajmowane					
		1992	1993	1994	1995	1996	1997
Liczba mieszkań	komunalne	707	724	716	376	372	372
	adm. zlecona	158	158	152	152	152	152
Średnia wielkość	komunalne	37,6	37,2	37,2	32,1	32,2	32,2
	adm. zlecona	25,3	25,3	26,2	26,2	26,2	26,2
Średnia powierzchnia użytkowa	komunalne	14,8	14,6	14,6	13,6	13,6	13,6
	adm. zlecona	11,5	11,5	11,8	11,8	11,8	11,8
Średnia ilość osób w mieszk.		3	3	3	3	3	3

Ceny czynszu najmu w zasobach komunalnych						
Ceny czynszu najmu za lokal wyposażony w:	1992 (średnia)	1993 (średnia)	1994 (średnia)	1995	1996	1997
- instalacja wod.-kan., c.o., łazienkę	0,14 zł/m ²	0,22 zł/m ²	0,26 zł/m ²	0,57 zł/m ²	0,77 zł/m ²	1,20 zł/m ²
- instalacja wod.-kan., w.c.				0,48 zł/m ²	0,65 zł/m ²	1,02 zł/m ²
bez urządzeń				0,21 zł/m ²	0,28 zł/m ²	0,60 zł/m ²

Źródło: Zakład Gospodarki Komunalnej w Żychlinie.

Koszty utrzymania zasobów komunalnych w roku 1997 zamknęły się w kwocie 421374,91zł. W latach poprzednich były to sumy: 1995 - 474630,70zł; 1996 - 435826,50zł. Zakład Gospodarki Komunalnej - Zakład Gospodarki Mieszkaniowej potrzeby inwestycyjne w zakresie utrzymania zasobów ocenia na kwotę minimum 300000 zł rocznie. Do pełnego zaspokojenia potrzeb mieszkaniowych zdaniem Zakładu potrzeba 200 nowych mieszkań.

Należy oczekiwać, że udział gminy Żychlin w programie "Partnerstwo dla Samorządu Terytorialnego" przyniesie miastu korzyści w postaci wypracowania założeń polityki mieszkaniowej. Polityka mieszkaniowa powinna zmierzać do rozwiązania problemu mieszkaniowego poprzez tworzenie możliwości pozyskiwania nowych mieszkań oraz wykorzystania istniejącej substancji mieszkaniowej.

Liczba gospodarstw domowych w gminie wynosi 3692¹⁹. Przeciętne gospodarstwo domowe liczy 4 osoby. Wspólne gospodarstwo domowe prowadzi (według danych ze spółdzielni mieszkaniowych) odpowiednio:

- PSM „Emit” - 2,5% rodzin; 80 gospodarstw domowych
- SM „Wspólny Dom” - 20% rodzin; 741 gospodarstw domowych
- SM w Żychlinie - 5% rodzin; 1385 gospodarstw domowych.
- SSM w Żychlinie - w przypadku Samorządowej Spółdzielni Mieszkaniowej na jedno mieszkanie przypada jedna rodzina (spółdzielnia ta posiada tylko jeden niedawno oddany do użytku budynek). Liczba gospodarstw domowych wynosi 43.
- SM „Sami Swoi” - liczba gospodarstw domowych 126.

Liczba rodzin przypadających na jedno mieszkanie wynosi średnio:

- PSM „Emit” - 1,03
- SM „Wspólny Dom” - 1,2
- SM w Żychlinie - 1
- SSM w Żychlinie - 1.

Liczba gospodarstw domowych w spółdzielni mieszkaniowej „Sami Swoi” w Dobrzelinie w latach 1996-1997 wynosi 126.

Wyposażenie mieszkań (woda, c.o., toaleta, łazienka)								
Spółdzielnia	c.o.		woda		w.c.		łazienka	
„Wspólny Dom”	18	60%	31	100%	30	96%	26	83%
PSM „Emit”	2	100%	2	100%	2	100%	2	100%
SM w Żychlinie	33	100%	33	100%	33	100%	33	100%
SSM w Żychlinie	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%
SM „Sami Swoi” w Dobrzelinie		100%		100%		100%		100%
SM „Cytadela” w Dobrzelinie	1	100%	1	100%	1	100%	1	100%

Źródło: Spółdzielnie mieszkaniowe.

Potrzeby inwestycyjne w spółdzielniach mieszkaniowych są następujące:

- SM „Wspólny Dom”: docieplenie wszystkich budynków, remonty kapitalne pokryć dachowych, wymiana 80% otworów okiennych, wymiana 70% obróbek blacharskich, remonty chodników i dróg wewnętrznych;
- SM w Żychlinie: docieplanie budynków, wymiana stolarki okiennej, modernizacja węzłów cieplnych i magistrali ciepłowniczych, kompleksowa naprawa dróg osiedlowych;
- SSM w Żychlinie: malowanie elewacji budynku;
- SM „Sami Swoi”: remonty dachów, wymiana stolarki okiennej, remont lub wymiana schodów we wszystkich budynkach.
- SM „Cytadela”: wymiana dachu i rynien oraz otynkowanie budynku.

¹⁸ Opracowanie: G. Ambroziak (na podstawie danych od właścicieli i administratorów zasobów mieszkaniowych)

¹⁹ Źródło: Referat Spraw Obywatelskich

PODMIOTY GOSPODARCZE

Jednostki zarejestrowane w systemie REGON według sekcji EKD (stan na dzień 25.06.1997r.)		
L.p.	Sekcja	Ilość
1	Rolnictwo, łowiectwo i leśnictwo	15
2	Zaopatrywanie w energię gaz i wodę	1
3	Handel hurtowy i detaliczny	215
4	Transport i łączność	28
5	Obsługa nieruchomości	44
6	Edukacja	13
7	Ochrona zdrowia i opieka socjalna	24
8	Działalność produkcyjna	52
9	Budownictwo	35
10	Hotele i restauracje	8
11	Pośrednictwo finansowe	9
12	Administracja publiczna i obrona narodowa	1
13	Pozostała działalność usługowa	24
Ogółem		469

Zródło: Urząd Statystyczny w Płocku

Liczba przedsiębiorstw (wg stanu na dzień 23.12.1997r.)		
L.p.	Wielkość przedsiębiorstwa	Ilość
1	Małe	488
2	Średnie	21
3	Duże	18
Ogółem		527

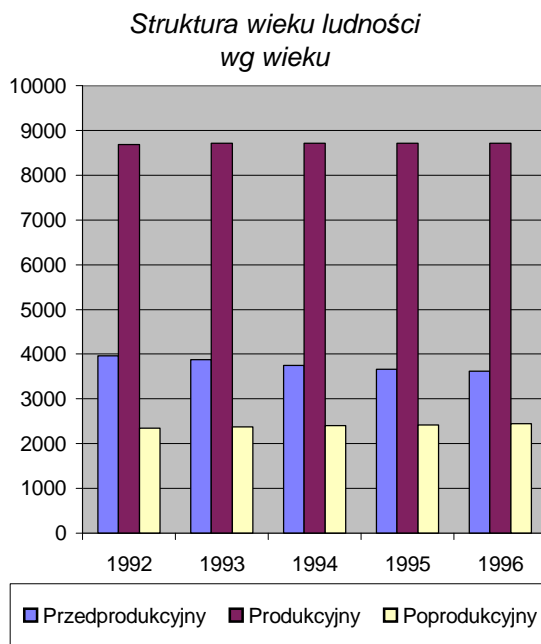
Zródło: Urząd Statystyczny w Płocku

PRACODAWCY

Główni pracodawcy w Żychlinie (stan na dzień 31.12.1997r.)		
Lp.	Jednostka organizacyjna	Liczba zatrudnionych
1	ZWMEiT „Emit” S.A.	1348
2	„Union Chocolate” Ltd. Sp. z o.o.	120
3	ZP. „Gorsenia”	46
4	PBG S.A.	5
5	PKO BP	5
6	BRC S.A.	8
7	TP S.A.	38
8	Spółdzielnie Mieszkaniowe	56
9	„Mig-Ma” Sp. z o.o.	32
10	Zakład Gospodarki Komunalnej	93
11	Urząd Gminy i Miasta	40
12	Jednostki pomocnicze urzędu (ośrodki pomocy społecznej, ośrodki kulturalne, biblioteka)	36
13	Służba zdrowia	64
14	Szkolnictwo	300

Opracował: G. Ambroziak

RYNEK PRACY



Struktura wieku ludności			
Rok	Przedprod.	Produkcyjny	Poprod.
1992	3961	8685	2341
1993	3881	8715	2371
1994	3745	8706	2409
1995	3665	8719	2421
1996	3614	8715	2440

Źródło: Referat Spraw Obywatelskich

Liczba osób w wieku produkcyjnym:

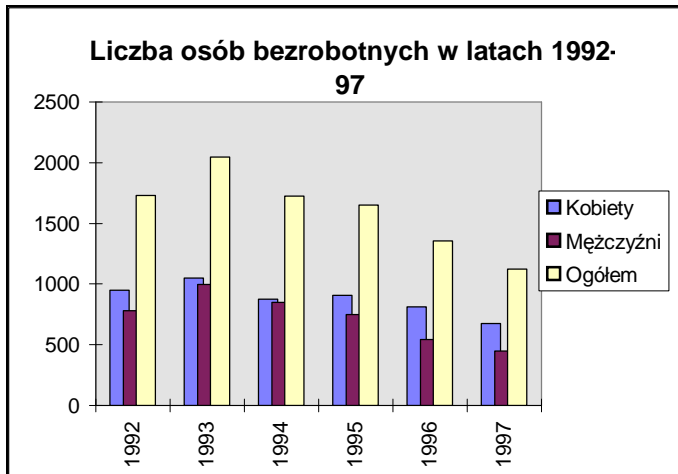
Miasto Żychlin: **6127**

Obszary wiejskie gminy Żychlin: **2588**

Na dzień 31.12.1997 roku bezrobocie na obszarze gminy Żychlin kształtowało się następująco:
Liczba osób bezrobotnych ogółem – **1123**, w tym 676 kobiet.

Skala bezrobocia w Gminie Żychlin w latach 1992-1997			
Na koniec roku	Kobiet	Mężczyzn	Ogółem
1992.	951	778	1729
1993.	1050	996	2046
1994.	876	850	1726
1995.	905	748	1653
1996.	810	544	1354
1997.	676	447	1123

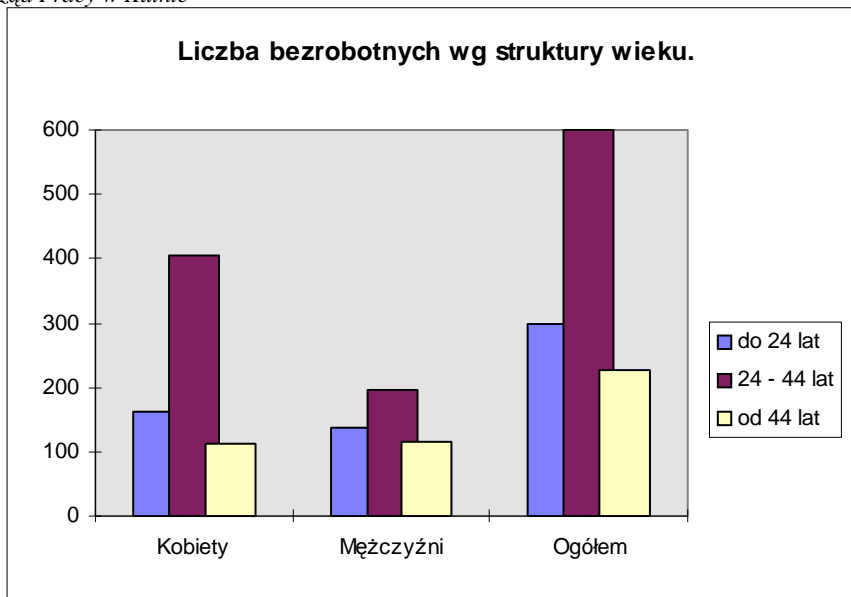
Źródło: Rejonowy Urząd Pracy w Kutnie



Liczba osób bezrobotnych z terenu Gminy Żychlin wg wieku
(stan na dzień 31.12.1997 roku)

Przedział wieku	Kobiety	Mężczyźni	Ogółem
do 24 lat	161	136	297
od 24 lat do 44 lat	403	196	599
od 44 lat	112	115	227

Źródło: Rejonowy Urząd Pracy w Kutnie



PRODUKT LOKALNY

Produkty eksportowe zakładów zlokalizowanych na terenie Żychlina to wyroby i półprodukty czekoladowe (tj. kuwerty, masy czekoladowe i czekolady w tabliczkach) - 20% ogólnej produkcji; maszyny elektryczne, transformatory i inne produkty ZWMEiT „Emit” S.A. - 45% ogólnej wartości sprzedaży, wyroby sprzedawane do działów gospodarki krajowej - energetyka, ciepłownictwo, górnictwo, przemysł spożywczy - cukrownictwo, przemysł chemiczny - cementownie, PKP.

Zakłady „Emit” od 1995 roku notują dynamiczny wzrost inwestycji zakupowych - maszyn i urządzeń do produkcji wyrobów na rynek krajowy i zagraniczny w warunkach wysokiej konkurencji. W 1997 roku - obok inwestycji zakupowych realizowano budowę hali produkcyjnej do produkcji transformatorów rozdzielczych żywiczych i olejowych wg najnowszych technologii. Tempo rozwoju spółki mierzone wartością sprzedaży na przestrzeni ostatnich 4-ech lat wykazuje dynamikę ponad 300%.

Rozpoczynająca swoją działalność na terenie gminy Żychlin „Central Soya Dobrzelin” Sp. z o.o. prowadzić będzie działalność w zakresie produkcji pasz. Sektor paszowy przechodzi w ostatnich latach

bardzo dynamiczny rozwój. Są to modernizacje istniejących i budowa nowych obiektów produkcyjnych. Produkcja spółki przeznaczona będzie w większości na rynek krajowy, nie wyklucza się jednak możliwości eksportu produktów poza granice kraju. Import to komponenty do produkcji pasz, które nie są produkowane w kraju - śruta sojowa, premiksy.

Większość zakładów produkcyjno-usługowych zlokalizowanych w Żychlinie to zakłady nastawione na zaspokajanie potrzeb lokalnych (np.: „Mig-Ma” Sp. z o.o.) w zakresie bieżących prac remontowo-budowlanych usług wywozu nieczystości stałych i płynnych, dowóz gazu itp. Znaczna liczba mieszkańców utrzymuje się z rolnictwa.

Z danych uzyskanych z istniejących zakładów produkcyjnych przemysłowy park maszynowy jest ogólnie w stanie dobrym, wymagającym częściowej modernizacji lub wymiany. W poszczególnych zakładach sytuacja przedstawia się następująco:

- Spółdzielnia Pracy „Gorsenia” w Łodzi, Zakład Produkcyjny w Żychlinie w najbliższych latach zamierza kontynuować wymianę parku maszynowego.
- „Union Chocolate” Ltd. Sp. z o.o. w Żychlinie posiada w pełni zautomatyzowaną linię przerobu ziarna kakaowego oraz linię do produkcji czekolady.
- ZWMEiT „Emit” S.A. w Żychlinie mimo wysokich w ostatnich latach nakładów finansowych posiada w 85% zamortyzowany park maszynowy. Zgodnie z wymaganiami ISO - 9001 i koniecznością stosowania nowoczesnych technologii zachodzi potrzeba dalszego inwestowania w zakup maszyn i urządzeń.
- „Central Soya Dobrzelin” Sp. z o.o. w Dobrzelinie prowadzi w chwili obecnej budowę zakładu - wytwórni pasz, który będzie jednym z najnowocześniejszych tego typu w Europie, z linią produkcyjną firmy Bühler.

UKŁAD PRZESTRZENNY GMINY

MIEJSCOWY PLAN OGÓLNY ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO GMINY

*Miejscowy plan ogólny zagospodarowania przestrzennego **gminy*** zatwierdzony został uchwałą Nr 21/V/94 Rady Gminy i Miasta w Żychlinie z dnia 23 września 1994 roku, natomiast *Miejscowy plan ogólny zagospodarowania przestrzennego **miasta*** zatwierdzony został uchwałą Nr 22/V/94 Rady Gminy i Miasta w Żychlinie z dnia 23 września 1994 r.

Plan ogólny miasta Żychlina tworzy i zabezpiecza warunki dla rozwoju wiodącej funkcji miasta jaką jest miejsko-gminny ośrodek usługowo-mieszkaniowy o znaczeniu lokalnym, wyspecjalizowanej funkcji przemysłowej. Plan wskazuje w postaci stref obszarowych najkorzystniejsze tereny do lokalizacji usług-centrum miasta, mieszkalnictwa - tereny północno-wschodnie i południowo-wschodnie oraz terenów stanowiących bazę rozwoju gospodarczego miasta z koncentracją w części południowo-zachodniej.

Podstawową funkcją obszaru gminy jest wysokotowarowe rolnictwo: dobre gleby w zachodniej, południowej i wycinkowo wschodniej części gminy preferują rozwój produkcji roślinnej.

Miasto Żychlin zajmuje obszar o powierzchni 869 ha z czego grunty zainwestowane stanowią 289 ha. Ogólna powierzchnia gminy Żychlin wynosi 7665 ha tj. 76,65 km², w tym:

▪ użytki rolne	-	6799,00 ha
▪ grunty pod lasami i zadrzewieniami	-	37,00 ha
▪ grunty pod wodami	-	48,00 ha
▪ tereny komunikacyjne	-	213,00 ha
▪ tereny osiedlowe	-	452,00 ha
▪ tereny różne	-	3,00 ha
▪ nieużytki	-	106,00 ha
▪ powierzchnia wyrównawcza	-	+7,00 ha

Własność gminy wynosi 119,40 ha tj. ca 1,6% ogólnej powierzchni, które położone są głównie na terenie miasta.

OBSZARY POTENCJALNEGO ZAINWESTOWANIA GOSPODARCZEGO

Gmina i miasto Żychlin, może zaproponować potencjalnym inwestorom dogodne i konkurencyjne w skali regionu warunki. Posiada przygotowane tereny pod przyszłe inwestycje. Możliwości inwestycyjne gwarantowane są m.in. poprzez rozwój infrastruktury technicznej: telekomunikacji, elektryfikacji, dróg, sieci wodociągowo-kanalizacyjnych, sieci gazowych, sieci ciepłych. Wspomniane kierunki, a także inwestycje proekologiczne, czy podniesienia estetyki miasta, powodują, że gmina Żychlin staje się atrakcyjnym i godnym zaufania gospodarzem i partnerem dla inwestorów.

Gmina proponuje potencjalnym inwestorom tereny pod przyszłe inwestycje z możliwym i niekosztownym dostępem do nowoczesnej centrali telefonicznej, sieci telekomunikacyjnej, dróg o dobrej, twardej nawierzchni, sieci wodociągowej i kanalizacyjnej, oczyszczalni ścieków, nowoczesnego wysypiska śmieci oraz zakładu utylizacji odpadów, sieci ciepłej wysokoparametrowej i terenów wraz z infrastrukturą pod budownictwo mieszkaniowo-usługowe.

WYNIKI ANALIZY UWARUNKOWAŃ ROZWOJOWYCH (SWOT)

Dokonując analizy uwarunkowań rozwojowych Konwent Rozwoju Gminy określił wewnętrzne cechy oraz czynniki otoczenia gminy o charakterze pozytywnym i negatywnym klasyfikując je w czterech podstawowych kategoriach: **atut**, **słabość**, **szansa** i **zagrożenie**. Identyfikacji uwarunkowań rozwojowych dokonano w drodze tzw. analizy SWOT.²⁰ Poszczególne kategorie zdefiniowane zostały w sposób następujący:

- atut:** zjawisko pozytywne z punktu widzenia możliwości kształtowania rozwoju gminy, na występowanie którego bezpośredni wpływ ma samo miasto (mieszkańcy, instytucje, władze samorządowe)
- słabość:** zjawisko ograniczające możliwości rozwoju gminy, na które bezpośredni wpływ ma samo miasto (mieszkańcy, instytucje, lokalne władze samorządowe)
- szansa:** zjawisko korzystne z punktu widzenia możliwości kształtowania rozwoju gminy, występowanie którego jest uwarunkowane czynnikami leżącymi poza możliwościami bezpośredniego wpływu gminy.
- zagrożenie:** zjawisko negatywne mogące stanowić przeszkodę dla rozwoju gminy, występowanie którego jest uwarunkowane czynnikami leżącymi poza możliwościami bezpośredniego wpływu samego gminy.

Listę zjawisk oraz punktację poszczególnych pozycji określono wykorzystując Technikę Grupy Nominalnej. Ustalenie punktacji dla poszczególnych czynników determinujących rozwój gminy miało na celu określenie siły oddziaływania zjawiska na przemiany gminy.

WYNIKI ANALIZY UWARUNKOWAŃ ROZWOJU (SWOT)

L.p.	Uwarunkowania rozwoju	Charakter zjawiska
1.	Dostępność terenów pod inwestycje.	Atut
	<i>Na przestrzeni ostatnich lat przygotowano w Żychlinie tereny pod inwestycje z dostępem do infrastruktury technicznej. Stanowi to poważny atut mogący mieć wpływ na rozwój gospodarczy gminy. Pozyskanie inwestora wiąże się z tworzeniem miejsc pracy dla mieszkańców i zwiększeniem ich dochodów, także dochodów gminy (podatki). Tereny przygotowane pod inwestycje są przedmiotem promocji gminy.</i>	
2.	Dobra infrastruktura techniczna (woda, kanalizacja sanitarna, c.o.).	Atut
	<i>Realizowanie w ciągu ostatnich lat inwestycji w zakresie rozbudowy sieci infrastruktury technicznej przyczyniło się do podniesienia atrakcyjności Żychlina, przede wszystkim dla podmiotów gospodarczych. Istnienie węzłów infrastruktury przy większości ulic z mieście powoduje zmniejszenie kosztów przy planowaniu inwestycji. Atut ten wykorzystywany jest w promocji gminy.</i>	
3.	Dobrze rozwinięta i nowoczesna sieć telekomunikacyjna.	Atut
	<i>Ważnym atutem gminy jest dostęp do nowoczesnej centrali telefonicznej (także telefonii komórkowej). Obok wymienionej wcześniej infrastruktury technicznej - nowoczesna i rozbudowana sieć telekomunikacyjna, ułatwiająca kontakt z całym Światem podnosi atrakcyjność inwestycyjną Żychlina.</i>	
4.	Korzystne usytuowanie geograficzne (centrum Polski, bliski przebieg tras komunikacyjnych, bliskość dużych aglomeracji miejskich - Warszawy, Łodzi, Płocka).	Szansa
	<i>Położenie Żychlina w centralnej Polsce oraz w pobliżu ważnych tras komunikacyjnych stanowi szansę rozwoju gospodarczego. Tego typu lokalizacja, dość liczne miasto, stanowi zachętę inwestycyjną. Położenie geograficzne gminy, bliskość dużych aglomeracji miejskich (rynek konsumencki) i ciągów komunikacyjnych (istniejących i planowanych) jest wykorzystywane w promocji gminy.</i>	
5.	Czyste, nie zdegradowane środowisko.	Atut

²⁰ Skrót SWOT pochodzi od angielskich słów: *Strengths* (atuty, silne strony), *Weaknesses* (słabości), *Opportunities* (szanse, możliwości), *Threats* (zagrożenia).

	<i>Czyste, nie zdegradowane środowisko Żychlina powinno zostać wykorzystane jako atut. Pomimo, iż Żychlin jest gminą typowo rolniczą, a miasto nie obfituje w zabytki, przyjazne dla człowieka i czyste środowisko jest wizytówką gminy i jej władz. Kontynuowanie proekologicznej polityki inwestycyjnej (np. regulacja Rz. Śludwi) powinna przynieść miastu korzyści, uatrakcyjnić je dla mieszkańców i osób przyjezdnych, także tych, którzy będą chcieli prowadzić w gminie interesy.</i>	
	Brak budownictwa wielorodzinnego.	Słabość
6.	<i>Słabością gminy jest zastój w budownictwie wielomieszkaniowym. Jak wiadomo jest to wynik zastój gospodarczego, ubożenia społeczeństwa. Poprawę sytuacji można osiągnąć poprzez stymulowanie rozwoju gospodarczego w mieście. Pomimo braku nowych inwestycji obserwuje się pozytywne zjawisko jakim jest powstanie nowych spółdzielni mieszkaniowych. Świadczy to o aktywności mieszkańców osiedli, którzy chcą dbać o otoczenie swojego miejsca zamieszkania.</i>	
	Odływ młodych, wykształconych ludzi z gminy.	Słabość
7.	<i>Z uwagi na obecny brak perspektywy zatrudnienia w miejscowych zakładach pracy młodzi, wykształceni mieszkańcy gminy muszą szukać pracy poza gminą. Odływ młodej, wykształconej kadry pracowniczej jest zjawiskiem niebezpiecznym, powoduje m.in. zjawisko starzenia się społeczeństwa gminy. Sytuację młodej części społeczeństwa gminy zmienić może rozwój gospodarczy i powstanie nowych, także perspektywicznych miejsc pracy.</i>	
	Przestarzała o ograniczonej wydolności oczyszczalnia ścieków.	Słabość
8.	<i>Słabością gminy jest brak nowoczesnego systemu oczyszczania ścieków. Istniejąca oczyszczalnia ścieków jest przestarzała o ograniczonej wydolności. Pomimo, iż oczyszczalnia nadal spełnia swoje zadanie, wymiany na nowe i bardziej nowoczesne wymaga większość urzędów. Sytuacja ta powinna być szybko poprawiona. Rozwój gospodarczy gminy niesie za sobą konieczność przyjęcia w oczyszczalni zwiększonej ilości ścieków. Jednym z istotnych działań samorządu w tym zakresie było przystąpienie do opracowania programu rozwiązania gospodarki ściekowej oraz projektu rozbudowy i modernizacji istniejącej oczyszczalni ścieków.</i>	
	Wysoki wskaźnik bezrobocia.	Słabość
9.	<i>Jednym z efektów reformy gospodarczej wprowadzonej w życie w latach 1989-1990 jest bezrobocie. Istniejące na terenie gminy zakłady produkcyjne zmuszone względami ekonomicznymi zmniejszyły liczbę zatrudnionych pracowników, pozostawiając kadrę niezbędną do dalszego prowadzenia produkcji. Wskaźnik bezrobocia jaki notuje się w Żychlinie od kilku lat stanowi poważny problem, który wymaga pilnie uregulowania. Problem ten nie pozostawał nigdy niezauważony. Jednym z działań podejmowanych przez samorząd lokalny w celu poprawy tej sytuacji jest prowadzenie promocji gminy w celu znalezienia nowych inwestorów i stworzenia nowych miejsc pracy oraz prowadzenie od wielu lat prac interwencyjnych i publicznych.</i>	
	Brak zakładu zajmującego się skupem i przetwórstwem płodów rolnych.	Słabość
10.	<i>Żychlin posiada duże zaplecze produkcji płodów rolnych. W celu zapewnienia miejscowym rolnikom rynku zbytu dla ich produktów należałoby stworzyć giełdę rolną. Słabością Żychlina jest brak zakładu zajmującego się skupem i przetwórstwem płodów rolnych. Na terenie gminy są tereny, na których mógłby taki zakład powstać. Elementem działań promocyjnych samorządu powinny stać się działania mające na celu zaistnienie inwestycji związanej z uruchomieniem zakładu przetwórczego lub giełdy rolnej.</i>	
	Istnienie uzbrojonych terenów pod budownictwo wielorodzinne.	Atut
11.	<i>Atutem gminy jest posiadanie uzbrojonych terenów pod budownictwo mieszkaniowe, jedno - i wielorodzinne. Rozwój gospodarczy Żychlina, który podniesie jakość życia jego mieszkańców i zwiększy ich dochody, będzie niósł za sobą konieczność posiadania terenów pod nową zabudowę mieszkaniową. Dodatkowo, oprócz posiadania takich terenów, atutem gminy jest możliwość zmniejszenia kosztów podłączeń do sieci infrastruktury technicznej. W pobliżu terenów przeznaczonych pod zabudowę mieszkaniową zlokalizowane są węzły infrastruktury technicznej.</i>	
12.	Sprawnie działające lokalne władze samorządowe.	Atut

	<i>Sprawnie działające lokalne władze samorządowe są atutem Żychlina i stwarzają dalsze możliwości rozwoju poprzez podejmowane działania. Władze samorządowe dostrzegając problemy nekające mieszkańców gminy i rzutujące na poziom ich życia, prowadziły działania, bezpośrednio i pośrednio poprawiające istniejącą sytuację (szczegółowy opis w treści Raportu o stanie gminy).</i>	
	Znaczny majątek trwały do wykorzystania.	Atut
13.	<i>Atutem Żychlina jest posiadanie znacznego majątku trwałego, który mógłby zostać wykorzystany w celu przyciągnięcia inwestora. Na terenie gminy znajdują się budynki kubaturowe, niewykorzystywane obecnie przez właścicieli. Mogą one stanowić zachętę do przeprowadzenia nowej inwestycji ze względu na obniżenie kosztów rozpoczęcia produkcji.</i>	
	Wolne moce w mediach (woda, ciepło, energia elektryczna).	Atut
14.	<i>Wolne moce w mediach takich jak: zaopatrzenie w wodę, ciepło i energię elektryczną powodują podniesienie atrakcyjności Żychlina dla potencjalnych inwestorów. Zapotrzebowanie mieszkańców gminy w ww. zakresie jest w pełni uregulowane co powoduje, że pozostałe moce produkcyjne mogą zostać wykorzystane przez nowych odbiorców, m.in. do celów gospodarczych.</i>	
	Dobra promocja gminy.	Atut
15.	<i>W celu stymulowania rozwoju gospodarczego w gminie władze samorządowe prowadzą aktywną promocję m.in. terenów oferowanych pod inwestycje. Promocja Żychlina, mająca na celu zapoznanie szerszych kręgów gospodarczych z osiągnięciami i możliwościami gminy prowadzona jest za pomocą udziału m.in. w targach gospodarczych, kontaktach z instytucjami rządowymi, udziałach w programach gospodarczych, założenia strony internetowej. Polityka promocyjna powinna już wkrótce przynieść gminie wymierne korzyści.</i>	
	Nowe inwestycje gospodarcze na terenie gminy.	Atut
16.	<i>Wiele atutów jakie posiada Żychlin, m.in. uzbrojone w media tereny pod inwestycje, wolne moce w mediach, dostępność kadry pracowniczej, powodują, że na terenie gminy w ciągu kilku ostatnich lat pojawili się nowi inwestorzy. Atuty te powinny dalej przynosić gminie korzyści w postaci ściągania nowych inwestycji gospodarczych oraz tworzenia nowych miejsc pracy, zwiększania dochodów mieszkańców i budżetu gminy.</i>	
	Rozwinięty system edukacyjny.	Atut
17.	<i>Atutem Żychlina jest dobrze rozwinięty system edukacyjny. Istnienie na terenie gminy szkoły technicznej (oraz Liceum Ogólnokształcącego - przyszli absolwenci szkół wyższych), która co roku wypuszcza na rynek pracy młodą i wykształconą w różnych dziedzinach kadry pracowniczą jest niezwykle istotnym elementem promocji Żychlina i szansą jego dalszego rozwoju. Dodatkowo sieć czterech przedszkoli i sześciu szkół podstawowych gwarantuje, że młode pokolenia na terenie gminy mogą w sposób wygodny i bezproblemowy zdobywać niezbędną wiedzę.</i>	
	Niski poziom dochodów mieszkańców.	Słabość
18.	<i>Jest to słabość gminy. Działania podejmowane przez władze samorządowe w celu poprawy sytuacji mieszkańców powinny przynieść pierwsze efekty. Atrakcyjność inwestycyjna gminy także odgrywa istotną rolę, gdyż pojawiają się na terenie gminy przedsiębiorstwa zainteresowane inwestowaniem i te, które już się na to zdecydowały. Przykładem może być firma "Central Soya", która stanie się pracodawcą dla 100 mieszkańców gminy. Rozwój gospodarczy stymulowany m.in. przez promocję gminy, może w konsekwencji doprowadzić do poprawy warunków życia jej mieszkańców.</i>	

19.	Przestarzałe i wyeksploatowane urządzenia do produkcji wody pitnej.	Słabość
	<i>Urządzenia wykorzystywane do produkcji wody pitnej w Stacji Uzdatniania Wody są już przestarzałe i wyeksploatowane. Pomimo, iż nadal spełniają swoje zadania, wymagają wymiany na urządzenia nowe, a przede wszystkim nowoczesne. Sytuacja ta powinna być szybko poprawiona.</i>	
20.	Przekształcenia własnościowe w przemyśle.	Atut
	<i>Istotnym elementem krajobrazu gospodarczego Żychlina i jego atutem, są przekształcenia własnościowe w lokalnym przemyśle. Istniejące zakłady produkcyjne (główni pracodawcy w gminie - zakłady Emit, cukrownia w Dobrzelinie) poddane zostały przekształceniom. W zakładach Emit pojawił się inwestor - warszawski "Elektrim". Cukrownia jest obecnie spółką akcyjną. Zjawiska te są pozytywnymi aspektami życia gospodarczego gminy. Świadczą o jej gospodarczej aktywności.</i>	
21.	Brak parkingów.	Słabość
	<i>Plan zagospodarowania przestrzennego gminy Żychlina zabezpiecza tereny, na których mogą zostać zlokalizowane parkingi. W chwili obecnej brak jest jednak miejsc parkingowych na terenie miasta. W kilku przypadkach (w roku ubiegłym) dokonano modernizacji miejskich parkingów podnosząc ich funkcjonalność. Inwestycje związane z oddaniem do użytku nowych miejsc parkingowych powinny być prowadzone równolegle z inwestycjami w zakresie budownictwa jedno- i wielorodzinnego.</i>	
22.	Wąskie drogi na obszarze gminy, zły stan poboczy oraz brak obwodnicy i bezkolizyjnego skrzyżowania drogi krajowej z linią kolejową.	Słabość
	<i>Okolo 80% dróg na terenie gminy posiada dobrą, twardą nawierzchnię. Polepszenie warunków komunikacyjnych było jednym z zadań jakie postawił przed sobą lokalny samorząd. Pomimo, iż sytuacja drogowa na terenie Żychlina jest ogólnie dobra, słabą stroną gminy pozostają drogi wyjazdowe z terenu miasta. W dużej części stan ich nawierzchni pozostawia wiele do życzenia, są wąskie i zły jest stan poboczy. Drogi wjazdowe od strony północnej miasta nie stanowią dobrej wizytówki dla miasta. Ponadto brak obwodnic miejskich i bezkolizyjnego skrzyżowania drogi krajowej z linią kolejową w miejscowości Grabów. Uregulowanie tych spraw spowoduje dalszą poprawę warunków komunikacyjnych w mieście.</i>	
23.	Istnienie kompleksowego programu gospodarki odpadami.	Atut
	<i>Wciąż rosnąca produkcja odpadów komunalnych, szczególnie w ośrodkach miejskich, wymaga uregulowania gospodarki odpadami. Dokonano tego na terenie gminy Żychlin. Po przeprowadzeniu modernizacji (unowocześnienia) istniejącego wysypiska śmieci i wybudowaniu Zakładu Segregacji Odpadów, wprowadzany jest w życie kompleksowy program gospodarki odpadami, opracowany w roku 1997. Program ten ureguje problem gospodarowania odpadami na terenie Żychlina.</i>	
24.	Dobre gleby.	Szansa
	<i>Szansą rozwoju dla lokalnej gospodarki, przede wszystkim dla miejscowych rolników, są dobrej jakości gleby występujące na terenie Żychlina. Uruchomienie na terenie gminy giełdy produktów rolnych lub zakładu ich skupu i przetwórstwa pozwoliłoby na ukierunkowanie produkcji rolnej i pełne wykorzystanie potencjału miejscowego rolnictwa.</i>	
25.	Zły stan placówek Zespołu Opieki Zdrowotnej.	Słabość
	<i>Stan placówek służby zdrowia, znajdujących się w złym położeniu, powoduje, że lokalne władze muszą stawiać sobie za cel polepszenie tego stanu rzeczy. Działania władz samorządowych skierowane być muszą na unowocześnienie tych placówek aby mogły spełniać swoją rolę dla lokalnej społeczności.</i>	

	Brak gazu przewodowego.	Słabość
26.	<i>Do pełnego zaspokojenia zapotrzebowania w media, brakuje w gminie sieci gazu przewodowego. Tego typu infrastruktura staje się standardem w nowoczesnych polskich gminach. Posiadanie gazu przewodowego pozwoli na dalsze prowadzenie proekologicznych inwestycji związanych z eliminacją lokalnych źródeł emisji zanieczyszczeń. Ponadto gaz przewodowy wykorzystywany jest obecnie przed podmioty gospodarcze, w zakładach produkcyjnych. Posiadanie możliwości podłączenia gazu przewodowego może podnieść atrakcyjność inwestycyjną Żychlina.</i>	
	Wdrażanie koncepcji usprawnienia układu komunikacyjnego w mieście.	Atut
27.	<i>W celu usprawnienia lokalnego układu komunikacyjnego w latach ubiegłych podejmowano działania modernizacyjno-remontowe oraz inwestycyjne. Dla odciążenia starówki miejskiej wybudowano nowy odcinek drogi, nazwanej ul. Aleksandra Orłowskiego. Ulicą tą poprowadzony będzie ruch samochodowy w celu odciążenia ul. Narutowicza. Wdrażana koncepcja usprawnienia układu komunikacyjnego powinna w latach następnych objąć także budowę obwodnic drogowych w północnej i zachodniej części miasta oraz drugiego mostu na rzece Słudwi.</i>	
	Rozwinięta sieć banków.	Atut
28.	<i>Prowadzenie działalności inwestycyjnej na danym terenie związane jest m.in. z koniecznością zapewnienia firmie obsługi finansowej. Atutem Żychlina staje się obecność sieci banków, świadczących usługi lokalnej społeczności i podmiotom gospodarczym. Ponadto istotny jest fakt, iż banki te są placówkami o ustalonej renomie i wiarygodności finansowej.</i>	
	Brak hoteli i sieci gastronomicznej.	Słabość
29.	<i>Pomimo, iż gmina Żychlin nie jest miejscem atrakcyjnym pod względem turystycznym, rozwój gospodarczy oraz związane z nim inwestycje stwarzają konieczność istnienia na terenie gminy hotelu i lokalu gastronomicznego. W przypadku prowadzenia prac związanych z rozpoczęciem nowej produkcji (np. w nowo uruchamianych zakładach pracy) powstaje problem związany z zakwaterowaniem i wyżywieniem zamiejscowej kadry pracowniczej bądź kierownictwa. Istniejące zakłady pracy w części problem ten rozwiązały, jednak pozostaje on w dalszym ciągu do regulowania.</i>	
	Skutecznie wdrażana koncepcja poprawy estetyki miasta.	Atut
30.	<i>Jednym z kierunków polityki władz samorządowych gminy była poprawa estetyki miasta. Kierunek ten zaniedbywany przez ostatnie lata wymagał interwencji. Działania podjęte w postaci prowadzenia prac modernizacyjnych nawierzchni chodników, zakupu koszy ulicznych, remontu elewacji budynków starego miasta itp. przyniosły efekt w postaci uatrakcyjnienia miasta dla jego mieszkańców.</i>	
	Brak integracji społeczeństwa.	Słabość
31.	<i>Brak poczucia wspólnoty wśród lokalnej społeczności gminy powoduje, że na dalszy plan schodzą potrzeby poziomu lokalnego, a najważniejszymi stają problemy dnia codziennego związane z utrzymaniem rodziny, znalezieniem pracy. Problem ten jest kolejnym elementem, który powinien stymulować działania dla rozwoju gospodarczego w gminie, podniesienia poziomu życia mieszkańców.</i>	
	Spadek poziomu bezpieczeństwa publicznego.	Słabość
32.	<i>Sygnalizowany w gminie spadek poziomu bezpieczeństwa publicznego musi być przedmiotem analizy. Nie odnotowuje się wzrostu liczby zatrudnionych funkcjonariuszy policji. Sytuacja wymaga opracowania określonego programu wspomagającego policję (np. straż miejska).</i>	

	Dominujące zatrudnienie w jednej gałęzi przemysłu.	Zagrożenie
33.	<i>Jednorodny profil produkcji, jaki przez prawie 45 lat panował w gminie, spowodował wystąpienie zagrożenia gospodarczego dla Żychlina. Kadra pracownicza (w przeważającej części zatrudniona w zakładach "Emit") przez lata związana była z jednym profilem produkcji. Zmiany gospodarcze, które nastąpiły w latach 90 zmuszają często do zmiany pracy i co się z tym wiąże zmiany umiejętności zawodowych. Nie każdy potrafi pokonać trudności związane z zaistniałą sytuacją. W przypadku występowania w gminie nowych profili produkcyjnych (m.in. w nowopowstałych zakładach pracy), należałoby się zastanowić nad dostawianiem profili nauczania w miejscowej szkole zawodowej, aby przygotować do pracy młodą kadre pracowniczą.</i>	
	Niebezpieczeństwo uszczuplenia środków finansowych po reformie.	Zagrożenie
34.	<i>Zagrożenie dla gminy, zdaniem członków Konwentu Rozwoju Gminy, stanowi nowy podział terytorialny Polski i przynależność Żychlina do powiatu kutnowskiego. W odczuciu członków konwentu nowa sytuacja spowoduje odpływ środków inwestycyjnych w kierunku nowego powiatu i zaniżanie ich na cele pozostałych gmin, m.in. gminy Żychlin. Zagrożenie to powinno wpłynąć na zwiększenie aktywności inwestycyjnej gminy.</i>	
	Starzenie się mieszkańców.	Słabość
35.	<i>Odpływ młodej kadry pracowniczej (w poszukiwaniu atrakcyjnej pracy) z terenu gminy oraz niż demograficzny powoduje, że widoczny staje się efekt starzenia się społeczeństwa. Jest to zjawisko niebezpieczne, rzutujące na rozwój gospodarczy społeczeństwa i lokalnej gospodarki. Dostępność wykwalifikowanej, młodej kadry pracowniczej jest istotnym elementem krajobrazu społeczno-gospodarczego stymulującym jej rozwój ekonomiczny.</i>	
	Niski stopień identyfikacji mieszkańców z gminą.	Słabość
36.	<i>Widoczną w Żychlinie cechą życia społecznego, jej mieszkańców, jest brak potrzeby utożsamiania się mieszkańców z własną gminą i nie odczuwaniu za nią odpowiedzialności. Sytuacja ta spowodowana prozą życia codziennego - rodzinnego i gospodarczego, wymaga ingerencji władz lokalnych za pomocą dostępnych środków. Powinno to być związane z organizacją kulturalnego życia społecznego, zachęcającego do czynnego w nim udziału. Wiąże się także z prowadzeniem aktywnej polityki informacyjnej przez władze samorządowe, prowadzącej do zainteresowania mieszkańców życiem społecznym gminy i braniem w nim czynnego udziału. Istotnym elementem staje się stworzenie z Żychlina miejsca atrakcyjnego, z którym mieszkańcy będą chcieli wiązać swoją przyszłość.</i>	
	Brak szerokiej oferty dla młodzieży w czasie wolnym.	Słabość
37.	<i>Młodzież szkolna w różnym wieku po opuszczeniu murów szkoły i wykonaniu swoich podstawowych obowiązków domowych, w tym nauki wyraża potrzebę spędzenia czasu wolnego. Jest to wymagany warunek dla jej prawidłowego rozwoju. Istniejąca baza kulturalno - rekreacyjna skierowana na spełnianie potrzeb młodych mieszkańców gminy w postaci domów kultury, ośrodków sportowych i kół zainteresowań powinna zostać w najbliższym czasie w sposób fachowy rozreklamowana. Do dzieci i młodzieży powinna docierać pełna informacja o wszelkich świadczonych dla nich usługach. Poza tym należy ofertę zweryfikować i zastanowić się nad ewentualnym jej poszerzeniem.</i>	
	Dekapitalizacja komunalnych zasobów mieszkaniowych.	Słabość
38.	<i>Istniejące zasoby mieszkaniowe stanowiące własność gminną znajdują się w złym stanie technicznym. Dotyczy to zarówno budynków znajdujących się w obrębie starego miasta oraz bloków mieszkalnych. Poprawa stanu istniejącego wymaga dużych nakładów finansowych, które powinny być rozłożone na zadania inwestycyjne przez kilka najbliższych lat. Dekapitalizacji ulegają bowiem w przeważającej części budynki położone w obrębie zabudowy staromiejskiej.</i>	
	Sprawny system lokalnego transportu publicznego.	Atut
39.	<i>Pomimo, iż gmina nie posiada dużej powierzchni, a samo miasto jest średniej wielkości atutem Żychlina jest sprawnie działający system transportu publicznego (komunikacja miejska). Lokalnym środkiem transportu można dostać się prawie do każdego miejsca na terenie miasta, do dworca kolejowego i do niektórych wsi. Transport lokalny służy także do dowożenia dzieci do szkoły.</i>	
40.	Brak centrum informacyjno-promocyjnego.	Słabość

	<i>Prowadzenie aktywnej polityki promocyjnej gminy powinno wiązać się z uruchomieniem na terenie Urzędu Gminy i Miasta specjalistycznej bazy informacyjno-promocyjnej. Skonkretyzowane, ukierunkowane działania tego typu komórki pozwoliłyby na usprawnienie działań w zakresie promocji. Ponadto, w przypadku zainteresowania gminą z zewnątrz, nie miałyby miejsca problemy związane z przygotowaniem wymaganych informacji o gminie. Istnienie centrum informacyjno-promocyjnego stanowiłoby poważne usprawnienie działań związanych z promocją (stymulowaniem rozwoju gospodarczego) gminy.</i>	
	Brak zainteresowania turystów.	Słabość
41.	<i>Gmina Żychlin nie należy do atrakcyjnych miejsc turystycznych, ze względu na ukształtowanie terenu, brak zalesienia, brak zabytków kultury oraz wydarzeń kulturalnych. Należy stworzyć w gminie zachętę w postaci "wydarzenia kulturalnego" oraz lokalnego centrum rekreacyjnego lub kulturalnego polepszającego życie mieszkańców i gości.</i>	
	Niskie zalesienie gminy	Słabość
42.	<i>Na terenie gminy brak jest lasów. Niskie zalesienie gminy oraz małe zainteresowanie nowymi nasadzeniami jest słabością Żychlina. Niski stopień lesistości powoduje m.in. degradację (stopowienie) gleb.</i>	
	Istnienie filii Rejonowego Urzędu Pracy.	Atut
43.	<i>Istnienie filii Rejonowego Urzędu Pracy w Żychlinie, jest efektem działań podjętych przez władze samorządowe gminy. Zaletą funkcjonowania filii jest systematyczny wgląd na stan bezrobocia i metod jego zwalczania na terenie gminy przez Urząd Pracy.</i>	
	Niedostateczne wykorzystanie mediów informacyjnych do przekazywania lokalnych informacji .	Słabość
44.	<i>Słabością jest niedostateczne wykorzystanie mediów informacyjnych do przekazywania lokalnych informacji. Często treść wiadomości, zanim dotrze do mieszkańców, zostaje zniekształcona, często zmieniony zostaje jej sens. Celowe staje się wprowadzenie konkretnej polityki informacyjnej władz miejskich poprzez dostępne w gminie media.</i>	

VI. WIZJA ROZWOJU GMINY

Formułowanie wizji rozwoju jest próbą określenia pożądanego stanu gminy w perspektywie 15–20 lat. Wizja rozwoju gminy to zwięzła deklaracja obejmująca podstawowe wartości w życiu publicznym gminy oraz główne, strategiczne cele rozwoju.

"Żychlin - nowoczesne ekocentrum mikroregionu administracyjno-gospodarczego."

DEKLARACJA MISJI GMINY ŻYCHLIN

„Misją gminy Żychlin, czyli celem dążeń lokalnej wspólnoty samorządowej, jest stworzenie atrakcyjnych warunków do życia wspartego na solidnej i zróżnicowanej bazie gospodarczej, w ładzie przestrzennym oraz w czystym i estetycznym środowisku.”

GŁÓWNE, STRATEGICZNE CELE ROZWOJU GMINY

- rozwój i zróżnicowanie branżowe lokalnej bazy gospodarczej,
- wykreowanie ładu przestrzennego, regulacja granic administracyjnych gminy Żychlina i innych miejscowości oraz stworzenie dogodnych warunków dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i lokalizacji nowych inwestycji gospodarczych,
- wypracowanie pozytywnego wizerunku gminy jako przestrzeni bezpiecznej i sprawnie zarządzanej będącej nowoczesnym centrum mikroregionu administracyjno-gospodarczego,
- stworzenie warunków do wszechstronnego zaspokajania potrzeb mieszkańców gminy i mikroregionu na średnim poziomie europejskim oraz rozbudowa bazy rekreacyjno-kulturalnej,
- wypracowanie poczucia lokalnej tożsamości, dumy i świadomości obywatelskiej,
- integracja lokalnych środowisk społecznych i grup interesów.

PODSTAWOWE WARTOŚCI W ŻYCIU PUBLICZNYM

- poszanowanie zasad demokracji, kompetencja i jawność sprawowania władzy,
- zarządzanie gminą wsparte na długoterminowym planowaniu oraz konsekwentnym wprowadzaniu ustalonych planów w życie,
- poszanowanie indywidualnych ideałów, wolności słowa i wyznania,
- poszanowanie lokalnych tradycji i wartości kulturowych,
- tolerancja i dążenie do współpracy pomiędzy wszystkimi lokalnymi grupami społecznymi (partiami politycznymi, stowarzyszeniami, związkami wyznaniowymi, grupami nieformalnymi),
- stałe, konsekwentne dążenie do podnoszenia standardu życia mieszkańców gminy,
- poszanowanie oraz racjonalne wykorzystywanie materialnych i niematerialnych zasobów gminy,
- równoważenie i utrwalanie zrównoważonych procesów rozwojowych w duchu poszanowania doświadczeń z przeszłości oraz działanie z myślą o przyszłości,
- stałe dążenie do wspomagania działalności istniejących przedsiębiorstw i rolnictwa oraz tworzenie systemu zachęt dla potencjalnych inwestorów gospodarczych,

WIZJA ROZWOJU GMINY

Formułowanie wizji rozwoju jest próbą określenia pożądanego stanu gminy w perspektywie 15–20 lat. Wizja rozwoju gminy to zwięzła definicja obejmująca podstawowe wartości w życiu publicznym gminy oraz główne, strategiczne cele jej rozwoju.

Struktury samorządu terytorialnego powstały z potrzeby sprawnego zaspokajania zbiorowych i indywidualnych potrzeb lokalnych wspólnot. Doświadczenia wielu krajów (w tym także historia ustroju naszego państwa z okresu przedwojennego i powojennego) wskazują, że skuteczne zaspokajanie zbiorowych potrzeb mieszkańców możliwe jest jedynie przez podejmowanie decyzji w sprawach publicznych na poziomie lokalnym. Z tego względu formuła samorządu terytorialnego pojawiła się wszędzie tam, gdzie rzeczywistym celem funkcjonowania struktur administracji publicznej (państwa) jest troska o sprawy mieszkańców i zaspokajanie ich wielorakich potrzeb.

Podstawowe obowiązki i możliwości działania struktur samorządowych określają ustawy. Jakość ich funkcjonowania (zakres i jakość zaspokojenia zbiorowych potrzeb) zależy jednak w dużej mierze od lokalnego klimatu społecznego, czyli przeciętnego poziomu świadomości mieszkańców, powszechnie akceptowanych wartości etycznych, oczekiwań wobec władz i administracji samorządowej, obyczajów oraz przeciętnego poziomu kultury. Poszukiwanie misji gminy, to poszukiwanie celów oraz takich wartości, którymi powinien kierować się lokalny samorząd, liczne instytucje publiczne i prywatne oraz wszyscy mieszkańcy gminy w sprawach dotyczących życia lokalnej wspólnoty samorządowej.

Etap formułowania głównych celów strategicznych, to etap konkretyzacji ogólnych postulatów określonych w wizji rozwoju gminy. Definiowanie głównych celów strategicznych, to identyfikacja spraw, których załatwienie ma kluczowe znaczenie z punktu widzenia możliwości osiągnięcia rozwoju gminy.

VII. KLUCZOWE PROBLEMY ROZWOJOWE (POŚREDNIE CELE STRATEGICZNE)

Struktura strategii rozwoju gminy złożona jest z następujących podstawowych elementów: wizji rozwoju gminy (misji), opisu kluczowych problemów (pośrednich celów strategicznych) warunkujących rozwój gminy oraz planów działania (programów gospodarczych). Plany działania odpowiadają sformułowanej wcześniej wizji rozwoju gminy i dotyczą spraw określonych jako kluczowe z punktu widzenia jej dalszego rozwoju.

POŚREDNI CEL STRATEGICZNY A:

Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomagania produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.

W ciągu ostatnich około 45 lat największa liczba mieszkańców gminy znajdowała zatrudnienie w dwóch dużych zakładach pracy (Z.W.M.E.iT. "Emit" i Cukrownia "Dobrzelin") oraz w rolnictwie. Sytuacja ta niewiele zmieniła się w dniu dzisiejszym. Polaryzacja występująca na lokalnym rynku pracy powoduje poważne niebezpieczeństwo spowolnienia, a nawet całkowitego zatrzymania procesów rozwojowych gminy. Jednolita struktura zatrudnienia ogranicza możliwości rozwoju zawodowego oraz poszukiwania lepszej, lepiej płatnej pracy. Spadek koniunktury w dominujących na obszarze gminy branżach przemysłowych może spowodować gwałtowny wzrost bezrobocia oraz drastyczne pogorszenie się sytuacji życiowej licznej grupy mieszkańców.

Zróżnicowanie branżowe lokalnego sektora gospodarczego konieczne jest ze względu na potrzebę stabilizacji sytuacji gospodarczej, wytworzenie konkurencji na rynku pracy oraz rozbudowę sektora usługowego. Szczególnego znaczenia w tym aspekcie nabierają wysiłki podejmowane na rzecz dostosowania lokalnego systemu oświaty do potrzeb lokalnej gospodarki. Szkoły powinny nawiązać bliską współpracę z miejscowymi firmami i elastycznie reagować na ich potrzeby. Nauczanie powinno być ukierunkowane na naukę potrzebnych w gminie zawodów, tworzyć możliwości szybkiego przekwalifikowania, a także kształtować umiejętności kierowania sprawami osobistego rozwoju zawodowego oraz oferowania swoich umiejętności na rynku pracy. Zmiany gospodarcze, które nastąpiły w latach dziewięćdziesiątych zmuszają wiele osób do zmiany pracy i co się z tym wiąże zmiany umiejętności zawodowych. Wiele osób, często o wysokich kwalifikacjach, pozostaje bez pracy ponieważ nie potrafi pokonać trudności związanych z zaistniałą sytuacją.

Żychlin posiada duże zaplecze produkcji płodów rolnych. W celu zapewnienia miejscowym rolnikom rynków zbytu konieczne staje się stymulowanie rozwoju przemysłu przetwórstwa produktów rolnych (spożywczych) oraz organizacja giełdy rolnej. Na terenie gminy są tereny, na których mogłyby takie zakłady powstać. Promocja oraz inne działania władz samorządowych winny zostać skupione w dużej mierze na wspomaganie rozwoju rolnictwa.

Stymulowanie rozwoju gospodarczego poprzez tworzenie odpowiednich warunków do powstania nowych firm prywatnych powinno stać się jednym z podstawowych kierunków działań władz samorządowych. Ostatecznym celem tych działań powinno być osiągnięcie coraz większej stabilizacji procesów rozwojowych poprzez zabezpieczenie dostatej egzystencji mieszkańców gminy. Budowanie pomyslności mieszkańców powinno wspierać się na zintegrowanych wysiłkach różnych lokalnych środowisk społecznych oraz przyczyniać się do budowania poczucia lokalnej tożsamości i pozytywnego wizerunku gminy.

POŚREDNI CEL STRATEGICZNY B:

Wykreowanie ładu przestrzennego uwzględniającego potrzebę regulacji granic administracyjnych miejscowości położonych na obszarze gminy, usprawnienia funkcjonalności oraz dostosowania wewnętrznego układu komunikacyjnego do uwarunkowań komunikacyjnych wynikających z planów budowy autostrad A1 i A2, a także tworzenia dogodnych uwarunkowań lokalizacyjnych dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i gospodarki.

Racjonalne kierowanie gminą wymaga starannego zaplanowania jej układu przestrzennego uwzględniającego potrzeby lokalnej gospodarki, różnorodne egzystencjalne potrzeby społeczeństwa oraz potrzebę zachowania czystego, nie zdegradowanego środowiska przyrodniczego. Weryfikacja treści obecnie obowiązujących planów zagospodarowania przestrzennego wynika z potrzeby dostosowania polityki przestrzennej gminy do nowych warunków ustrojowych oraz wynikających z nich zmian stosunków własnościowych, potrzeb gospodarczych i socjalnych mieszkańców gminy. Określenie polityki przestrzennej gminy Żychlin powinno być dokonane zgodnie z dyspozycjami ustawy o zagospoda-

rowaniu przestrzennym poprzez opracowanie studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego. Polityka przestrzenna powinna uwzględniać potrzebę wykreowania optymalnych warunków przestrzennych do realizacji celów określonych w strategii jej rozwoju oraz stymulowania lokalnego zrównoważonego rozwoju.

POŚREDNI CEL STRATEGICZNY C:

Wykreowanie systemu informacyjno-promocyjnego do prowadzenia bieżących analiz uwarunkowań rozwojowych, opracowywania i upowszechniania kompleksowej informacji o gminie oraz możliwościach potencjalnego zainwestowania gospodarczego

Podejmowanie decyzji w procesie zarządzania gminą oraz określanie długoterminowych planów jej rozwoju wymaga dobrze opracowanej, kompleksowej, aktualnej informacji o stanie infrastruktury społecznej, gospodarczej i ekologicznej gminy. System kompleksowej informacji zbudowany na fundamencie elektronicznego systemu informacji przestrzennej (SIP) powinien służyć władzom gminy, jej mieszkańcom oraz wszystkim innym osobom i instytucjom, które zainteresowane są prowadzeniem swojej działalności na terenie gminy. Silna promocja atutów gminy, zmierzająca do tworzenia systemu skutecznych zachęt dla potencjalnych inwestorów gospodarczych, powinna stać się częścią tego systemu.

Podniesienie stopnia efektywności i użyteczności elektronicznego systemu informacji przestrzennej, działającej w pierwszej fazie swojego rozwoju w lokalnej sieci Urzędu Gminy i Miasta Żychlin, może nastąpić w przyszłości poprzez częściowe udostępnienie jego zasobów informacyjnych innym instytucjom działającym w ramach miejskiej sieci komputerowej. Rozbudowa systemu informacji o gminie powinna wspierać się w szerokim zakresie na wykorzystaniu możliwości globalnej sieci komputerowej Internet. Starannie opracowana witryna *World Wide Web* powinna służyć do promocji, upowszechniania informacji o gminie oraz do komunikowania się władz samorządowych ze społeczeństwem.

Samorządowe władze gminy już dziś prowadzą aktywną promocję dotyczącą m.in. dobrze wyposażonych w systemy infrastruktury technicznej terenów oferowanych pod inwestycje. Położenie Żychlina w centralnej Polsce w pobliżu ważnych tras komunikacyjnych, istnienie znacznego nie wykorzystanego majątku trwałego, dostęp do nowoczesnej centrali telefonicznej oraz telefonii komórkowej, czyste nie zdegradowane środowisko, walory turystyczne – to inne fakty, które powinny być wykorzystane w promocji atutów gospodarczych gminy. Wykorzystanie tych atutów uwarunkowane jest jednak w bardzo dużym stopniu istnieniem sprawnie funkcjonującego systemu kompleksowej informacji i promocji.

Polityka promocji atutów gminy powinna dostarczać informacje bezpośrednio do siedziby potencjalnego inwestora. Istnieje bowiem niewielkie prawdopodobieństwo, że o gminie średniej wielkości jaką jest Żychlin, może on dowiedzieć się za pośrednictwem radia, gazet, czy telewizji. Gmina za pomocą centrum informacyjno-promocyjnego musi wyjść naprzeciw zapotrzebowaniom potencjalnych inwestorów dostarczając mu kompleksową, dobrze przygotowaną informację. Dobrze zorganizowany system kompleksowej informacji o gminie powinien być jej dużym atutem i siłą napędową lokalnego rozwoju. Profesjonalnie zorganizowana informacja i promocja powinna przyczynić się do budowania konkurencyjnej przewagi gminy nad innymi miejscowościami o podobnym charakterze.

VIII. STRATEGICZNE PROGRAMY GOSPODARCZE

Programy ustala się w celu koordynacji większej liczby działań (projektów). Program zawiera zespół wytycznych, które określają:

cel, który ma być osiągnięty,

główne etapy, których realizacja warunkuje osiągnięcie wskazanego celu,

osoby, instytucje, jednostki organizacyjne odpowiedzialne za realizację każdego etapu,

ramowy harmonogram realizacji każdego etapu,

wskazanie źródeł finansowania.

ZESTAWIENIE PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH: GRUPA A

A.1	Pożądany termin realizacji	1998 – 2002
	Program gospodarki odpadami stałymi na terenie miasta i gminy.	
A.2	Pożądany termin realizacji	1998 – 2007
	Program gospodarki ściekowej na terenie miasta i gminy.	
A.3	Pożądany termin realizacji	1998 – 2003
	Program gospodarki wodnej na terenie miasta i gminy.	
A.4	Pożądany termin realizacji	2000 – 2005
	Program gazyfikacji gminy	
A.5	Pożądany termin realizacji	1998 – 2015
	Program zaopatrzenia gminy w ciepło	
A.6	Pożądany termin realizacji	1999 – 2012
	Program poprawy jakości usług służby zdrowia.	
A.7	Pożądany termin realizacji	1999 – 2012
	Program podniesienia jakości usług oświatowych	
A.8	Pożądany termin realizacji	1999 – 2012
	Program podniesienia jakości usług kulturalnych	

ZESTAWIENIE PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH: GRUPA B

B.1	Pożądany termin realizacji	1999 – 2015
	Polityka mieszkaniowa gminy Żychlin	
B.2	Pożądany termin realizacji	1998 – 2000
	Program rozwoju przestrzennego gminy i miasta Żychlin.	
B.3	Pożądany termin realizacji	1998 – 2015
	Program usprawnienia i rozwoju układu komunikacyjnego gminy.	
B.4	Pożądany termin realizacji	1999 – 2012
	Program podniesienia bezpieczeństwa i estetyki gminy.	
B.5	Pożądany termin realizacji	1999 – 2012
	Program renowacji starówki miejskiej.	
B.6	Pożądany termin realizacji	1999 – 2012
	Program rozbudowy i modernizacji bazy sportowo-rekreacyjnej	

ZESTAWIENIE PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH: GRUPA C

C.1	Pożądany termin realizacji	1998 – 2003
	Centrum Informacji i Promocji Gminy i Miasta Żychlin	
C.2	Pożądany termin realizacji	1998 – 2003
	System Informacji Przestrzennej (SIP)	

HARMONOGRAM REALIZACJI STRATEGICZNYCH PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH

	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	
	III kadencja			IV kadencja				V kadencja				VI kadencja							
A.1	Program gospodarki odpadami stałymi																		
A.2	Program gospodarki ściekowej na terenie miasta i gminy																		
A.3	Program gospodarki wodnej																		
A.4	Program gazyfikacji gminy																		
A.5	Program zaopatrzenia gminy w ciepło																		
A.6	Program poprawy jakości usług służby zdrowia																		
A.7	Program podniesienia jakości usług oświatowych																		
A.8	Podniesienia jakości usług kulturalnych																		
B.1	Polityka mieszkaniowa gminy Żychlin																		
B.2	Program rozwoju przestrzennego																		
B.3	Program usprawnienia i rozwoju układu komunikacyjnego																		
B.4	Program podniesienia bezpieczeństwa i estetyki gminy																		
B.5	Program renowacji starówki miejskiej																		
B.6	Program rozbudowy i modernizacji bazy sportowo-rekreacyjnej																		
C.1	Centrum Informacji i Promocji Gminy i Miasta Żychlin																		
C.2	System Informacji Przestrzennej																		

PRIORYTETY REALIZACJI STRATEGICZNYCH PROGRAMÓW GOSPODARCZYCH

Priorytety realizacji strategicznych programów gospodarczych określono w celu wskazania, które spośród nich mają pierwszorzędne, a które drugorzędne znaczenie z punktu widzenia możliwości osiągnięcia rozwoju gminy. Określenie priorytetów realizacyjnych ma charakter pomocniczy. Wprowadzenie w życie określonych programów uzależnione jest bowiem od spełnienia szeregu warunków koniecznych do realizacji danego przedsięwzięcia (finanse, uprawnienia kompetencyjne, środki organizacyjne, uwarunkowania prawne itp.).

Konwent Rozwoju Gminy w trybie indywidualnego głosowania określił dwie kategorie priorytetów realizacyjnych **A** i **B**. Priorytet **A** oznacza program o znaczeniu pierwszorzędnym, natomiast priorytet **B** – program o znaczeniu drugorzędym.

NUMER PROGRAMU	Nazwa strategicznego programu gospodarczego	PRIORYTET
B.2	Program rozwoju przestrzennego	A
A.2	Program gospodarki ściekowej	A
A.1	Program gospodarki odpadami stałymi	A
A.5	Program zaopatrzenia w ciepło	A
B.1	Polityka mieszkaniowa gminy	A
C.1	Centrum Informacji i Promocji Gminy	A
B.3	Program usprawnienia i rozwoju układu komunikacyjnego	A
A.4	Program gazyfikacji	A
A.3	Program gospodarki wodnej	A
A.7	Program podniesienia jakości usług oświatowych	A
B.6	Program rozbudowy i modernizacji bazy sportowo-rekreacyjnej	B
A.6	Program poprawy jakości usług służby zdrowia	B
B.4	Program podniesienia bezpieczeństwa i estetyki gminy	B
A.8	Program podniesienia jakości usług kulturalnych	B
C.2	System Informacji Przestrzennej (SIP)	B
B.5	Program renowacji starówki miejskiej	B

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

A.1

Termin realizacji:	1998 – 2002
Nazwa programu:	Program gospodarki odpadami stałymi na terenie miasta i gminy.
Cel nadrzędny:	<i>Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomaganie produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.</i>
Cel realizacji programu:	Ochrona czystości środowiska, redukcja emisji zanieczyszczeń stałych oraz poniesienie estetyki obszarów wiejskich i miasta. Zapewnienie prawidłowej gospodarki odpadami stałymi w gminie powinno podnosić jej atrakcyjność pod względem gospodarczym oraz jako miejsca do zamieszkania.

Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:

Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Płocku
Zakład Gospodarki Komunalnej w Żychlinie	Bank Ochrony Środowiska o/we Włocławku
"Mig-Ma" Spółka z o.o. w Żychlinie	inne instytucje finansujące programy ochrony środowiska.
Spółdzielnie mieszkaniowe	mieszkańcy gminy inne osoby fizyczne i prawne

Częstkowe plany działania:

A.1.1	PRZYGOTOWANIE WDROŻENIE PROGRAMU EDUKACJI W ZAKRESIE GOSPODARKI ODPADAMI STAŁYMI
A.1.2	OPRACOWANIE GMINNEGO SYSTEMU PRIORYTETÓW DLA RECYKLINGU
A.1.3	UTWORZENIE PROGRAMU ZACHĘT DLA PODMIOTÓW GOSPODARCZYCH W ZAKRESIE USUWANIA I WYWOZU ODPADÓW STAŁYCH Z TERENU GMINY
A.1.4	BUDOWA KOMPOSTOWNI

Źródła finansowania zadań:

Budżet miasta
 Inne środki publiczne
 Fundusze prywatne
 Inne źródła

Uwagi:	Uchwała Nr 183/XXXV/93 Rady Gminy i Miasta w Żychlinie z dnia 10-11-1993r. w sprawie zasad gospodarowania odpadami komunalnymi w gminie i mieście Żychlin
	Uchwała Nr 206/XLI/94 Rady Gminy i Miasta w Żychlinie z dnia 12-04-1994r. w sprawie przystosowania istniejącego wysypiska odpadów komunalnych
	Uchwała Nr 188/XL/97 Rady Gminy i Miasta Żychlin z dnia 07-11-1997r. w sprawie zasad utrzymania czystości i porządku na terenie gminy i miasta Żychlin.

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

A.2

Termin realizacji:	1998 – 2007
Nazwa programu:	Program gospodarki ściekowej na terenie miasta i gminy.
Cel nadrzędny:	<i>Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomagania produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.</i>
Cel realizacji programu:	Ochrona czystości środowiska, redukcja emisji zanieczyszczeń płynnych oraz poniesienie estetyki obszarów wiejskich i miasta. Zapewnienie prawidłowej gospodarki ściekowej w gminie Żychlin ma na celu podniesienie jej atrakcyjność pod względem gospodarczym oraz jako miejsca do zamieszkania.
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:	
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	Bank Ochrony Środowiska we Włocławku
Zakład Gospodarki Komunalnej w Żychlinie	inne instytucje finansujące programy ochrony środowiska
Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Płocku	inne osoby fizyczne i prawne
Częstkowe plany działania:	
A.2.1	ROZBUDOWA I MODERNIZACJA ISTNIEJĄCEJ OCZYSZCZALNI ŚCIEKÓW W ŻYCHLINIE.
A.2.2	BUDOWA I ROZBUDOWA NOWYCH ODCINKÓW KANALIZACJI SANITARNEJ NA TERENIE MIASTA I GMINY WRAZ Z BUDOWĄ PRZEPOMPOWNI ŚCIEKÓW.
A.2.3	STWORZENIE GMINNEGO SYSTEMU WSPÓLFINANSOWANIA BUDOWY ZAGRODOWYCH OCZYSZCZALNI ŚCIEKÓW.
A.2.4	BUDOWA OCZYSZCZALNI ŚCIEKÓW W ŚLESZYNI.
A.2.5	OPRACOWANIE KONCEPCJI KANALIZACJI DESZCZOWEJ DLA MIASTA ŻYCHLINA.
A.2.6	MODERNIZACJA I ROZBUDOWA KANALIZACJI DESZCZOWEJ.
A.2.7	BUDOWA INSTALACJI I URZĄDZEŃ DO OCZYSZCZANIA WÓD DESZCZOWYCH.
Źródła finansowania zadań:	
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input checked="" type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input checked="" type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła	
Uwagi:	Koncepcja programowo-przestrzenna systemu utylizacji i odbioru ścieków dla gminy Żychlin Projekt techniczny na modernizację miejskiej oczyszczalni ścieków w Żychlinie Uchwała Nr 219/XXVI/98 Rady Gminy i Miasta Żychlin z dnia 28-05-1998r. w sprawie zaciągnięcia pożyczki z WFOŚiGW w Płocku na sfinansowanie zadania pn. "Rozbudowa i modernizacja istniejącej oczyszczalni ścieków". _____ _____ _____ _____

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

A.3

Termin realizacji:	1999 – 2003
Nazwa programu:	Program gospodarki wodnej na terenie miasta i gminy.
Cel nadrzędny:	<i>Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomagania produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.</i>
Cel realizacji programu:	Zapewnienie dostaw czystej wody dla gospodarstw domowych, rolnictwa i przedsiębiorstw. Budowa sprawnie funkcjonującego systemu wodociągowego ma na celu zaspokojenie jednej z podstawowych potrzeb mieszkańców gminy oraz tworzenie korzystnych warunków lokalizacyjnych dla rozwoju przemysłu -- w szczególności zakładów w branży spożywczej mogących wspierać funkcjonowanie miejscowego rolnictwa.

Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:

Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej w Płocku
Zakład Gospodarki Komunalnej w Żychlinie	inne osoby fizyczne i prawne

Częstkowe plany działania:

A.3.1	BUDOWA NOWYCH UJĘĆ WODNYCH.
A.3.2	MODERNIZACJA ISTNIEJĄCEJ STACJI UZDATNIANIA WODY W ŻYCHLINIE.
A.3.3	MODERNIZACJA ISTNIEJĄCEJ SIECI WODOCIĄGOWEJ WYKONANEJ W PRZESTARZAŁEJ TECHNOLOGII.

Źródła finansowania zadań:

Budżet miasta
 Inne środki publiczne
 Fundusze prywatne
 Inne źródła

Uwagi:	W realizacji programu może być wykorzystana opracowana wcześniej i będąca w posiadaniu Urzędu Gminy i Miasta Żychlin "Koncepcja wodociągowania miasta i gminy Żychlin".

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

A.4

Termin realizacji:	2000 – 2005	
Nazwa programu:	Program gazyfikacji gminy.	
Cel nadrzędny:	<i>Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomagania produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.</i>	
Cel realizacji programu:	Podniesienie standardu życia mieszkańców gminy oraz tworzenie korzystnych warunków dla rozwoju lokalnego sektora gospodarczego.	
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:		
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	Z.W.M.E.iT. "EMIT" S.A. w Żychlinie	
Zakład Gospodarki Komunalnej w Żychlinie	Cukrownia "Dobrzelin" S.A. w Dobrzelinie	
M.O.Z.G. w Warszawie	inne osoby fizyczne i prawne	
Częstkowe plany działania:		
A.4.1	BUDOWA SIECI WYSOKIEGO CIŚNIENIA	
A.4.2	BUDOWA STACJI REDUKCYJNYCH	
A.4.3	BUDOWA SIECI GAZOWEJ ŚREDNIEGO CIŚNIENIA WRAZ Z PRZYŁĄCZAMI NA TERENIE GMINY	
Źródła finansowania zadań:		
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input checked="" type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input checked="" type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła		
Uwagi:	Urząd Gminy i Miasta Żychlin posiada opracowanie "Koncepcja programowej gazyfikacji miasta i gminy Żychlin siecią gazową średniego ciśnienia"	
	Uchwała Nr 70/XV/95 Rady Gminy i Miasta w Żychlinie z dnia 10-07-1995r. w sprawie upoważnienia Zarządu Gminy i Miasta w Żychlinie do podjęcia wstępnych prac związanych z przystąpieniem przez gminę do gazyfikacji	
	
	
	
	
	
	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

A.5

Termin realizacji:	1998 – 2015
Nazwa programu:	Program zaopatrzenia gminy w ciepło
Cel nadrzędny:	<i>Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomaganie produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.</i>
Cel realizacji programu:	Podniesienie standardu życia mieszkańców, redukcja emisji zanieczyszczeń z lokalnych systemów grzewczych oraz tworzenie korzystnych warunków zasilania energetycznego dla rozwoju przedsiębiorstw.

Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:

Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	Krajowy Fundusz Mieszkaniowy
Zakład Gospodarki Komunalnej w Żychlinie	Z.W.M.E.iT. "EMIT" S.A. w Żychlinie
spółdzielnie mieszkaniowe	Amerykańska Agencja Rozwoju Międzynarodowego (USAID)
Urząd Mieszkalnictwa i Rozwoju Miast	inne osoby fizyczne i prawne

Częstkowe plany działania:

A.5.1	OPRACOWANIE PLANU ZAOPATRZENIA W CIEPŁO
A.5.2	MODERNIZACJA I ROZBUDOWA ISTNIEJĄCYCH SYSTEMÓW ZAOPATRZENIA W CIEPŁO
A.5.3	MODERNIZACJA ISTNIEJĄCYCH ŹRÓDEŁ CIEPŁA
A.5.4	TERMORENOWACJA ISTNIEJĄCYCH OBIEKTÓW

Źródła finansowania zadań:

Budżet miasta
 Inne środki publiczne
 Fundusze prywatne
 Inne źródła

Uwagi:	<div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div> <div style="border-bottom: 1px dotted black; margin-bottom: 5px;"></div>
---------------	---

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

A.6

Termin realizacji:	1999 – 2012	
Nazwa programu:	Program poprawy jakości usług służby zdrowia.	
Cel nadrzędny:	<i>Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomagania produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.</i>	
Cel realizacji programu:	Podniesienie standardu życia mieszkańców przez stworzenie lepszych warunków funkcjonowania placówek ochrony zdrowia.	
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:		
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin placówki służby zdrowia		
Częstkowe plany działania:		
A.6.1	OPRACOWANIE PROGRAMU MODERNIZACJI PLACÓWEK OCHRONY ZDROWIA.	
A.6.2	SUKCESYWNE WDRAŻANIE PROGRAMU	
Źródła finansowania zadań:		
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input checked="" type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła		
Uwagi:	
	
	
	
	
	
	
	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

A.7

Termin realizacji:	1999 – 2012
Nazwa programu:	Program podniesienia jakości usług oświatowych
Cel nadrzędny:	<i>Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomagania produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.</i>
Cel realizacji programu:	Podniesienie warunków i jakości nauczania oraz dostosowanie programów nauczania do potrzeb lokalnego sektora gospodarczego. Tworzenie dla absolwentów miejscowych szkół możliwości podejmowania zatrudnienia na obszarze gminy oraz łatwego przyuczenia do nowego zawodu w przypadku osób poszukujących pracy. Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy.
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:	
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin placówki oświatowe	
inne osoby fizyczne i prawne	
Częstkowe plany działania:	
A.7.1	IDENTYFIKACJA POTRZEB I OPRACOWANIE PROGRAMU MODERNIZACJI PLACÓWEK OŚWIATOWYCH
A.7.2	OPRACOWANIE ZASAD IDENTYFIKACJI POTRZEB LOKALNEGO SEKTORA GOSPODARCZEGO DOTYCZĄCYCH KWALIFIKACJI PRACOWNIKÓW
A.7.3	OPRACOWANIE PROGRAMU STAŁEJ WSPÓŁPRACY POMIĘDZY KIEROWNIKAMI PLACÓWEK OŚWIATOWYCH I KIEROWNIKAMI MIEJSCOWYCH ZAKŁADÓW PRACY
A.7.4	OPRACOWANIE ZASAD WSPÓŁPRACY WŁADZ GMINY Z WŁADZAMI POWIATU W ZAKRESIE KSZTAŁTOWANIA PROGRAMÓW NAUCZANIA ORAZ ORGANIZACJI KURSÓW PRZYUCZENIA DO ZAWODU
A.7.5	SUKCESYWNE WPROWADZANIE W ŻYCIE PROGRAMÓW WSPÓŁPRACY POMIĘDZY WŁADZAMI POWIATOWYMI, WŁADZAMI GMINNYMI I LOKALNYM SEKTOREM GOSPODARCZYM.
Źródła finansowania zadań:	
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input checked="" type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła	
Uwagi:

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

A.8

Termin realizacji:	1999 – 2012	
Nazwa programu:	Program podniesienia jakości usług kulturalnych	
Cel nadrzędny:	<i>Różnicowanie branżowe oraz stymulowanie rozwoju lokalnej gospodarki ze szczególnym uwzględnieniem konieczności wspomagania produkcji rolnej oraz potrzeby kompleksowej rozbudowy sektora handlu i usług.</i>	
Cel realizacji programu:	Podniesienie standardu życia mieszkańców oraz atrakcyjności gminy pod względem możliwości zaspokajania potrzeb kulturalnych. Wypracowanie mechanizmów współfinansowania działalności placówek kulturalnych (imprez i wydarzeń kulturalnych) z funduszy prywatnych. Podniesienie atrakcyjności inwestycyjnej gminy.	
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:		
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin placówki kulturalne		
inne osoby fizyczne i prawne		
Częstkowe plany działania:		
A.8.1	IDENTYFIKACJA POTRZEB I OPRACOWANIE PROGRAMU MODERNIZACJI PLACÓWEK KULTURALNYCH	
A.8.2	OPRACOWANIE PROGRAMU DZIAŁALNOŚCI PLACÓWEK KULTURALNYCH ORAZ ZASAD JEJ FINANSOWANIA	
A.8.3	SUKCESYWNE WPROWADZANIE W ŻYCIE PROGRAMÓW DZIAŁALNOŚCI PLACÓWEK KULTURALNYCH	
Źródła finansowania zadań:		
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input checked="" type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input checked="" type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła		
Uwagi:	
	
	
	
	
	
	
	
	
	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

B.1

Termin realizacji:	1999 – 2015	
Nazwa programu:	Polityka mieszkaniowa gminy Żychlin	
Cel nadrzędny:	<i>Wykreowanie ładu przestrzennego uwzględniającego potrzebę regulacji granic administracyjnych miejscowości położonych na obszarze gminy, usprawnienia funkcjonalności oraz dostosowania wewnętrznego układu komunikacyjnego do uwarunkowań komunikacyjnych wynikających z planów budowy autostrad A1 i A2, a także tworzenia dogodnych uwarunkowań lokalizacyjnych dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i gospodarki.</i>	
Cel realizacji programu:	Poprawa sytuacji mieszkaniowej poprzez opracowanie organizacyjno - finansowych podstaw do rozwoju budownictwa mieszkaniowego w gminie. Podnoszenie atrakcyjności inwestycyjnej gminy przez stworzenie możliwości uzyskania niedrogich mieszkań o wysokim standardzie lub wybudowania domu.	
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:		
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	Krajowy fundusz mieszkaniowy	
Właściciele i zarządcy zasobów mieszkaniowych	Amerykańska Agencja Rozwoju Międzynarodowego (USAID)	
Urząd Mieszkalnictwa i Rozwoju Miast		
Częstkowe plany działania:		
B.1.1	OCENA POPYTU MIESZKANIOWEGO I OCENA MOŻLIWOŚCI JEGO WSPOMAGANIA	
B.1.2	OPRACOWANIE PROGRAMU PRYWATYZACJI I GOSPODAROWANIA MIENIEM KOMUNALNYM	
B.1.3	WSPOMAGANIE REALIZACJI SPÓŁDZIELCZEGO BUDOWNICTWA MIESZKANIOWEGO	
B.1.4	OCENA ZAPOTRZEBOWANIA NA GRUNTY BUDOWLANE ORAZ UZBROJENIE TERENU	
B.1.5	ANALIZA I REGULACJE STANÓW PRAWNYCH DLA NIERUCHOMOŚCI	
B.1.6	OPRACOWANIE PROGRAMU PRZYGOTOWANIA GRUNTÓW POD BUDOWNICTWO MIESZKANIOWE	
B.1.7	OPRACOWANIE PROGRAMU WSPOMAGANIA DZIAŁALNOŚCI FIRM DEWELOPERSKICH NA TERENIE GMINY	
Źródła finansowania zadań:		
<input type="checkbox"/> Budżet miasta <input type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła		
Uwagi:	
	
	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

B.2

Termin realizacji:	1998 – 2000	
Nazwa programu:	Program rozwoju przestrzennego gminy i miasta Żychlin.	
Cel nadrzędny:	<i>Wykreowanie ładu przestrzennego uwzględniającego potrzebę regulacji granic administracyjnych miejscowości położonych na obszarze gminy, usprawnienia funkcjonalności oraz dostosowania wewnętrznego układu komunikacyjnego do uwarunkowań komunikacyjnych wynikających z planów budowy autostrad A1 i A2, a także tworzenia dogodnych uwarunkowań lokalizacyjnych dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i gospodarki.</i>	
Cel realizacji programu:	Analiza uwarunkowań oraz opracowanie polityki przestrzennej miasta i gminy Żychlin.	
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:		
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin mieszkańcy gminy i miasta		
Amerykańska Agencja Rozwoju Międzynarodowego (USAID)		
Częstkowe plany działania:		
B.2.1	OPRACOWANIE STUDIUM UWARUNKOWAŃ I KIERUNKÓW ZAGOSPODAROWANIA PRZESTRZENNEGO GMINY.	
B.2.2	OPRACOWANIE PLANÓW MIEJSCOWYCH DLA WYBRANYCH OBSZARÓW POTENCJALNEGO ZAINWESTOWANIA.	
B.2.3	UPORZĄDKOWANIE NAZEWNICTWA MIEJSCOWOŚCI ORAZ NUMERACJI PORZĄDKOWYCH NA TERENIE GMINY.	
Źródła finansowania zadań:		
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input checked="" type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input checked="" type="checkbox"/> Inne źródła		
Uwagi:	Uchwała Nr 121/XLIII/98 Rady Gminy i Miasta Żychlin z dnia 16-02-1998r. w sprawie przystąpienia do opracowania studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania przestrzennego gminy Żychlin.	
	
	
	
	
	
	
	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

B.4

Termin realizacji:	1999 – 2012	
Nazwa programu:	Program podniesienia bezpieczeństwa i estetyki gminy.	
Cel nadrzędny:	<i>Wykreowanie ładu przestrzennego uwzględniającego potrzebę regulacji granic administracyjnych miejscowości położonych na obszarze gminy, usprawnienia funkcjonalności oraz dostosowania wewnętrznego układu komunikacyjnego do uwarunkowań komunikacyjnych wynikających z planów budowy autostrad A1 i A2, a także tworzenia dogodnych uwarunkowań lokalizacyjnych dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i gospodarki.</i>	
Cel realizacji programu:	Poprawienie wizerunku estetycznego miasta w oczach jego mieszkańców oraz gości. Uczynienie z Żychlina atrakcyjnego miejsca wypoczynku dla mieszkańców i osób spoza gminy.	
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:		
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska w Płocku	
Właściciele i administratorzy zasobów mieszkaniowych	Gminny Fundusz Ochrony Środowiska w Żychlinie	
Podmioty gospodarcze	Policja	
Częstkowe plany działania:		
B.4.1	OPRACOWANIE I WDROŻENIE PROGRAMU ZAGOSPODAROWANIA ISTNIEJĄCEJ ZIELNI MIEJSKIEJ.	
B.4.2	OPRACOWANIE I WDRAŻANIE PROGRAMU ZAGOSPODAROWANIA OBSZARÓW PRZEZNACZONYCH POD TERENY ZIELONE.	
B.4.3	PODNIESIENIE POZIOMU BEZPIECZEŃSTWA PUBLICZNEGO I PORZĄDKU NA TERENIE GMINY PRZEZ POWOŁANIE STRAŻY MIEJSKIEJ	
Źródła finansowania zadań:		
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input checked="" type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input checked="" type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła		
Uwagi:	
	
	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

B.5

Termin realizacji:	1999 – 2012						
Nazwa programu:	Program renowacji starówki miejskiej.						
Cel nadrzędny:	<i>Wykreowanie ładu przestrzennego uwzględniającego potrzebę regulacji granic administracyjnych miejscowości położonych na obszarze gminy, usprawnienia funkcjonalności oraz dostosowania wewnętrznego układu komunikacyjnego do uwarunkowań komunikacyjnych wynikających z planów budowy autostrad A1 i A2, a także tworzenia dogodnych uwarunkowań lokalizacyjnych dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i gospodarki.</i>						
Cel realizacji programu:	Poprawa estetyki miasta. Stworzenie strategicznego centrum rozwoju miasta.						
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:							
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	właściciele i administratorzy zasobów mieszkaniowych						
podmioty gospodarcze	inne osoby fizyczne						
Częstkowe plany działania:							
B.5.1	OPRACOWANIE KONCEPCJI REWITALIZACJI STARÓWKI MIEJSKIEJ						
B.5.2	RENOWACJA ISTNIEJĄCEJ ZABUDOWY W OBRĘBIE STARÓWKI MIEJSKIEJ						
Źródła finansowania zadań:							
<input type="checkbox"/>	Budżet miasta	<input type="checkbox"/>	Inne środki publiczne	<input type="checkbox"/>	Fundusze prywatne	<input type="checkbox"/>	Inne źródła
Uwagi:						
						
						
						
						
						
						
						

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

B.6

Termin realizacji:	1999 – 2012	
Nazwa programu:	Program rozbudowy i modernizacji bazy sportowo-rekreacyjnej.	
Cel nadrzędny:	<i>Wykreowanie ładu przestrzennego uwzględniającego potrzebę regulacji granic administracyjnych miejscowości położonych na obszarze gminy, usprawnienia funkcjonalności oraz dostosowania wewnętrznego układu komunikacyjnego do uwarunkowań komunikacyjnych wynikających z planów budowy autostrad A1 i A2, a także tworzenia dogodnych uwarunkowań lokalizacyjnych dla rozwoju budownictwa mieszkaniowego i gospodarki.</i>	
Cel realizacji programu:	Poprawienie wizerunku estetycznego miasta w oczach jego mieszkańców oraz gości. Uczynienie z Żychlina atrakcyjnego miejsca wypoczynku dla mieszkańców i osób spoza gminy.	
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:		
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska w Płocku	
Właściciele i administratorzy zasobów mieszkaniowych	Gminny Fundusz Ochrony Środowiska w Żychlinie	
Podmioty gospodarcze	Policja	
Częstkowe plany działania:		
B.6.1	OPRACOWANIE I WDROŻENIE PROGRAM UNOWOCZEŚNIANIA BAZY SPORTOWO-REKREACYJNEJ NA TERENIE GMINY Z WYKORZYSTANIEM ISTNIEJĄCYCH OBIEKTÓW.	
B.6.2	OPRACOWANIE ORAZ WDROŻENIE PROGRAMU BUDOWY NOWYCH OBIEKTÓW SPORTOWO-REKREACYJNYCH (BASEN KRYTY, HALA SPORTOWA, KORT TENISOWY I INNE).	
Źródła finansowania zadań:		
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input checked="" type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input checked="" type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła		
Uwagi:	<hr/> <hr/> <hr/>	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

C.1

Termin realizacji:	1998 – 2003	
Nazwa programu:	Centrum Informacji i Promocji Gminy i Miasta Żychlin	
Cel nadrzędny:	<i>Wykreowanie systemu informacyjno-promocyjnego do prowadzenia bieżących analiz uwarunkowań rozwojowych, opracowywania i upowszechniania kompleksowej informacji o gminie oraz możliwościach potencjalnego zainwestowania gospodarczego na jej obszarze.</i>	
Cel realizacji programu:	<p>Utworzenie ośrodka informacyjno-promocyjnego do prowadzenia aktywnej i profesjonalnej promocji i gminy, upowszechniania informacji o walorach gminy oraz obsługi potencjalnych inwestorów. Optymalizacja wykorzystania możliwości komputerowego systemu informacji przestrzennej (SIP).</p> <p>Określenie programu współpracy z Centrum Informacyjno - Handlowym Maszyn i Urzędzeń Elektrycznych (związanego z działalnością ZWMEIT "EMIT" S.A. w Żychlinie) jako elementu w systemie promocji gminy.</p>	
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:		
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	ZWMEIT "EMIT" S.A. w Żychlinie	
Wydział Rozwoju Gospodarczego Urzędu Wojewódzkiego w Płocku	Inne podmioty gospodarcze w gminie	
Częstkowe plany działania:		
C.1.1	OPRACOWANIE KONCEPCJI FUNKCJONOWANIA CENTRUM INFORMACJI I PROMOCJI GMINY I MIASTA ŻYCHLIN	
C.1.2	OPRACOWANIE POLITYKI PROMOCJI GMINY	
C.1.3	URUCHOMIENIE FUNKCJONOWANIA CENTRUM INFORMACJI I PROMOCJI GMINY I MIASTA ŻYCHLIN W STRUKTURZE ORGANIZACYJNEJ URZĘDU GMINY I MIASTA ŻY-	
C.1.4	OPRACOWANIE I URUCHOMIENIE WITRYNY WWW GMINY I MIASTA ŻYCHLIN	
C.1.5	OPRACOWANIE SYSTEMU BAZ DANYCH KOMPLEKSOWEJ INFORMACJI O GMINIE	
C.1.6	OPRACOWANIE PODSTAW I WDROŻENIE SYSTEMU INFORMACJI PRZESTRZENNEJ (SIP)	
C.1.7	OPRACOWANIE KONCEPCJI FUNKCJONOWANIA I URUCHOMIENIE FUNKCJONOWANIA CENTRUM INFORMACYJNO-HANDLOWEGO MASZYN I URZĄDZEŃ ELEKTRYCZNYCH	
C.1.8	OPRACOWANIE I SUKCESYWNE WPROWADZANIE JEDNOLITEGO SYSTEMU INFORMACJI GRAFICZNEJ NA OBSZARZE GMINY.	
Źródła finansowania zadań:		
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input checked="" type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła		
Uwagi:	Miejska witryna WWW może być wykorzystana w działalności Centrum Informacyjno - Promocyjnego Gminy i Miasta Żychlin oraz Centrum Informacyjno-Handlowego Maszyn i Urzędzeń Elektrycznych.	

STRATEGICZNY PROGRAM GOSPODARCZY

C.2

Termin realizacji:	1998 – 2003	
Nazwa programu:	System Informacji Przestrzennej (SIP)	
Cel nadrzędny:	<i>Wykreowanie systemu informacyjno-promocyjnego do prowadzenia bieżących analiz uwarunkowań rozwojowych, opracowywania i upowszechniania kompleksowej informacji o gminie oraz możliwościach potencjalnego zainwestowania gospodarczego na jej obszarze.</i>	
Cel realizacji programu:	Podniesienie sprawności zarządzania gminą; podniesienie sprawności obsługi administracyjnej; ułatwienie powszechnego dostępu do informacji przestrzennych; uproszczenie postępowania w obrocie nieruchomościami oraz usprawnienie obsługi potencjalnych inwestorów.	
	Uporządkowanie polityki przestrzennej gminy w powiązaniu z planowaniem inwestycyjnym. Stworzenie możliwości prowadzenia wszechstronnych analiz uwarunkowań rozwojowych gminy. Uproszczenie procesu oraz podniesienie poziomu pewności decyzji podejmowanych przez Radę i Zarząd Gminy i Miasta Żychlina.	
Podmioty zaangażowane w realizację programu gospodarczego:		
Rada i Zarząd Gminy i Miasta Żychlin	Wydział Rozwoju Gospodarczego Urzędu Wojewódzkiego w Płocku	
Centrum Informacyjno - Promocyjne Gminy i Miasta Żychlin	ZWMEiT "EMIT" S.A. w Żychlinie	
Częstkowe plany działania:		
C.2.1	OPRACOWANIE PROJEKTU PODSTAWOWEJ STRUKTURY INFORMACYJNEJ I INFORMACYJNEJ SYSTEMU INFORMACJI PRZESTRZENNEJ (SIP)	
C.2.2	URUCHOMIENIE SYSTEMU INFORMACJI PRZESTRZENNEJ (SIP)	
C.2.3	OPRACOWANIE PROJEKTU SUKCESYWNEJ INTEGRACJI SYSTEMU INFORMACJI PRZESTRZENNEJ Z EWIDENCYJNYMI BAZAMI DANYCH FUNKCJONUJĄCYMI W STRUKTURACH GMINNYCH JEDNOSTEK ORGANIZACYJNYCH I POZA NIA.	
C.2.4	SUKCESYWNA ROZBUDOWA SYSTEMU INFORMACJI PRZESTRZENNEJ (SIP) ORAZ INTEGRACJA Z LOKALNYMI I MIEJSKIMI SIECIAMI KOMPUTEROWYMI.	
Źródła finansowania zadań:		
<input checked="" type="checkbox"/> Budżet miasta <input checked="" type="checkbox"/> Inne środki publiczne <input checked="" type="checkbox"/> Fundusze prywatne <input type="checkbox"/> Inne źródła		
Uwagi:	
	
	
	
	

IX. WDRAŻANIE STRATEGII ROZWOJU

Odpowiednio wykwalifikowana kadra pracowników, racjonalny podział zadań na stanowiskach pracy w strukturach gminnych jednostek organizacyjnych, sprawne procedury postępowania, skoordynowana współpraca pomiędzy wydziałami i zespołami roboczymi oraz efektywne systemy zarządzania informacją to podstawowe cechy sprawnie funkcjonującej organizacji zdolnej do skutecznego wprowadzania w życie strategicznych planów rozwoju.

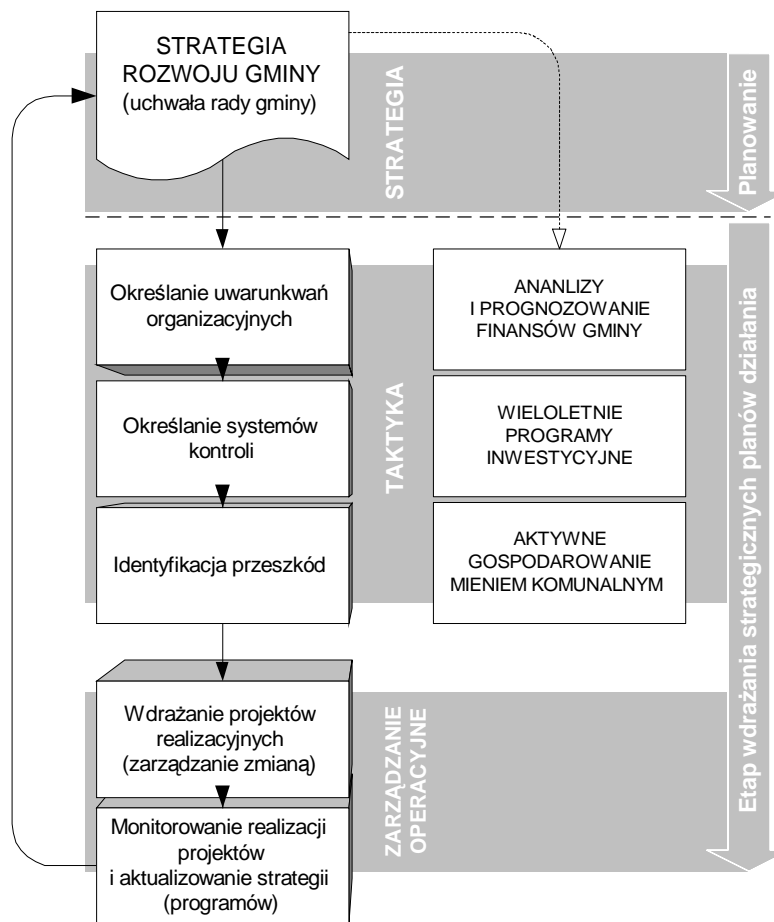
Niniejszy rozdział zarysowuje podstawowe obszary problemowe i narzędzia związane z wdrażaniem strategii rozwoju gminy.

PODSTAWOWE NARZĘDZIA WDRAŻANIA STRATEGII ROZWOJU GMINY

Decyzje strategiczne podejmowane są na najwyższym szczeblu zarządzania gminą, czyli przez jej najwyższe organy – radę i zarząd gminy (niekiedy przy współudziale społeczeństwa, np. w przypadku opracowywania strategii rozwoju gminy lub aktualizacji jej treści).²¹ Decyzje taktyczne, to decyzje wykonawcze wobec uchwał rady, które mogą przybierać różnorodną formę w zależności od treści uchwały rady i charakteru wpływającego z niej zobowiązania dla zarządu gminy.

Treść strategicznych programów gospodarczych powinna stanowić podstawę do formułowania rocznych i wieloletnich programów inwestycyjnych, a także do poszukiwań rozwiązań organizacyjnych mających na celu wdrażanie strategicznych programów gospodarczych, które nie mają bezpośredniego związku z polityką inwestycyjną gminy. Staranne, strategiczne planowanie rozwoju powiązane z racjonalnym planowaniem przestrzennym oraz konsekwentna polityka wdrażania ustalonych planów powinny przyczyniać się do wzrostu standardu życia wszystkich mieszkańców gminy.

Rysunek 4: Wdrażanie strategicznych planów rozwoju gminy (programów gospodarczych)



Oprac. T.Domański

UWARUNKOWANIA ORGANIZACYJNE

Wdrażanie strategii rozwoju wymaga tworzenia odpowiednich warunków organizacyjnych do skutecznej realizacji ustalonych planów. Odpowiednio wykwalifikowana kadra pracowników, racjonalny podział zadań na stanowiskach pracy w strukturach gminnych jednostek organizacyjnych, sprawne procedury postępowania, skoordynowana współpraca pomiędzy wydziałami i zespołami roboczymi oraz efektywne systemy zarządzania informacją to podstawowe

²¹ Strategia rozwoju gminy Żychlin opracowana została w bardzo dużym stopniu przy szerokim współudziale mieszkańców gminy reprezentowanych przez członków Konwentu Rozwoju Gminy.

cechy sprawnie funkcjonującej organizacji – zdolnej do skutecznego wprowadzania w życie strategicznych planów rozwoju.

Kreowanie właściwych warunków organizacyjnych dla realizacji strategicznych zadań organizacji dokonywane jest jednocześnie w trzech podstawowych sferach:

- sferze projektowania struktur organizacyjnych,
- sferze określania optymalnych technik zarządzania oraz
- sferze wykorzystywania technologii w procesie zarządzania.

Kluczowymi elementami każdej poprawnie skonstruowanej struktury organizacyjnej są **ludzie** (pracownicy), **struktury** (jednostki organizacyjne), **procedury operacyjne** (metody postępowania), **polityki** oraz właściwa każdej strukturze **kultura organizacyjna**. Techniki zarządzania to metody alokacji zasobów ludzkich i finansowych, których celem jest osiąganie strategicznych celów organizacji oraz koordynacja pracy. Technologie wykorzystywane w procesie zarządzania to narzędzia służące usprawnianiu metod gromadzenia, analizy i przesyłania informacji.²² Proces racjonalnego zarządzania jakąkolwiek instytucją, a zwłaszcza tak złożoną jak miasto, opiera się na nieustannym analizowaniu informacji, tworzeniu na ich podstawie ekstrapolacji oraz prognoz.²³

Określanie, a następnie wdrażanie strategii rozwoju jest tożsame z akceptacją dla menedżerskiego podejścia do zarządzania gminą. Podejście takie jest konieczne ze względu na potrzebę racjonalnego wykorzystania wszystkich zasobów gminy (zasobów naturalnych, publicznych środków finansowych, struktur organizacyjnych, doświadczenia zawodowego pracowników samorządowych oraz innych instytucji publicznych i prywatnych, a także umiejętności i potencjału intelektualnego mieszkańców) w celu stymulowania jej zrównoważonego rozwoju.

Wszystkie działania organizacyjne powinny być podporządkowane podstawowemu celowi – dostarczaniu jak najlepszej jakości oraz efektywnych gospodarczo usług komunalnych dla mieszkańców gminy. Wysiłki zmierzające do ponoszenia sprawności funkcjonowania gminnych struktur organizacyjnych powinny koncentrować się na sześciu podstawowych zagadnieniach:

- usprawnianiu metod pracy,
- stałym dążeniu do poprawy jakości zarządzania,
- koncentracji na potrzebach odbiorców usług publicznych (mieszkańców gminy),
- pracy zespołowej,
- aktywnym przywództwie,
- długoterminowym planowaniu przedsięwzięć.²⁴

Tworzenie odpowiednich uwarunkowań organizacyjnych dla realizacji strategicznych planów rozwoju polega przede wszystkim na identyfikacji przeszkód oraz poszukiwaniu takich metod i rozwiązań, które pozwolą przeszkody te pokonywać. Identyfikacja i usuwanie przeszkód w toku wdrażania strategii rozwoju, to czynności, które w szerokim zakresie przyczyniają się do doskonalenia sprawności funkcjonowania całości struktury organizacyjnej gminy.

PLANOWANIE INWESTYCYJNE

Jedną z najważniejszych decyzji o charakterze taktycznym (podejmowanych przez zarząd gminy na etapie projektowania budżetu gminy) jest sporządzanie rzeczowego wykazu komunalnych inwestycji przewidzianych do realizacji w danym roku budżetowym. Szczególne znaczenie tych decyzji wynika nie tylko z wysokości kwot, jakie wydatkowane są na inwestycje komunalne, ale przede wszystkim z ich wpływu na procesy rozwoju lokalnych wspólnot samorządowych. Polityka inwestycyjna gminy powinna uwzględniać takie przedsięwzięcia, których realizacja istotnie przyczyniać się będzie do wykreowania zrównoważonego rozwoju gminy, a w szczególności do tworzenia dogodnych warunków dla rozwoju lokalnego sektora gospodarczego.

Uchwalenie strategii rozwoju gminy w formie zespołu strategicznych programów gospodarczych tworzy możliwości opracowywania **wieloletniego programu inwestycyjnego**, który jest uporządkowanym zbiorem projektów inwestycyjnych przewidzianych do realizacji w perspektywie od 4 do 6 lat. Określenie wstępnych priorytetów realizacji kluczowych, gminnych przedsięwzięć inwestycyjnych na etapie strategicznego planowania rozwoju pozwala w istotny sposób zredukować niedogodności wynikające z ograniczeń możliwości finansowania inwestycji w perspektywie ponadrocznej oraz niepewności dotyczącej źródeł finansowania takich inwestycji.

Wieloletni program inwestycyjny określa także środki finansowe niezbędne do realizacji ujętych w programie inwestycji komunalnych. Wieloletni program inwestycyjny będący narzędziem realizacji strategicznych programów gospodarczych, nie jest jednak wyczerpującym zbiorem wszystkich zadań inwestycyjnych przewidzianych do realizacji przez gminę. Nie obejmuje on licznych bieżących zadań remontowych i modernizacyjnych, ani kwot, jakie muszą być pozostawione w budżecie inwestycyjnym gminy na wypadek konieczności usunięcia niespodziewanych awarii bądź wystąpienia klęsk żywiołowych.

²² Kenneth C. Laudon, Jane P. Laudon, *Essentials of Management Information Systems*, Prentice-Hall Inc, Upper Saddle River, NJ 1995

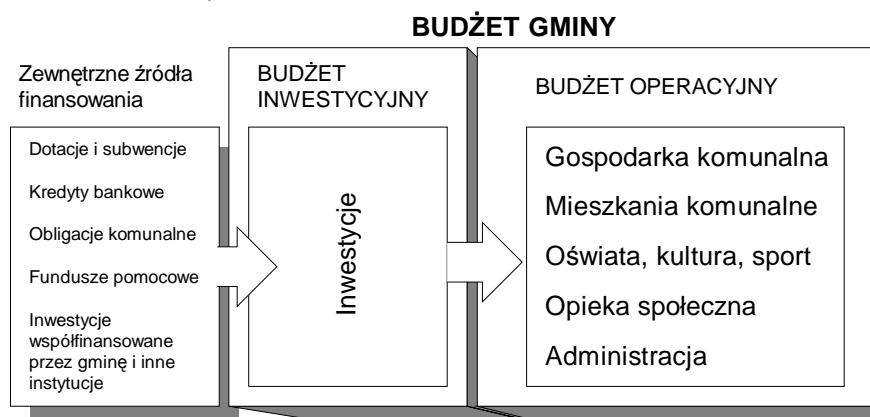
²³ Jan M. Czajkowski, *Zarządzać miastem*, Computerworld nr 3/319 z 19 stycznia 1998 r.

²⁴ Patricia A. Harris, *Total Quality Management. Strategies for Local Government*, ICMA, Washington D.C., 1993

ANALIZY FINANSOWE ORAZ PROGNOZOWANIE DOCHODÓW I WYDATKÓW

Ogólna kwota wszystkich środków przeznaczonych w danym roku budżetowym na finansowanie inwestycji określana jest jako **budżet inwestycyjny** – w odróżnieniu od pozostałej części budżetu gminy, którą określa się jako **budżet operacyjny**. Tego typu ujęcie całości budżetowych środków finansowych (odmienne od tradycyjnej systematyki dochodów i wydatków w podziałach klasyfikacji budżetowej) jest niezbędne ze względu na potrzebę dokonywania oszacowań kosztów świadczenia bieżących usług komunalnych oraz określenia wielkości kwot, które mogą być przeznaczone w poszczególnych latach na finansowanie inwestycji.

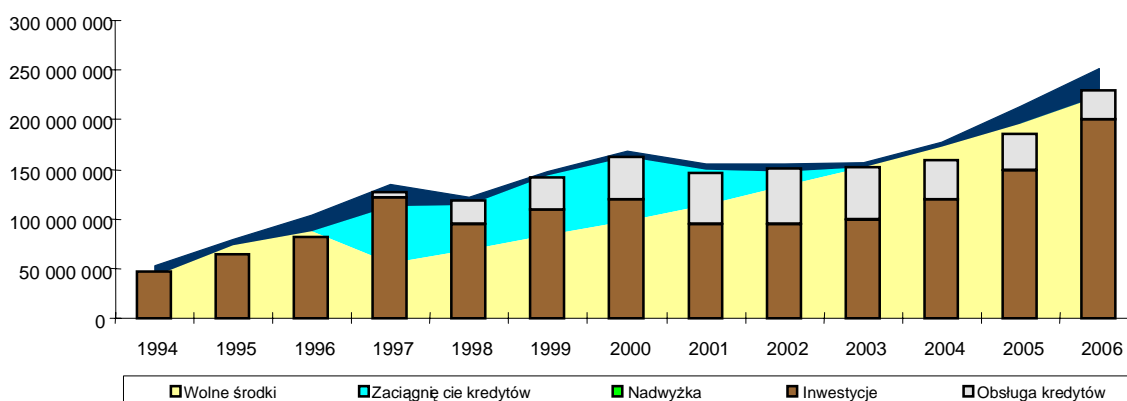
Rysunek: *Budżet w układzie zadaniowym*



Oprac: *T.Domanski*

Wyodrębnienie w budżecie gminy dwóch podstawowych zbiorów środków finansowych (budżetu operacyjnego i budżetu inwestycyjnego) pozwala na racjonalizację wydatków, umożliwia prowadzenie bieżących analiz finansowych oraz przewidywanie przyszłych dochodów i wydatków gminy.

Rysunek 5: Interpretacja graficzna modelu analizy finansowej



Oprac: *Ch. Kaczmarek*

Ocena sprawności funkcjonowania budżetu gminy (rzeczywistych kosztów świadczenia bieżących usług komunalnych) oraz prognozowanie dochodów i wydatków budżetowych jest jednym z podstawowych elementów racjonalnego zarządzania finansami gminy. Celem prowadzonych analiz finansowych powinno być tworzenie podstaw do:

- opracowywania wieloletnich planów budżetowych,
- opracowania wieloletnich programów inwestycyjnych,
- określania źródeł i zasad finansowania jednostkowych projektów inwestycyjnych,
- określania zasad długoterminowego finansowania działalności komunalnej,
- tworzenia instrumentów zarządzania długiem.

Prowadzenie bieżących analiz finansowych znacznie zwiększa szansę gminy w ubieganiu się o pozabudżetowe źródła finansowania gminnych projektów inwestycyjnych. Umiejętne korzystanie z kredytów bankowych oraz innych pozabudżetowych źródeł finansowania może znacznie zwiększyć możliwości finansowania gminnych przedsięwzięć inwestycyjnych, a ponadto pozwala na budowanie tzw. "historii kredytowej", czyli umacnianie wiarygodności gminy wobec potencjalnych kredytodawców. Do głównych, pozabudżetowych źródeł finansowania gminnych programów inwestycyjnych należy zaliczyć:

- fundusze ochrony środowiska,
- fundacje,
- banki,
- rynek kapitałowy,
- prywatnych inwestorów.

AKTYWNE GOSPODAROWANIE MIENIEM KOMUNALNYM

Pod pojęciem aktywnego gospodarowania mieniem gminy należy rozumieć nie tylko racjonalne gospodarowanie nieruchomościami gminy, ale wszystkimi wartościami majątkowymi stanowiącymi własność gminy.²⁵ Podstawowym celem racjonalnej polityki majątkowej gminy jest podnoszenie efektywności wykorzystania wszystkich zasobów majątkowych gminy w celu świadczenia jak najlepszej jakości usług komunalnych po jak najniższych kosztach.

Narzędzia służące do aktywnego gospodarowania mieniem gminy podzielić można na cztery podstawowe kategorie:

narzędzia o charakterze zarządczym i infrastrukturalnym,

aktywne gospodarowanie nieruchomościami,

narzędzia polityki finansowej,

narzędzia marketingowe.²⁶

Pierwsza grupa narzędzi związana jest z odpowiedzialnością gminy za świadczenie szerokiego zakresu usług na rzecz jej mieszkańców. Obejmuje ona szeroki katalog metod ich świadczenia, określania priorytetów oraz finansowania. Zakres wykorzystania tych narzędzi obejmuje między innymi następujące główne obszary problemowe:

- poprawę sprawności funkcjonowania układu komunikacyjnego,
- upraszczanie procedur wydawania decyzji administracyjnych i zezwoleń,
- racjonalne planowanie przestrzenne,
- tworzenie warunków do rekreacji i wypoczynku,
- ponoszenie estetyki miasta.

Aktywne gospodarowanie nieruchomościami gminy (gruntowymi, budynkowymi, lokalowymi) powinno umożliwiać swobodny rozwój działalności gospodarczej, rozwój budownictwa mieszkaniowego oraz tworzyć warunki do wypoczynku i rekreacji na obszarze gminy. Założenia polityki przestrzennej gminy oraz metody jej wprowadzania w życie mają kluczowe znaczenie z punktu widzenia możliwości osiągnięcia rozwoju gminy. Skutki błędnych decyzji w zakresie obrotu gruntami (nieruchomościami), ich zagospodarowania i użytkowania mają niezwykle długotrwały charakter – w wielu przypadkach wywołują nieodwracalne skutki prawne i faktyczne. Obrót nieruchomościami powinien być zatem przedmiotem szczególnie przemyślanego i starannego postępowania ze strony gminy.²⁷

Celem racjonalnego gospodarowania nieruchomościami gminy powinno być doprowadzenie do określonych efektów w zagospodarowaniu przestrzennym – zgodnych z polityką przestrzenną określoną w studium uwarunkowań i kierunków zagospodarowania gminy oraz planach miejscowych zagospodarowania przestrzennego. Skutkiem starannie prowadzonej polityki przestrzennej gminy powinny być wymierne efekty ekonomiczne polegające na minimalizacji (racjonalizacji) kosztów świadczenia usług komunalnych oraz tworzeniu korzystnych warunków do zainwestowania na określonych obszarach gminy z jednoczesnym poszanowaniem ładunku przestrzennego. Kluczowe zagadnienia związane z tym zakresem funkcjonowania gminy koncentrują się wokół spraw:

- redukcji kosztów rozbudowy systemów infrastruktury technicznej i dróg,
- metod dystrybucji i poprawy jakości wody,
- metod oczyszczania miasta i redukcji emisji zanieczyszczeń,
- pozyskiwania obszarów gruntowych do wykorzystania pod działalność gospodarczą, budownictwo mieszkaniowe lub - rozwijanie funkcji rekreacyjno-wypoczynkowych,
- scalania gruntów i przeznaczania ich do dalszego obrotu.

Narzędzia polityki finansowej gminy wykorzystywane są znacznie rzadziej, aniżeli pozostałe – przede wszystkim ze względu na stopień wysokiego ryzyka ewentualnych strat i utraty zdolności finansowania usług komunalnych. Staranie prowadzona polityka finansowa gminy może jednak w znacznym stopniu przyczynić się do istotnego zwiększenia szans na uzyskanie pozabudżetowych środków finansowych, które mogą być wykorzystane do sfinansowania szeroko zakreślonych działań w obszarze stymulowania lokalnego rozwoju. Pośród najczęściej wykorzystywanych narzędzi z tego zakresu wymienić należy:

- krótko i długoterminowe lokaty bankowe,
- kredyty bankowe,
- emisje obligacji komunalnych,
- lokalne fundusze gwarancyjne,
- publiczno-prywatne współfinansowanie przedsięwzięć inwestycyjnych.

Marketingowe podejście do zarządzania w gminie jest jednym z ważnych czynników determinujących jej sukces. Polega ono na postrzeganiu całości gminy jako organizacji, która musi konkurować z innymi (gminami) tworząc lepsze warunki dla rozwoju przedsiębiorczości gospodarczej oraz wygodnego życia niż inne. Najczęściej skutecznie stosowane narzędzia marketingowe w zarządzaniu gminą to:

- inwentaryzowanie obszarów możliwych do wykorzystania gospodarczego,

²⁵ Art. 44¹ ustawy z dnia 23 kwietnia 1964 r. Kodeks cywilny (Dz.U. Nr 16, poz. 93 z późn. zm.)

²⁶ Eric Chetwynd, *Some tools used successfullt in Municipal Economic Development in the United States*, Materiały konferencyjne: Rozwój gospodarczy gmin, Poznań-Chełm 1997.

²⁷ Janusz Kot, Zygmunt Zdunek, Andrzej Poczobutt-Odlanicki, Chris Grzesik, Graham Tomlinson, Anna Limanowska, *Gospodarka przestrzenna gminy – tom VIII: Gospodarka nieruchomościami gminy*, Fundusz Współpracy, Brytyjski Fundusz Know-How 1995

- utrzymywanie bieżącego, bezpośredniego kontaktu z istniejącymi i potencjalnymi przedsiębiorcami,
- stała współpraca władz gminy z przedstawicielami wiodących firm,
- przemyślana, dobrze zorganizowana promocja walorów gospodarczych gminy,
- organizowanie specjalnych imprez i wydarzeń promocyjnych.

Wykorzystanie narzędzi z zakresu marketingu powinno być uporządkowane i szczególnie dobrze przemyślane. Działania marketingowe powinny koncentrować się na wybranych zagadnieniach i koncentrować taką ilość środków i wysiłków organizacyjnych, która jest niezbędna do osiągnięcia zamierzonego celu.

WYKORZYSTANIE TECHNIK INFORMATYCZNYCH

Wdrażanie strategii rozwoju gminy jest procesem, który wymaga znacznego wysiłku organizacyjnego. Budowanie i utrzymanie sprawnie funkcjonujących struktur organizacyjnych nie jest możliwe bez odpowiedniego oprzyrządowania technicznego. Szczególne znaczenie w tej mierze ma technika informatyczna, której wszechstronne wykorzystanie powinno być postrzegane jako jeden z podstawowych priorytetów w praktyce funkcjonowania wszystkich gminnych jednostek organizacyjnych.

Efektywne zastosowanie informatyki w gminie wymaga przeprowadzenia działań na kilku podstawowych etapach z dochowaniem właściwej kolejności. Fundamentem gminnych systemów informatycznych powinny być w każdym przypadku starannie zaprojektowane struktury organizacyjne. Jakość struktur organizacyjnych decyduje o tym, czy wdrażany system informatyczny przyczyni się w przyszłości do rzeczywistego podniesienia jakości pracy, czy też pozostanie marginalnym narzędziem pomocniczym. W przypadku informatyzacji urzędów miast największą barierą jest konieczność niezwykle starannego zaprojektowania systemu obiegu dokumentów i jego konsekwentne stosowanie, a tym samym pokonanie wielu starych urzędniczych nawyków.²⁸

Systemy komputerowe (systemy przetwarzania informacji) klasyfikować można w różnych ujęciach, jednak w każdym przypadku podstawowym celem infrastruktury informatycznej jest zaspokajanie podstawowych potrzeb z zakresu techniki pracy na wszystkich stanowiskach pracy, a w konsekwencji przyczynianie się do realizacji strategicznych planów rozwoju organizacji. Istotnymi cechami funkcjonalnego systemu informatycznego powinny być: **stabilność**, **efektywność** oraz **bezpieczeństwo danych**. Rozbudowa specjalistycznego oprogramowania (zaawansowanych baz danych, zintegrowanych systemów finansowych i księgowych, systemów informacji przestrzennej, interaktywnych systemów informacyjnych w Internecie i Intranecie, aplikacji graficznych i systemów prezentacyjnych) powinna następować wówczas, gdy podstawowa infrastruktura informatyczna spełnia wyżej wymienione trzy podstawowe kryteria.²⁹

Jednym z kluczowych czynników wpływających na stabilność i efektywność systemu informatycznego jest poziom umiejętności jego użytkowników. Szczególne znaczenie mają dobrze opracowane szkolenia z zakresu obsługi zintegrowanego oprogramowania do obsługi prac biurowych (edytorów tekstu, arkuszy kalkulacyjnych, baz danych, poczty elektronicznej, oprogramowania organizacyjnego i prezentacyjnego). Wszyscy pracownicy urzędu powinni nauczyć się podstaw wykorzystywania informatyki w pracy biurowej wraz obsługą kilku najczęściej stosowanych aplikacji.³⁰

Technologia informatyczna może być znakomicie wykorzystana przez samorządową władzę i administrację jako narzędzie efektywnego komunikowania się ze społeczeństwem, czyli wymiernego urzeczywistnienia postulatu jawności sprawowania władzy. Witryny World Wide Web są bardzo wygodnym, efektywnym i tanim sposobem publikacji informacji oraz utrzymywania łączności ze społeczeństwem. Internet wykorzystywany jest w szerokim zakresie przez administracje publiczne w wielu krajach świata i staje również coraz bardziej popularnym narzędziem w rękach polskich gmin.

MONITOROWANIE I AKTUALIZACJA STRATEGII ROZWOJU

Szczególnie ważnym elementem wdrażania strategii rozwoju gminy jest umiejętne określenie sprawnego systemu kontroli i monitorowania realizacji strategicznych programów gospodarczych. Podstawowym zadaniem tego systemu jest dostarczanie bieżących informacji o tym, czy strategiczne cele rozwoju są osiągnięte i w jakim stopniu. System kontroli wdrażania strategicznych programów gospodarczych powinien być wielopoziomowy, tzn. dostarczać szczegółowych informacji o stopniu zaawansowania realizacji poszczególnych programów gospodarczych, a także uogólnionych i zobiektywizowanych informacji o przebiegu całego procesu wdrażania strategii rozwoju. Informacje takie powinny być następnie wykorzystywane do weryfikacji i aktualizacji strategicznych planów rozwoju.

Określenie efektywnego systemu kontroli wymaga starannej koordynacji współpracy wszystkich osób i jednostek organizacyjnych zaangażowanych we wdrażanie strategii, sprawnych systemów gromadzenia i analizy informacji, funkcjonalnych procedur operacyjnych oraz odpowiedniego rozłożenia uprawnień decyzyjnych. Weryfikacja strategicznych planów rozwoju powinna następować w cyklu rocznym.

²⁸ Jan M. Czajkowski, *Zarządzać miastem*, Computerworld nr 3/319 z 19 stycznia 1998 r.

²⁹ Kenneth C. Laudon, Jane P. Laudon, *Essentials of Management Information Systems*, Prentice-Hall Inc, Upper Saddle River, NJ 1995.

³⁰ Jan M. Czajkowski, *Zarządzać miastem*, Computerworld nr 3/319 z 19 stycznia 1998 r.

X. PARTNERZY

Skuteczność realizacji większości strategicznych programów gospodarczych uzależniona jest od możliwości nawiązania efektywnej współpracy pomiędzy służbami miejskimi, jednostkami administracji rządowej, przedsiębiorstwami, organizacjami społecznymi oraz osobami fizycznymi.

PARTNERSTWO W REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU GMINY

"Strategia rozwoju gminy Żychlin", której opracowanie zostało zainicjowane i przeprowadzone przez miejskie władze samorządowe, jest **wieloletnim planem rozwoju** pokrywającym w swojej treści nie tylko obszar usługowej działalności gminnych jednostek organizacyjnych, ale również wielu innych instytucji publicznych i prywatnych, których działalność związana jest z funkcjonowaniem gminnej infrastruktury technicznej i społecznej.

Skuteczność realizacji większości strategicznych programów gospodarczych uzależniona jest od możliwości nawiązania efektywnej współpracy pomiędzy służbami komunalnymi, jednostkami administracji rządowej, przedsiębiorstwami, organizacjami społecznymi oraz osobami fizycznymi. Potrzeba nawiązania współpracy wynika z faktu, że gminne władze mogą mieć tylko częściowy wpływ na całokształt zjawisk i procesów związanych z życiem wspólnoty samorządowej. Wiele aspektów funkcjonowania gminy pozostaje w gestii licznych instytucji państwowych i prywatnych, które podejmują swoje decyzje autonomiczne – niezależnie od zamierzeń władz gminy. Nawiązanie takiej współpracy stało się koniecznością jednak nie tylko ze względu na potrzebę uzgadniania kluczowych decyzji pomiędzy różnymi administratorami (gestorami) gminnych systemów, ale przede wszystkim ze względu na potrzebę **połączenia wspólnych wysiłków** w celu osiągnięcia ważnych strategicznie celów dla wszechstronnego rozwoju indywidualnego i społecznego wszystkich mieszkańców, a w konsekwencji – realizację wizji harmonijnego rozwoju gminy.

"Strategia rozwoju gminy Żychlin" jest zaproszeniem do współpracy. Wyrazem uspołecznienia idei budowania wspólnej wizji i planów rozwoju gminy było powołanie honorowej rady złożonej z przedstawicieli różnych gminnych środowisk pod nazwą Konwentu Rozwoju Gminy. Autonomiczne opinie członków Konwentu Rozwoju Gminy wykorzystane zostały do oceny uwarunkowań rozwojowych miasta, sformułowania wizji rozwoju, zdefiniowania kluczowych problemów rozwojowych oraz określenia zespołu strategicznych programów gospodarczych. Na wszystkich etapach prac kierowano się zasadą apolityczności i działania w duchu współpracy dla dobra wszystkich mieszkańców. Doświadczenie Rady Gminy i Miasta Żychlin wykorzystane zostało na etapie uchwalania ustalonych planów.

GŁÓWNI PARTNERZY REALIZACJI STRATEGII ROZWOJU

- Wojewoda Płocki
- Zakład Gospodarki Komunalnej w Żychlinie
- MIG-MA Sp. z o.o. w Żychlinie
- Spółdzielnie mieszkaniowe w Gminie Żychlin
- Wojewódzki Fundusz Ochrony Środowiska w Płocku
- Bank Ochrony Środowiska we Włocławku
- Zakłady Wytwórcze Maszyn Elektrycznych i Transformatorów EMIT S.A. w Żychlinie
- Cukrownia Dobrzelin w Dobrzelinie
- Telekomunikacja Polska S.A. w Płocku
- Małe i średnie przedsiębiorstwa funkcjonujące na obszarze gminy
- Urząd Mieszkalnictwa i Rozwoju Miast w Warszawie
- Krajowy Fundusz Mieszkaniowy w Warszawie
- Amerykańska Agencja Rozwoju Międzynarodowego (USAID)
- Mazowiecki Okręgowy Zakład Gazownictwa w Warszawie
- Zespół Opieki Zdrowotnej w Żychlinie
- Zespół Opieki Zdrowotnej w Kutnie
- Miejsko-Gminny Ośrodek Kultury, Sportu i Rekreacji
- Wojewódzka Dyrekcja Dróg Miejskich w Płocku
- Dyrekcja Okręgowa Dróg Publicznych w Warszawie
- Komisariat Policji w Żychlinie
- Wydział Rozwoju Gospodarczego Urzędu Wojewódzkiego w Płocku
- Centrum Informacyjno-Promocyjne w Żychlinie
- Miejsko-Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Żychlinie
- Wojewódzki Zespół Pomocy Społecznej w Płocku
- Mieszkańcy gminy Żychlin